# دور أجهزة العلاقات العامة الرسمية في التصدي لادعاءات وأكاذيب وسائل الإعلام الخارجية

الدكتور محمد علي أبو العلا

# دار العلم والإيمان للنشر والتوزيع دار الجديد للنشر والتوزيع

محمد علي أبو العلا. محمد علي أبو العلا. الم

سلسلة الأعلام / محمد على أبو العلا .- .- ط١.- دسوق: دار العلم والإيمان للنشر والتوزيع، دار الجديد للنشر والتوزيع.

۲۲٤ ص ؛ ۱۷.٥ × ٥٤٠ سم.

تدمك : 3 - 26 - 308 - 726 - 5

١. الأعلام.

أ. العنوان.

رقم الإيداع: ٢٤٧٧.

الناشر: دار العلم والإيمان للنشر والتوزيع دسوق - شارع الشركات- ميدان المحطة – بجوار البنك الأهلي المركز هاتف- فاكس: ٠٢٠١٢٨٥٩٣٢٥٥٣٤١. محمول: ٥٢٠١٢٨٥٩٣٢٥٥٣٤١. E-mail: elelm\_aleman2016@hotmail.com & elelm\_aleman

الناشر : دار الجديد للنشر والتوزيع تجزءة عزوز عبد الله رقم ۷۱ زرالدة الجزائر هاتف : ۲۰۱۸ (۰) ۲٤۳۰۸۲۷۸ (۰) ۲۰۱۳۳۷۷ (۰) ۲۰۲۰۳۳۷۹۷ (۰) E-mail: dar\_eldjadid@hotmail.com

تنویه:

حقوق الطبع والتوزيع بكافة صوره محفوظة للناشر ولا يجوز نشر أي جزء من هذا الكتاب بأي طريقة إلا بإذن خطي من الناشر كما أن الأفكار والآراء المطروحة في الكتاب لا تعبر إلا عن رأي المؤلف

7.7.

## فهرس

٣	فهرسفهرس
٤	الفصل الأول نشأة الهيئة العامة للاستعلامات وقطاعاتها الداخلية والخارجية
٤	أو لاً: نشأة الهيئة العامة للاستعلامات في مصر :
۱۲	ثانياً: قطاعات الهيئة العامة للاستعلامات:
۱۲	١. قطاع الإعلام الداخلي :
٤٨	٢ قطاع الإعلام الخارجي:
٧٤	الفصل الثاني الهيئة العامة للاستعلامات والقضايا الأفريقية
٧٤	أولاً: مدخل إلى أهمية الإعلام العربي ومفهومه: ـ
٨٤	ثانيا : دور الهيئة العامة للاستعلامات في بعض القضايا العربية :
١٠٠.	ثالثًا : الهيئة العامة للاستعلامات والقضايا الافريقية :
نيب	الفصل الثالث دور أجهزة العلاقات العامة الرسمية في التصدي لادعاءات وأكاذ
۱۰۹.	وسائل الإعلام الخارجية
۱۰۹.	( الهيئة العامة للاستعلامات) در اسة حالة
ن:	أو لاً: در اسات متعلقة بدور أجهزة العلاقات العامة في المؤسسات والمنظمات
١١١.	
:	ثانياً: در اسات متعلقة بالهيئة العامة للاستعلامات في تحسين الصورة الذهنية
110.	
١٢٦.	الهيئة العامة للاستعلامات قطاع الإعلام الخارجي ـ المفهوم والوظيفة
۱٦١.	المراجع

### الفصل الأول نشأة الهيئة العامة للاستعلامات وقطاعاتها الداخلية والخارجية

أولاِّ: - نشأة الهيئة العامة للاستعلامات.

ثانياً: - قطاعات الهيئة العامة للاستعلامات.

- ١- قطاع الإعلام الداخلي ويشمل:
  - أندية الطفولة.
- أندية المشاهدة والاستماع.
  - وحدة الإعلام السكاني.
- مراكز النيل للإعلام والتعلم.
- مركز بحوث ودراسات الرأى العام.
  - ٢- قطاع الإعلام الخارجي ويتضمن:
    - منطق الإعلام الخارجي.
- الإعلام الخارجي : المفهوم والوظيفة في الوقت الحاضر.
  - الوظيفة الاتصالية للإعلام الخارجي.

#### أولاً: نشأة الهيئة العامة للاستعلامات في مصر:

فى العام ١٩٥٢ صدر المرسوم بقانون رقم ( ٢٧٠) الخاص بإنشاء وزارة الإرشاد القومى، وكانت إدارة الاستعلامات إحدى مصالحها، ثم انفصلت هذه الإدارة عن الوزارة وأصبحت مصلحة مستقلة تابعة لرئاسة الجمهورية سنة ١٩٥٧، وبعد ذلك عادت إلى وزارة الثقافة والإرشاد القومى بعد ضم الوزارتين ودمجهما في وزارة واحدة، وعندما انفصلت وزارة الثقافة عن وزارة الإرشاد القومى وأصبحت وزارتين مستقلتين انضمت مصلحة الاستعلامات إلى وزارة الإرشاد القومى، وفي سنة ١٩٦٧ تحولت مصلحة الاستعلامات الستعلامات إلى وزارة الإرشاد القومى،

وبصدور القرار الجمهورى رقم (١٨٢٠) لعام ١٩٦٧ والخاص بإنشاء السهيئة العامة للاستعلامات أصبحت للهيئة الشخصية الاعتبارية وتتبع وزير الإرشاد القومي وتخضع لإشرافه ورقابته وتوجيهه، وتهدف الهيئة إلى المساهمة في تحقيق رسالة الإرشاد القومي وذلك في مجال التعرف على موقف الرأى العام المحلى والعالمي تجاه القضايا والأحداث التي تهم الدولة وفي مجال الإرشاد والتوعية وتنوير الرأى العام العالمي باستخدام الوسائل وذلك وفقاً لخطط الإعلام المقررة.

وكان الهدف من تحويل مصلحة الاستعلامات إلى هيئة عامة أن تزود بالقدرة على الاتصال بكافة الأجهزة المعنية بالدولة وخاصة أجهزة الإعلام الأخرى، وأجهزة الاتحاد الاشتراكي العربي وأجهزة الدولة بالخارج وهذا من شأنه أن ينظم الحصول على المعلومات في شتى الموضوعات والأحداث والقضايا التي تهم الرأى العام في الداخل والخارج وتجميع وتصنيف ودراسة هذه المعلومات لتحليل ورسم سياسة الإعلام على أساس الموقف الحقيقي لاتجاهات الرأى العام المحلى والعالمي.

وقد ظلت مصلحة الاستعلامات تمارس مهامها على هذا المنوال وخاصة عند قيام حرب أكتوبر ١٩٧٣ التي ساهمت فيها بكل طاقاتها في تعريف الرأى العام المحلى والعالمي بتطورات المعارك العسكرية على الجبهة وتنظيم الزيارات للصحفيين لمواقع القتال وإصدار النشرات والكتيبات التي تحلل الأحداث أولاً بأول

0

<sup>(</sup>١) إبراهيم إمام، العلاقات العامه والمجتمع، مرجع سابق ص ٢٨٥.

مثل كتب (أكتوبر لحظة بلحظة) و (قضية المصير) و (نقطة تحول في تاريخ العالم الحديث) كما قامت الهيئة بترجمة الكتب التي كتبها أجانب عن الحرب مثل كتباب ( العبور العظيم ) لمؤلفه أيريش هلمدور لز (۱).

## و كانت هيئة الاستعلامات تعمل وتمارس مهامها على أساس خطين أساسيين هما:

الأول: استراتيجي يهدف إلى تهيئة علاقات بين شعب مصر وغيره من الشعوب.

الثاني: مرحلي يستهدف متابعة كافة الأحداث الدولية والمحلية مع توضيح الموقف الرسمي للدولة منها(٢).

وفى العام ١٩٧٥ استكملت الهيئة العامة للاستعلامات لوائحها الإدارية والمالية وهيكلها التنظيمي بعد جهود طويلة ساهم فيها وزراء الإعلام ورؤساء الهيئات الذين توالوا عليها منذ صدور القرار الجمهوري رقم ١٨٢٠ لسنة ١٩٦٧ بشأن الهيئة العامة للاستعلامات وبهذه المناسبة أصدرت الهيئة كتيبا يشمل كل لوائحها وهيكلها التنظيمي<sup>(۱)</sup>.

#### چ ويمكن تلخيص أهداف هيئة الاستعلامات فيما يلى:

- ا. توضيح الصورة الحقيقية لجمهورية مصر العربية أمام الرأى العام العالمي وشرح أهداف الدولة وخططها السياسية والاجتماعية والاقتصادية واتجاهاتها إزاء المشكلات العالمية
- ٢. تهدف هيئة الاستعلامات في المجال الداخلي إلى تدعيم المفاهيم الجديدة للدولة لدى الجماهير وتعميقها والمساهمة في رفع مستوى القرية حضاريا وثقافيا واقتصاديا وتحقيق الاتصال بين القاعدة الشعبية والقيادات في العاصمة.
- ٣. القيام باستقصاءات عن الرأى العام العالمى، والمحلى لمعرفة اتجاهاته نحو القرارات التى تتخذها أجهزة الدولة المختلفة وذلك عن طريق مراكز الإعلام الداخلية والخارجية.

<sup>(</sup>١) سها مصطفى فاضل ، الدور المتطور للهيئة العامة للاستعلامات ، مرجع سابق ص ٥٢ .

<sup>(</sup>٢) وزارة الاعلام ، <u>الاعلام المصرى بين الماضى والحاضر والمستقبل</u> ، القاهرة ، مطابع الاهرام ١٩٨٨ ، ص ٧٥ .

<sup>(</sup>١) اللوائح العامه للهيئة العامة للاستعلامات وهيكلها التنظيمي لسنة ١٩٧٥ ص ٣.

- تجميع الصورة عن موقف الرأى العام بشعبيته العالمى والمحلى تجاه الأحداث والقضايا التى تتعلق بالدولة وكذلك توعية الجماهير بالداخل وإرشادهم باستخدام وسائل الاتصال المباشرة.
- الحصول على رصيد من المعلومات عن مختلف الأحداث والموضوعات والقضايا التي تهم الرأى العام المحلى والعالمي وتجميع هذه المعلومات وفهرستها وتحليلها.
- 7. القيام بتطبيق اللوائح والقوانين المتعلقة بالصحافة المحلية ونشر الأنباء والبيانات التي تصدر ها الدولة.
- ٧. مساعدة رجال الإعلام الأجانب المقيمين بجمهورية مصر العربية والعابرين عن طريق الوقوف على الصورة الصادقة للدولة وعلى الحقائق والاتجاهات.
- ٨. تدعيم الصلات بين جمهورية مصر العربية وبقية الشعوب.
- 9. إعداد النشرات والتقارير الإعلامية من مختلف الموضوعات سياسية أو اقتصادية أو اجتماعية وتحرير هذه النشرات والتقارير لرفعها إلى الأجهزة العليا(١).

وتتكون الهيئة العامة للاستعلامات كما اتضح من هيكل بنائها التنظيمي من خمس مراقبات فنية ومراقبة سادسة للشئون المالية والإدارية وهذه المراقبات هي:

المراقبة العامة للإعلام الداخلي، والمراقبة العامة للإعلام الخارجي، والمراقبة العامة للإنتاج الإعلامي، والمراقبة العامة للتخطيط والمتابعة، والمراقبة العامة للمعلومات والتحرير (٢).

ونبادر هنا أن هذا الجهاز كان له دور أكبر من الإذاعة من جهة الصحافة من جهة أخرى في مجال الإعلام الخارجي أو المجال الخارجي حيث أن هيئة الاستعلامات كان لها مراقبتان هما مراقبة الإعلام الداخلي ومراقبة الإعلام الخارجي وتقوم مراقبة الاعلام الخارجي بأعمال كثيرة، وتتخذ في سبيل ذلك طرق كثيرة منها:

 ا. طريقة المراسلين الأجانب المقيمين بالجمهورية العربية وللمراسل الأجنبي وظيفة مهمة في البلد الذي يوجد به وهي نقل أخبار هذا إلى الصحيفة الأجنبية أو الوكالة التي يعمل

<sup>(</sup>١) إبراهيم إمام ، العلاقات العامة والمجتمع ، مرجع سابق ، ص ٢٨٥ – ٢٨٦ .

<sup>(</sup>٢) المرجع السابق نفسه ص ٢٨٧ .

بها وكان المراسلون الأجانب يعاملون معاملة حسنة على الرغم من سقوط القنابل فوق بورسعيد والقاهرة من جانب القوات الإنجليزية.

- ٧. طريقة المؤتمرات الصحفية وأوضح مثال على ذلك المؤتمر الذي عقده الرئيس عبدالناصر عام ١٩٥٦ في مجلس الأمة وحضره المراسلون الأجانب من جميع أنحاء العالم وشرح فيه أسباب اتخاذ مصر قرار تأميم قناة السويس وحق مصر في التأميم.
- الطريقة الرابعة ويطلق عليها (طريق جيش الحق) ويتألف هذا الجيش من العرب الأجانب ومن الهيئات والنوادي الموجودة في الجمهورية العربية المتحدة وتحاول مراقبة الإعلام الخارجي أن ترسل إلى كل واحد من هؤلاء نشرة بها معلومات من الجمهورية العربية (۱).

وقد تميزت المرحلة الأولى من إنشاء الهيئة أو مصلحة الاستعلامات بإبداء رأى مصر بصراحة ووضوح في المسائل الدولية خصوصا التي تثير مشاعر الشعب العربي لإضراره بمصالحه بصفة خاصة ومن الطبيعي أن يوجد هناك من لأ يرضون من أرائنا وقراراتنا في هذه المسائل ولذلك فإن الإعلان عن هذه القرارات والآراء لا يكفي بل لابد من نشر حقيقة هذه الآراء والقرارات وتحليل الظروف الخاصة والعامة المحيطة بها وقد أدى هذا بدوره إلى ضرورة إنشاء مصلحة الاستعلامات حتى تستخدم الدولة سلاح الإعلام سواء للرد على الدعايات المفرضة أوكشف حقيقة الحرب النفسية الموجهة إلينا أو تأكيد آرائنا بخصوص موقف معين (٢).

ومنذ ثورة يوليو ١٩٥٢ نشرت أجهزة الدعاية الاستعمارية والصهيونية أكاذيب بهدف تشويه الحقائق والأوضاع المرتبطة بالثورة وأهدافها وقد استغلت هذه الأجهزة فرصة عدم وجود جهاز إعلامي في مصر يقوم بالدفاع عن أهدافنا القومية ودحض الإشاعات والأباطيل التي تثار حولنا وفي ذلك الوقت كان العرب يخوضون معاركهم ضد الاستعمار في مختلف مناطق العالم العربي وكان العرب في أشد الحاجة إلى صوت قوى واحد يمكن أن يبرز

<sup>(</sup>۱) عبداللطيف حمزة ، الإعلام له تاريخه ومذاهبه ، القاهرة ، الهيئة المصرية العامة للكتاب، ۲۰۰۲ ، ص ۷۷ – ۷۹ .

<sup>(</sup>۱) مصلحة الاستعلامات، <u>الجمهورية العربية المتحدة</u>، الكتاب السنوى ۱۹۰۹ ، الباب العشرون، الفصل الاول ص ۷۰۰.

للعالم الأحداث الجارية والقضايا العربية المهمة فكان من الضرورى إنشاء جهاز منظم تنظيما عالميا حديثا ينهض على البحث والاستقصاء والاعتماد على الوثائق والمستندات ويستند إلى الأرقام والبيانات المفصلة التي تنهض برسالة الإعلام عن مصر وعن مواقفها من الأحداث الجارية (١).

لكن الملاحظ أن هيئة الاستعلامات إدارة حكومية تخضع للقيود البيروقر اطية التي نجدها في معظم الإدارات الحكومية ، ولذلك فإن التطوير الذي كان يطرأ على أسلوب أدائها لم يكن يتم طبقا لروح المبادرة التي يتحلى بها مدير المصلحة أو رئيس الهيئة ولذلك فإن مراحل التطور التي واكبت الهيئة العامة للاستعلامات كانت مرتبطة بشخصية رئيسها ومنهجه الفكرى فهو الذي يمنح الفرصة للعاملين فيها بحيث ينطلقون في عملهم مستخدمين فيه أحدث وسائل الإعلام ومناهجه العلمية (۱).

ولقد تعاقبت على رئاسة الهيئة العامة للاستعلامات العديد من الرؤساء بالنسبة للهيئة ذوى الخبرة في الإعلام منذ عام ١٩٥٤ حتى ٢٠٠٦ وهم كالآتي:

- ا- على زين العابدين حسن ٥٤ ١٩٥٥.
- ۲- د/ محمد عبدالقادر حاتم ٥٥ ١٩٥٨.
  - ٣- السفير / سعد عفره ٥٨ ١٩٦١.
  - ٤- بحبى أحمد أبو بكر ٦١ \_ ١٩٦٥
  - ٥ أحمد حمدي حافظ ٢٥ ١٩٦٦
  - ٦- د/ محمد حسن الزيات ٦٧ ١٩٦٩.
- ٧- د/ أحمد عصمت عبدالمجيد ٦٩ ـ ١٩٧٠.
  - ۸- د/یحی عویس ۷۱ ۱۹۷۴.
  - ٩- إيهاب حسن اسماعيل ١٩٧٤ \_ ١٩٧٥
  - ۱۰ ـ د/ مرسى سعد الدين ۱۹۷۵ ـ ۱۹۷۸
  - ١١- محمد صفوت الشريف ١٩٧٨ ١٩٨٠.
- ١٢- سفير الشافعي عبدالحميد ١٩٨٠ ١٩٨١.
  - ۱۳- محمد حقی ۱۹۸۱ ۱۹۸۲

<sup>(</sup>٢) المرجع السابق نفسه ص ٧٥٢.

<sup>(</sup>٣) سها مصطفى فاضل، مرجع سابق، ص ٥٣.

- ۱۶- د/ محمد ممدوح البلتاجي ۱۹۸۲ ۱۹۹۶ .
  - ١٥- نبيل عثمان ١٩٩٤ ٢٠٠٢ .
  - ١٦- د/طه عبدالعليم ٢٠٠٢ \_ ٢٠٠٤ .
- ۱۷- السفير / ناصر أحمد كامل ۲۰۰۶ ۲۰۰۶ <sup>(۱)</sup>.

ومن المعروف في الإدارة أن هناك إدارات حكومية يمكن أن تلتزم بالتنفيذ الإداري للاستراتيجية العامة للدولة التزاماً شبه حرفي بحيث لاتحتاج كثيرا إلى جهود المسؤلين عنها في مجال الاجتهاد والإبداع والابتكار ولكن هناك هيئات ومؤسسات تحتاج دائما إلى الانطلاق من القيود البيروقراطية واللوائح المقيدة ببنودها ونصوصها حتى يمكن أن تقوم برسالتها على خير وجه وتأتى في مقدمة هذه الهيئات والمؤسسات التي تعمل في مجال الإبداع الفكرى والفني.

ولاشك أن الإعلام ليس مجرد تطبيق لنصوص جامدة بل هو في حقيقته إبداع فكرى يستلهم روح الشعب وفكرته وتراثه وفي الوقت نفسه يرتبط بتيار الأحداث المعاصرة سواء على المستوى المحلى أو العالمي فإذا لم يتحرر المسئول الإعلامي من نصوص اللوائح الجامدة فإنه لن يحقق استراتيجيته الفكرية والإعلامية (٢).

وهناك علاقة بين الإعلام الدولي والسياسة الخارجية وهناك قوة ذاتية للإعلام الدولي وقوة يعكسها الإعلام الدولي بالمقارنة بالوسائل الأخرى للسياسة الخارجية إذ يؤثر الإعلام الدولي على عملية اتخاذ القرارات من خلال تعرض النخبة أو صانعي القرارات لهذا الإعلام حيث إن المعلومات التي يحصلون عليها من وسائل الإعلام تكون بمثابة المدخلات لعملية صناعة القرار (").

ولا نتجاوز الحقيقة عندما نقول أن انفجار المعلومات وثورة الاتصالات قد أضفيا بشكل عام طابعاً دولياً على كافة وسائل الإعلام الجماهيرية وقد أصبح من الصعوبة بمكان التفرقة الدقيقة بين ما هو إعلام وطنى وما هو إعلام دولى فالإعلام الوطنى الذى ينتجه مجتمع لمواطنين فالبرامج التى تبثها محطات التلفزيون فى

<sup>(</sup>١) وزارة الاعلام ، الاعلام المصرى بين الماضي والحاضر والمستقبل ، مرجع سابق ، ص ٢٨٢

<sup>(1)</sup> John Davis , <u>Administration and prapganda</u> London oxford press 1974 . , p.221 .

<sup>(</sup>٢) محمد على العوينى ، <u>العلاقات الدولية المعاصرة النظرية – التطبيق – الاستخدامات الإعلامية</u> ، القاهرة، مكتبة الانجلو المصرية، ١٩٨٢ ص ١١٢ ·

الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد السوفيتي سابقا وكندا واليابان ودول غرب أوروبا، والتي أعدت في الأساس لجمهور ها أصبحت تشاهد عبر الأقمار الصناعية في أنحاء متفرقة من العالم وقد اكتسب بذلك بعداً دوليا وأن التطور قد شمل كافة مجالات الإعلام الدولي بدأ من جمع المعلومات ومروراً بمعالجتها وانتهاء بنشر ها أو إذاعتها على المستوى الدولي وقد وفرت مراكز وبنوك المعلومات الإعلامية خدمات لا بديل عنها لكافة المشتغلين بإعلام الدولي من مندوبين ومراسلين ومحرريين في مختلف وسائل الإعلام التي تعمل على نطاق دولي فهي تمدهم بالمعلومات والحقائق والأحداث الدولية الجارية (أ.

ومن المفروض أن الإعلام من العلوم التي يجب أن تواكب متغيرات الأمة يوماً بيوم ولذلك فإن أسلوب التطبيق يجب أن يكون متطوراً ذاتياً ينبع من الفلسفة الإعلامية التي يتبعها الجهاز، وهذا التطور ينهض على دراسة المتغيرات وتحليلها والتنبؤ بما يمكن أن يحدث حتى يتيح الفرصة للحكومة والشعب لقياس الاحتمالات السياسية القادمة والعمل على أساسها بحيث لا تحدث مفاجأت ليست في الحسبان وبالتالي فإن جهاز الإعلام المتطور لا ينصب عملة على الدعاية أو الإعلام بما هو حادث فعلاً وإنما يمهد الطريق لما يمكن أن يحدث، وذلك بناء على قياس الرأى العام وعلى التنبؤات يمكن أن يحدث، وذلك بناء على قياس الرأى العام وعلى التنبؤات العلمية التي تجعل خطوات السياسة في الطريق السليم، وعندما يملك جهاز الاستعلامات الأجهزة الفنية التي تمكنه من الدراسة العلمية والعملية للواقع الراهن فإنه يستطيع أن يكون لنفسه الفلسفة أو الاستراتيجية النابعة من ذاته (١٠).

ويذهب كثير من الباحثين أن الاتصال الدولي لا ينبغي أن يقتصر على مجرد الحملات الإعلامية التي تقوم بها الحكومات ذلك لان الاتصال الدولي يشمل المفاوضات التي يقوم بها الدبلوماسيون ونشاطات الوكالات الدولية للأنباء بالإضافة إلى الانطباعات التي يحملها السائحون وغير هم من البلاد الأخرى، ولعل الإعلام الخارجي الدولي يشمل كذلك التأثير المتنامي وغير المخطط لة المتعلق بتبادل الكتب والأعمال الفنية والأفلام التي توزع في الدول الأجنبية سواء ظهرت في السينما أو التلفزيون، كما

<sup>(</sup>١) فاروق ابوزيد، انهيار النظام الإعلامي الدولي، القاهرة، عالم الكتب، ١٩٩١ ، ص ٢٢- ٢٣ .

<sup>(</sup>٢) سها مصطفى فاضل ، مرجع سابق ، ص ٧١ .

يشمل الاتصال الدولي في رأى هؤلاء الباحثين اللقاءات الدولية عن طريق الطلاب والأساتذه والعلماء وخبراء المعونة الفنية ومكاتبات واتصالات المصالح التجارية والمبشرين والحركات الدينية ونشاطات جماعات الضغط الدولية (١).

#### ثانياً: قطاعات الهيئة العامة للاستعلامات:

هناك قطاعين تعمل من خلالهما الهيئة العامة للاستعلامات وتمارس أنشطتها المختلفة داخلياً وخارجياً وهما:

#### ١. قطاع الإعلام الداخلي:

لما كانت تنمية المجتمعات المحلية في الدول النامية تستهدف التغيير الاجتماعي وهو ما يتطلب تطور فكر الفرد وقيمة واتجاهاته وسلوكه فإن أبرز ما يستلزمه هذا التغيير أولاً وقبل كل شيء تبلور الموعى بضرورة الرغبة فيه فلا بد من تعبئة أفراد المجتمع المحلي سياسيا واجتماعيا عن طريق تنظيمهم وخلق الوعى لديهم المحلي سياسيا واجتماعيا عن طريق تنظيمهم وخلق الوعى لديهم بعيث يؤمنون بالمجتمع المراد بناؤه كذلك خلق الإحساس لديهم بالمسئولية وضرورة المبادرة من جانبهم ومعنى ذلك أنه لا بد من توفير المناخ الملائم لأي خطة تنمية والربط بين ما يعرفه أفراد المجتمع وبين ما يمكن أن يقوموا به من أجل التنمية والربط بين ما يعرفه أفراد المجتمع وبين ما يمكن أن يقوموا به من أجل التنمية فاستجابة هؤلاء الأفراد لبرامج التنمية لن تأتى من فراغ وإنما لا بد أن يسبقها اتصال يوضح الأهداف ويستثير الرأى العام (").

وحيث إن الاتصال هو الوسيلة التي يستخدمها الإنسان لتنظيم حياته واستقرارها أو لتغيير حياته الاجتماعية ولا يمكن لأى جماعة أو منظومة أن تنشأ وتستمر دون اتصال يجرى بين أعضاءها فان عملية الاتصال تسعي إلى تحقيق هدف عام وهو التأثير في المستقبل حتى تحقق المشاركة في الخبره مع المرسل وقد ينصب هذا التأثير على أفكار لتعديلها وتغييرها أو على اتجاهاته أو على مهاراته وإيماناً من الحكومة المصرية بأهمية دعم و تطوير الاتصال

<sup>(</sup>۱) احمد بدر، الاعلام الدولي، در اسات في الاتصال والدعاية الدولية (ط٤)، القاهرة، دار قباء الطباعة، ١٩٩٨، ص ٢٤.

<sup>(</sup>١) إيمان رمضان عبدالتواب، دور الاتصال في تنمية المجتمعات المحلية، دراسة ميدانية تحليلة على عينة من الأنشطة الاتصالية في عينة المجتمعات المحلية المميلة، رسالة ماجستير غير منشور، كلية الإعلام، قسم العلاقات العامة والاعلان، جامعة القاهرة، ١٩٩٥، ص ١٣٩٠ .

<sup>(</sup>٢) محمد السيد فهمى، <u>تكنولوجيا الاتصال فى الخدمة الاجتماعية</u>، القاهرة، دار المعرفة الجامعية 1٩٩٥ ص ٣٢.

الجماهرى بها و أهمية التفاعل بينها وبين المجتماعات المحلية فقد شقت العديد من قنوات الاتصال المواجهي على المستوى المحلى ومن بين هذه القنوات مراكز الإعلام المحلى التابعة للهيئة العامة للاستعلامات والتي تتشر في معظم أنحاء الجمهورية وتقوم بدورها في تنمية معارف الجمهور وأحياناً حثهم على التفسير وتعديل سلوكهم لصالح المشروعات التنموية.

# ويمكن أن تساهم مراكز الإعلام المحلى فى تنمية المجتمعات المحلية من خلال ما يلى:

- 1. التثقيف السياسي والاجتماعي لفئات المجتمع المحلى عن طريق تقديم وتوضيح المعلومات المتصلة بالمجتمع المحلي.
- ٢. عرض القضايا المحلية ومناقشاتها للتعرف على وجهات النظر المختلفة حيث تختلف المشكلات والقضايا المحلية بأختلاف المجتمع المحلي.
- 7. تستطيع وسائل الاتصال الجماهيرية أن تثير اهتمام الجماهير إزاء بعض القضايا والمواقف وتستطيع مراكز الإعلام المحلى أن تساهم بشكل أعمق وأكبر في عملية التأثير والإقناع.
- تعمل مراكز الإعلام المحلى على محاربة القيم والمعايير وأنماط السلوك السلبية والمضادة لجهود التنمية بالمجتمع المحلى والحفاظ على القيم الإيجابية.
- ما يمكن لمراكز الإعلام من خلال مناقشاتها للمشكلات المحلية أن تتعرف على متطلبات واتجاهات الرأى العام المحلي<sup>(۱)</sup>.

ويعتبر الإعلام الداخلى أحد العناصر الرئيسية المكونة لجهاز الاستعلامات منذ نشأته وفي مختلف مراحل تطوره فمع إنشاء إدارة الاستعلامات كأحد أجهزة وزارة الارشاد وأنشئت أدارة مكاتب الاستعلامات الداخلية ومع بداية العالم ١٩٦٢ تحولت مراقبة الإعلام الداخلي حتى تحولت في العام ١٩٦٧ إلى مراقبة عامه للإعلام الداخلي ثم إدارة عامة إلى أن تحولت مع بداية العام ١٩٨١ إلى الإدارة المركزية للإعلام الداخلي.

<sup>(</sup>١) إيمان رمضان عبد التواب، مرجع سابق، ص ١٧٢ - ١٧٣ .

# وفيما يتعلق بمراكز الإعلام الداخلي فقد مرت بالمراحل الآتية:

أنشئت مكاتب الاستعلامات مع نشأة جهاز الاستعلامات وكان عددها سبعة مكاتب في كل من أسيوط – أسوان – بورسعيد – طنطا – المنصورة – الإسكندرية – دمنهور، وفي العام ١٩٥٦ ومع ظروف العدوان الثلاثي زاد عدد هذه المكاتب إلى سبعة عشر مكتبأ وكانت الخطة الموضوعة أن تعمم هذه المكاتب في عواصم المحافظات ثم يخصص مكتب للإعلام لكل مجموعة من القرى لكي تصل إلى الجماهير المستهدفة في الريف المصرى فلم يكن في الحسبان أنها مكاتب إعلامية للمدن وإنما للقرى باعتبارها المجتمع الذي ينبغي التوجه إليه إعلامياً ولم يكن لهذه المكاتب القدرة على الوصول إلى كافة القرى ولذلك كانت ترسل قوافل إعلامية يقودها خطيب أوعدد من الأشخاص يجيدون الحديث ومعهم أشرطة سنيمائية مسجلة لخطب قادة الثورة.

ثم تقلصت عدد هذه المكاتب في العام ١٩٥٩ حتى ١٩٦٢ فانخفض عددها إلى سبعة مكاتب فقط.

ثم ضمت هذه المكاتب إلى قصور الثقافة ثم انفصلت عنها العام ١٩٦٩ ثم شهدت هذه الفترة زيادة في عدد هذه المراكز واستمر هذا التوسع حتى بلغت ٤٧ مركزاً في العام ١٩٨١ ثم وصلت (٦٥) مركزاً للإعلام في العام ٢٠٠٥ (١).

ع وكان للإعلام الداخلي التابع للهيئة العامه للاستعلامات الهداف منها:

√ أولاً: أهداف خاصة بميدان الرأي العام:

وذلك بتجميع الصورة عن موقف الرأى العام المحلى تجاه القضايا والأحداث التي تهم الدولة وذلك عن طريق:

1. تخطيط الحصول على المعلومات في شتى الموضوعات والأحداث والقضايا التي تهم الرأى العام في الداخل وتجميع وتصنيف ودراسة هذه المعلومات وتحليلها لاستخلاص الاتجاهات المختلفة بها وإبلاغ هذه النتائج إلى الجهات المعنية

١ 4

<sup>(</sup>١) سامي السيد عبد العزيز، الإعلام المحلي في مصر، مرجع سابق، ص ١٧ – ١٨.

- ٢. قياس ردود الفعل واتجاهات الرأى العام المحلى تجاه الإجراءات والقرارات التى تتخذها أجهزة الدولة فيما يتعلق بجماهير الشعب وإزاء برامج الإعلام التى تقدمها مختلف أجهزة الإعلام.
  - ✓ ثانياً: أهداف خاصة بميدان الإعلام:

وذلك بإنماء وتوعية الرأى المحلى عن طريق:

- ١- رسم السياسة الإعلامية على أساس الموقف الحقيقى
   لاتجاهات الرأى العام المحلى.
- ٢- إعداد وتنفيذ البرامج الإعلامية الموجهة للرأى العام المحلى
   وفقا لسياسة وخطط الإعلام المقرره لتحقيق الأهداف الآتية:

أ- تدعيم وتعميق المفاهيم.

ب- معاونة الجهود التي تبذل لرفع المستوى الحضاري للقرية.

ج- تحقيق اللقاء المتصل بين القاده والشعب.

د ـ تبصير المواطنين بسياسة وقرارات الدولة.

هـ المساهمة في إبراز المناسبات القومية (١).

ويشكل الإعلام الداخلي عنصر بالغ الأهمية في الاتصال بين صانعي القرار السياسي ومتخذي القرار من ناحية وفئات الشعب من ناحيه أخرى وتتمثل قيمة هذا الاتصال في أنه ليس من اتجاه واحد فهو ثنائي الاتجاه في الوقت نفسه ينقل السعب جهود الدوليه وتوجيهاتها وإنجازاتها وفي الوقت نفسه ينقل الشعب واتجاهات المرأى العام إزاء مختلف القضايا التي تثار أو التي تشكل هموم الشعب ومشاكله، ومن هذه الطبيعة في الاتصال تكتسب مكاتب الإعلام الداخلي قيمة كبيرة إذا قامت بوظيفتها على الوجه الأكمل بينما تتحول إلى أجهزة مكتبية بلا أثر فعال إذا لم تقم بوظيفتها المحددة والتي أنشئت من أجلها ونظراً لأهمية هذه المكاتب في عصر المعلومات الذي يكتسب أبعاد ومفاهيم جديده في كل يوم فإن اختيار موقع هذه المكاتب وقيامها بوظيفتها بشكل جيد والنقاط التالية

<sup>(</sup>۱) محيى الدين عبد الحليم حسين، الإعلام الحكومي واثرة في الرأى العام المحلي، رسالة ماجيستير، غير منشورة، كلية الإعلام، جامعة القاهرة، قسم الصحافة والنشر، ١٩٨١، ص ص ٤٤٧ – ٤٤٨

تمثل اطار للمناقشة حول أنسب المواقع التي تختار لإنشاء مكاتب الإعلام الداخلي تمشياً مع انشطتها المرجوة (١).

- ١- التوزيع الجغرافي العام للسكان.
  - ٢- خصائص السكان.
  - ٣- أثر عنصر العزله الجغرافية.
- ٤- التجمعات الشبابية للطلاب والعمال.
- ٥- مناطق المدن والمجتمعات العمر انية الجديدة.

ولابد لمراكز الإعلام الداخلي أن تكون سباقه في التواجد في مثل هذه المجتمعات العمر انية الجديدة حيث يمكن ان تمثل مراكز جذب وتلاق للسكان واحتكاك حضاري وأن التحدي الحقيقي الذي يواجه الإعلام الداخلي في تكامله مع العناصر المنظومة الإعلامية الأخرى بالمحليات (مسموعة – مقروءة – مرئية) ليس في مجرد طرح قضايا وإنما يمكن في إيجاد تيار رأى عام مساند لعملية صناعة القرار ويعكس نبض الشارع بعد أن اقترب منه وتعرف على مشاكله وطموحاته مستقبلاً (٢).

ومركز الإعلام الداخلي هي جزء من منظومة الإعلام المصرى المتكاملة نعمل جميعاً في أطر استراتيجية إعلامية واحدة وتسعى نحو أهداف محددة في ظل وضوح لأولويات العمل الوطني على المستويين المحلى والقومي.

ولدينا فرصه للاستفادة من التطور الذي حققته الوسائل الإعلامية المحلية كالقنوات التلفزيونية ومحطات الإذاعة المحلية والصحافة الإقليمية من خلال التنسيق والعمل المشترك والتفاعل بين مراكز الإعلام الداخلية والوسائل الإعلامية المحلية الأخرى (٢).

ومع الازدياد بأهمية المشاركة الجماهيرية في عملية التنمية الشاملة بمفهومها الاقتصادي والاجتماعي والسياسي وازدياد الإحساس بأهمية الإعلام المباشر الذي يستكمل الدور الذي تقوم به وسائل الإعلام الجماهيرية من تلفزيون وإذاعة وصحافه حيث يذكر (جربنر Ggerbner) أن الاتصال الجماهيري يمكن أن يسهم

<sup>(</sup>١) أحمد على اسماعيل، نحو تخطيط جغرافي مستقبلي لقطاع الإعلام الداخلي، ورقة عمل مقدمة للمؤتمر السنوى للإعلام الداخلي، ١٩٩٥ ، ص ٤٧ - ٨٨.

<sup>(</sup>٢) المؤتمر السنوى للإعلام الداخلي، ١٩٩٥ ، القاهرة، ص.

<sup>(</sup>۱) نبيل عثمان، ورقة عمل مقدمه لتطوير الإعلام الداخلي، مؤتمر الاعلام السنوى، ١٩٩٥، ص ٧ .

بدرجة كبيرة في عمليات التغيير الثقافي للمجتمع فمن خلال المضامين الإعلامية التي تنقلها وسائل الإعلام الجماهيرية يتم غرس بذور معينة داخل المجتمع تساهم في تشكيل الصورة الذهنية المشتركة والاتجاهات والتفصيلات وتساعد الأفراد على تشكيل وتحديد وتنظيم القضايا الخاصة بحياتهم ومجتمعهم (١).

فإذا كانت وسائل الإعلام الجماهيرية لها القدرة على الانتشار على أوسع نطاق ممكن فإن ميزة الاتصال الشخصى المباشر الذى تبثه مراكز الإعلام الداخلي تكمن في درجة المرونة العالية التي تتمتع بها وتوافر فرص أفضل له لمضاعفة التأثير الإعلامي لاعتماده ضمن ما يعتمد على قادة الرأى بما لهم من مصداقية خاصه على المستويات المختلفة إقليميا ونوعيا فضلا عن أنه يخلق فرص الحوار وهو أهم وسائل الإقناع بين موصل الرسالة الإعلامية ومستقبلها.

ونجد أن (الاتصال المواجهى Face to Face ونجد مراكز (communication) هو الأسلوب الاتصالى الذي تنفذه مراكز الإعلام الداخلية في كافة أنشطتها الإعلامية، وينقسم هذا إلى شكلين آخرين هما:

- أ- الاتصال الشخصى الذى يتم بين فرد وأخر خلال عملية من العمليات التى تتم فى حياتنا اليومية ويتم مباشرة أو من خلال وسائل اتصال أخرى مثل الهاتف.
- ب- الاتصال الجمعي وهو الذي يتم بين فرد وآخرين أو مجموعة من الأفراد لا يعرفون بعضهم وهذا الشكل يبدو جلياً في الندوات والمحاضرات العامة التي تنفذها مراكز الإعلام؛ وللاتصال الشخصي أو الجمعي خصائص هي:
- 1- تزداد ثقة الأفراد فيمن يعرفونهم ويقابلونهم وبالتالي يزداد تأثير المرسل أو القائم بالاتصال.
- ٢- تأثير القائم بالاتصال يضاف إلى تأثير الفكرة أو الرسالة فيزيد الاثر العام للاتصال في الاتجاه المؤيد للموضوع.

1 1/

<sup>(2)</sup> Gorge Gerbaner - <u>Mass media in changing cultures</u>, first .Ed U.S.A. johumvily and sons , INC 1977 · p. 240 - 248 .

- ٣- يمكن حدوث اتصال ذو اتجاهين من المرسل للمستقبل
   و العكس.
- ٤- يوفر هذا النوع درجة عالية من المرونة في العملية الاتصالية. (١)

# على هذا الأساس فإن مراكز الإعلام الداخلي تتميز بالخصائص التالية:

- ١- تفرد الإعلام الداخلي بميزة الاتصال المباشر
- ٢- الإعلام الداخلي هو أداة فاعله من أدوات الحكم المحلي.
- ٣- الإعلام الداخلي في تكامله مع عناصر المنظومة
   الإعلامية الأخرى مسموعة ومقرؤة ومرئية إنما يواكب
   حقيقة أن العالم وقد صار قرية كونية واحدة.
- عراكز الإعلام الداخلي هي نقاط إشعاع ثقافي وحضاري وسلوكي فعندما يجد كل متلق لرسالته طفلا
   شابا ورجلا وامرأة إنما ينهل فيه ويتوائم مع حاجته الثقافية ويلتقي حول فكرة أو رأى يصبح مساند ومعاون في هذا العمل(٢).

# ضرورة التكامل بين الإعلام الداخلي ووسائل الإعلام الأخرى المحلية والقومية (الصحافة – الإذاعة – والتلفزيون): لقد اكتملت المنظومة الإعلامية في مصر بحدثين هامين هما:

أ- إطلاق القمر الصناعي المصري نايل سات (١٠١) سنة ١٠٩٨ ونايل سات (١٠١) سنة ٢٠٠٠.

ب- انعقاد المؤتمر السنوى للإعلام الداخلي عام ١٩٩٥ والذي يضع شعار له وهو التكامل بين وسائل الاتصال المحلية (صحافة – إذاعة – تلفزيون – مكاتب إعلام داخلي ).

<sup>(</sup>۱) محمد عبد الحميد، الاتصال في مجال الابداع الفني الجماهيري، القاهرة، عالم الكتب، ١٩٩٣، ص ٥٥ ـ ٣٦ .

<sup>(1)</sup> نبیل عثمان، مرجع سابق، ص 2 - 2

فبنظرة فاحصة لمنظومة الإعلام المصرى نجد أنه يحقق اليوم الخطه التى وضعت منذ بداية الثمانينيات لتأكيد الريادة المصرية للإعلام في المنطقة والوصول إلى العالمية.

# عوإذا نظرنا إلى هذه المنظومة نجدها تشمل جميع المستويات (١).

ولا يستطيع أي إنسان أن ينكر احتلال الإعلام الإقليمي في مصر في العقود الأخيرة من هذا القرن مكانة خاصة وأصبحت الساحة الإقليمية زاخرة بأشكال الاتصال والإعلام المختلفة وهي ظاهرة ترتبط أشد الارتباط بانتشار الديمقر اطية والتوجة إلى تدعيم المشاركة الشعبية باعتبارها من الركائز الأساسية للتنمية على الأخص في المجتمعات المحلية (٢).

ومن المسلم به أن عمليات الاتصال الشخصى على النحو الذى تقوم به مراكز الإعلام الداخلى وغيرها على المستوى الاقليمي لها فاعليتها وتأثيرها ورغم أن الأضواء كثيراً ما تسلط على التلفزيون تحديداً ثم على الإذاعة ثم الصحافة الإقليمية باعتبارها الوسائل الأكثر انتشاراً.

ونستطيع أن نفهم من هذا أن النوعين من وسائل الاتصال الجماهيرى والشخصى يؤدى دوره فى التأثير على اختلاف بينهما فالأولى تتميز بسعة الانتشار واستخدام التكنولوجيا المتقدمة والثانية تؤدى دورها فى إقناع الجماعات الصغيرة بطريقة أكثر عمقاً (").

ولقد كشفت التجربة العلمية وكذلك الأبحاث العلمية عن الحاجة الماسة إلى الاتصال الشخصى إلى جانب الاتصال الجماهيرى وهو التكامل الوظيفى بين الاتصال الشخصى والجماهيرى، وكان الاكتشاف الرئيسى الذى برز في النصف الثاني من القرن العشرين وهو الذى شهد القفزة الهائلة في تطور وسائل الاتصال الجماهيرى وهي العلاقة الوطيدة بين الأشكال التقليدية والأشكال الحديثة للاتصال.

<sup>(</sup>۱) مصطفى عيد، التكامل الإعلامي بالمحليات (صحافة - إذاعة - تلفزيون - إعلام داخلي) ورقة عمل مقدمة لمؤتمر الإعلام الداخلي، ١٩٩٥، ص ٧٩ - ٨٠٠

<sup>(</sup>٢) سعد لبيب، <u>التكامل الإعلامي في المحليات</u> ، ورقة عمل مقدمة لمؤتمر الإعلام الداخلي، ١٩٩٥ ، ، ص ٥٧ .

<sup>(</sup>٣) المرجع السابق ، ص ٦١

وقد أكدت العديد من الأبحاث الحديثة إن اقتران استخدام الاتصال الجماهيرى بالاتصال الشخصى وشبيه بذلك تجربة هيئة الاستعلامات ويودى ذلك إلى إحداث التغيير السلوكي في المجتمعات بشكل عام والمجتعات النامية بشكل خاص.

ولا يمكن لأى منصف أن ينكر تعدد وسائل الإعلام الموجهة المحليات فهناك القنوات التلفزيونية المحلية وهناك الشبكات الإذاعية المحلية وهناك أيضاً الصحف المحلية بالإضافة إلى مراكز الإعلام الداخلي المنتشرة في العديد من انحاء البلاد ولكن السؤال هل يضمن هذا التعدد تنوعاً أم لا؟ فالتعدد لايعني التنوع في كل الحالات تختفي مزايا التنوع حيث تتحدث كل هذه الوسائل المتعددة بصوت واحد (١).

### صيغة التكامل بين الوسائل المحلية:

يجب أن نوضح هنا نقطة أساسية وهي أهمية تحديد المفاهيم في كل القضايا والرسائل التي سيتم التعامل معها حيث أن أهمية الاتفاق على المفاهيم هي حجر الزاوية في التأثير في المتلقى، والمقصود هنا بتوحيد المفاهيم هنا أيضاً الفرق بنغمات تتسم بالهار مونى بحيث نصل في النهاية إلى النتيجة المرجوة.

والهدف من التكامل هو إيجاد الشخص المشارك في قضايا بيئته التي يعيش فيها؛ ولتصور شكل أكثر فاعلية في التكامل أرى عناصر الاتصال المحلى مهيأة تماماً لمثل هذا التكامل كما أن هناك نوعاً من التكامل ولكن يتم بصورة فردية ترجع في الأساس للقائمين على الاتصال في الإعلام الداخلي ووسائل الاتصال الإقليمية والمحلية والأخرى.

وبشكل عام فإن الرسالة الإعلامية تحتاج إلى أمرين أساسيين إحداهما قبل البث والثاني بعد البث وهو ما يسمى بالاختبار القبلى والاختبار البعدى وقد انتشرت منظومة الإعلام المصرى في انحاء البلاد بما يفوق قدرات هذه الجهة كما أن مصر لم تشهد بشكل واضح الجهات التي يمكن ان تقوم ببحوث إعلامية ولهذا فإن دور الإعلام الداخلي يمكن ان يقوم بعملية البحث القبلي أو البحث البعدى وهو ما يقوم به فعلاً لأنه يقف على رأى الجماهير (٢).

<sup>(</sup>١) فاروق ابوزيد، ملاحظات نظرية حول العلاقة التكاملية بين وسائل الاتصال ورقة عمل مقدمه لمؤتمر الاعلام الداخلي، ١٩٩٥، ص ٧٢- ٧٣.

<sup>(</sup>۱) مصطفی عید، مرجع سابق، ص ۸۰ – ۸۱.

وحيث إن مراكز الإعلام الداخلية تتميز عن غيرها من وسائل الإعلام الاخرى بقدرتها على الاتصال المباشر بقطاعات المجتمع المختلفة (عمال – فلاحين – شباب – نساء – أطفال) للتعرف على إحساس ونبض الجماهير عن قرب وردود أفعالها إزاء القرارات التي تتخذها القيادات السياسية العليا للدولة مما يجعل نشاط الإعلام الداخلي في هذا المجال أحد أدوات تنفيذ هذه السياسات من خلال مراكز الإعلام الداخلي حيث إنه لم يعد العمل قاصر في هذه المراكز على العمل الدعائي القائم على التوعية بأهداف الدولة وقراراتها واتجاهاتها السياسية والاقتصادية والاجتماعية وإنما تطور عمل الإعلام الداخلي ليتلاءم مع حركة المجتمع ويتفاعل مع نبض الجماهير ومتطلباتها ليس فقط لمجرد حثها ودعوتها للمشاركة الايجابية في عملية التنمية وإبداء الرأي والبناء في مختلف مجالات العمل السياسي والاقتصادي والاجتماعي وإنما تعدى ذلك الدور ويساهم بصورة فعالة ومؤثرة في عملية التنمية الشاملة بصورة مباشرة من خلال ما يعرف بالإعلام التنموي (۱).

ويقوم الإعلام المصرى في هذا المجال بوسائله وأشكاله وأنماطه المختلفة بالدور الرئيسي في تحقيق وتطوير المجتمع وتقدمه سياسيا واقتصاديا واجتماعياً عن طريق ما ينقله إلى افراد المجتمع من أفكار وقيم ومفاهيم تساهم في رفع مستواهم الفكرى والثقافي وفي تنمية وتدعيم قدراتهم ومهاراتهم وفي الوقت نفسه يحرص الإعلام المصرى على ان يتفاعل بانفتاح وثقة مع التطورات الدولية المتسارعه خاصة في مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛ فكان نتيجة ذلك موقع مصرى على شبكة المنترنت من خلال الهيئة العامة للاستعلامات (٢).

#### ١ أندية الطفولة:

تعتبر وسائل الإعلام كالإذاعة والتلفزيون والسينما والمسرح والكتب والمجلات والصحافة والمؤسسات الإعلامية الأخرى مثل الهيئة العامة للاستعلامات من أخطر المؤسسات الاجتماعية في التنشئة الاجتماعية للطفليما تتضمنه من معلومات مسموعة ومرئية

<sup>(</sup>١) نبيل توفيق حسن، التنسيق بين مراكز الإعلام الداخلي والادارة المحلية، ورقة عمل مقدمة لمؤتمر الإعلام الداخلي، ١٩٩٥ ، ص ١٠١ .

<sup>(</sup>٢) نبيل عثمان، الإعلام المصرى وتحديات القرن الحادى والعشرين، مجلة النيل العدد ٧٥، ٢٠٠٠، ص ٢.

# أو مقروءة؛ إذ يقصد من إرسالها وإذاعتها على الناس أحدث واحد أو أكثر من التأثيرات التالية:

- 1- إحاطة الناس علما بموضوعات ومعلومات متعددة في جميع نواحي الحياة.
- ۲- إغراء الناس واستمالتهم وجذب انتباههم لموضوعات وسلوكيات مرغوب فيها.
  - ٣- إتاحة فرصه للترفيه والترويح.

# وتبدو أهمية هذه الوسائل فيما تتصف به خصائص عامه تلعب دوراً خاصا في عملية التنشئة الاجتماعية وهي:

 ١-أنها غير شخصية أى أنها لا تحدث تلاق أو تعامل أو تتفاعل بين أصحابها وبين الأفراد كما هو الحال فى المدرسة.

٢- تعكس الثقافة العامة للمجتمع.

٣- إلى جانب جاذبيتها بحيث أصبحت تحتل جانباً كبيراً من وقت واهتمامات الإنسان(١).

وتهتم الهيئة العامة للاستعلامات اهتماما واضحا بالطفل ويبرز هذا الاهتمام في التوسع في إنشاء نوادي الطفل والتي أصبحت الأساسية لمراكز الإعلام الداخلي بمختلف محافظات مصر وبلغ عددها في الفترة الحالية الأخيرة ( ٥٥ ) نادياً للطفل<sup>(۱)</sup> تم تجهيزها وتدعيمها بأحدث الوسائل والأساليب التي تحقق خدمه إعلامية متميزة لأطفالنا تستحق التقدير وتلعب دورها المستهدف في تكوين وتشكيل شخصية روادها من الأطفال ، وفي إطار اهتمام الهيئة بالطفولة تم تنظيم المسابقات على مستوى أندية الطفولة وفيها ما يختص بإعداد مجلة حائط للطفل وقد حقق أطفال مركز إعلام دمياط المركز الأول وتلاهم أطفال شبين الكوم فالجمرك بالإسكندرية وطنطا غربية ثم بنها قليوبية على التوإلى واشتركت مجموعة من الخبراء وأعضاء هيئة التدريس المختصين في تحكيمها.

<sup>(</sup>۱) هدى محمد قناوى، الطفل وتنشئته وحاجاته، القاهرة، مكتبة الانجلو المصرية، ١٩٩٩، ص ٦٧.

<sup>(</sup>٢) مصطفى طه حجاج، موسوعه مصر الحديثة، الإعلام، المجلد السابع، القاهرة ١٩٩٦، ص ٦٩

ولقد أعد مركز النيل للإعلام والتعليم والتدريب بالقاهرة حلقة بحثية تدريبية عن (الطفل المصرى واحتياجاته) في إطار جهود الهيئة واهتمامها بتطوير مستوى أداء المشرفين على أندية الطفولة بمراكز الإعلام على مستوى أنحاء الجمهورية واستهدفت الحلقة البحثية زيادة معلوماتهم وتنمية مهاراتهم وتبادل الخبرات فيما بينهم لتنعكس في مستويات أدائهم في إطار الظروف البيئية لهم (١).

ونهتم هنا أيضاً في هذا المجال بصحف الحائط التي يعدها ويصدر ها أطفال النوادي التابعة لمراكز الإعلام في مختلف المناطق وتعتبر من الأنشطة الضرورية التي يمارسها الأطفال داخل النادي وتكمن أهميتها في أنها نشاط ميسر ومتاح لهم ونعلم أن العقبات المادية والفنية تقف عائق أمام إصدار صحف ومجلات الأطفال(٢)

هذا بالإضافة إلى الأنشطة الأخرى التى يمارسها الأطفال داخل أندية الطفولة بالمراكز من قراءة حرة وممارسة هوايات ومسابقات في المعلومات وكذلك تنظم مراكز الإعلام زيارات للأطفال للمناطق السياحية والأثرية والتاريخية تحت شعار (اعرف بلدك) وهذا الأسلوب الاتصالى المباشر يهدف إلى زيادة معارف الأطفال ووعيهم وتوسيع مداركهم وتنمية قدراتهم العقلية في كافة المجالات.

وتصدر الهيئة مطبوعات خاصة بالأطفال مثل سلسلة (اصنع بنفسك) (الركن الأخصر) (الطيور تنظف البيئة) (الكمبيوتر) (سلسلة العولمة) مصغر للأطفال بحيث تناسب عقول الأطفال وتتماشى مع ثقافتهم كما تصدر الهيئة كتب للاطفال ضمن مهرجان القراءه للجميع<sup>(۱)</sup>.

ويجب أن تؤكد رسائل الإعلام للطفل على تأكيد القيم الدينية والإنسانية وتقوية الشعور بالانتماء لدى الأطفال للوطن الأم مصر وتقوية إحساسهم بالمسؤلية نحو المجتمعات التى يعيشون فيها وتنمية طاقتهم الخلاقة.

<sup>(</sup>۱) محمد معوض، إعلام الطفل، دراسة حول صحف الاطفال واذاعاتهم المدرسيه وبرامجهم التلفزيونية، القاهرة، دار الفكر العربي، ١٩٩٨ ، ص ٥٣ .

<sup>(</sup>٢) المرجع السابق، ص ٥٥.

<sup>(</sup>١) نبيل توفيق حسن، مرجع سابق ص ١٠٣.

ويجب التثبت بالقيم الأصيلة وتقوية الإحساس بالمسؤلية وتنمية قدرات الأطفال على استخدام عقولهم وأيديهم وقدراتهم على البحث والخلق والابتكار وتنمية إرادتهم واستقلالها وصقل تذوقهم للفنون (١).

ومن مظاهر الاهتمام بالطفل المصرى أن مصر من أوائل الدول الموقعة على الاتفاقية الدولية لحقوق الطفل وأعطت تركيزها الحكومي والأهلى لقضايا تعليم الطفل وثقافته، وصدور وثيقة إعلان السيد رئيس الجمهورية باعتبار العشر سنوات (١٩٨٩ – ١٩٩٩) عقداً لحماية الطفل المصرى ومشاركتها عام ١٩٩٠ مع ست دول بالدعوة إلى إصدار الاعلان العالمي لبقاء الطفل وحمايته ونمائه وتحديد أطر استراتيجيه قوميه لمواجهة مشكلات الطفل من خلال خطة خمسية بدأت من عام ١٩٩٧ حتى عام ٢٠٠١، ويقع على الإعلام المسموع والمرأى الدور الأساسي في تحقيق حاجات وتنمية وتنشئة الطفل المصرى (١).

# ومن ثم جاءت الخطط الإعلامية باتحاد الإذاعة والتلفزيون والهيئة العامة للاستعلامات مؤكدة الاهتمام بالطفولة من خلال:

- ١- أن يكون النهج الإعلامي في مجال الطفولة مستنداً إلى وثيقة إعلان حقوق الطفل.
- ٢- إلقاء الضوء على جهود الدولة في توفير الحماية للأسرة باعتبار ها النواة الأساسية للمجتمع
- ٣- إبر از جهود الحكومة في تحسين وتطوير خدماتها لتحقيق رعاية متكاملة للطفل.
- ٤- تأكيد الاهتمام بقضايا الطفولة يعد من أهم مشاغل واهتمامات العالم.
- ٥- الدعوة إلى اتخاذ الخطوات الفعالة من جانب الأجهزة التنفيذية لتطبيق مواد قانون الطفل و لائحته من أجل:
  - √ توفير الرعاية المتكاملة.
  - √ حماية الطفل من الانحراف.

<sup>(</sup>۲) هدی محمد قناوی، مرجع سابق ص  ${\it VY} = {\it VY}$  .

- ٦- تأكيد أن الأطفال هم القوة المنتجة في المستقبل.
- ٧-٧- إعطاء الأولوية لطفل الاحياء الشعبية الفقيرة والمناطق العشوائية.
- ٨- الاهتمام بالأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة على كافة المستويات.
  - ٩- الاهتمام بطفل القرية وأسلوب حياته وأنشطته داخل بيئته.
- ١- استثمار الجهود الاهلية لمواجهة مشكلات الطفل في الريف والمناطق العشوائية (١).

#### ٢ أندية المشاهدة والاستماع:

الاهتمام بالتنشئة السياسية يمثل أهم المحاور التى تركز عليها الدولة بكافة مؤسساتها وأقسامها الإعلامية والتربوية بغية خلق وتعميق الولاء نحو الدولة وهى بذلك تصبح أحد الجوانب الأساسية في التنمية السياسية ومدخلاً للإدراك السياسي الذي يمكن التعبير عنه ببساطة أنه الدرجة التي يصل إليها الفرد في فهم كافة المعلومات عن بلاده بصفته مواطناً صالحاً يقوم بواجباته السياسية على وجه صحيح ويمكن الحصول على هذه المعلومات عن طريق الاتصال المباشر للفرد بالأخرين الأكثر منه علماً (١).

ولقد أنشئت مراكز الإعلام الداخلي في باديء الأمر بهدف تعبئة الجماهير وراء أهداف وسياسات ثورة ٢٣ يوليو وقامت بدور فعال في تعبئة الشعور القومي ورفع الروح المعنوية ومحاربة الشائعات والدعاية المغرضة ولقد واصلت الهيئة إنشاء ونشر مراكز الإعلام الداخلي لتغطي كافة المحافظات حتى وصل عددها في عام ١٩٩٤ إلى ٢٦ مركزاً وبعد أن كان الإعلام الداخلي إعلاماً تعبوياً تجاوز تلك المرحلة وأصبح إعلاماً تنموياً يمهد لعملية التنمية ويشارك في توعية المواطنين بالمشاكل القومية وحثهم على المشاركة الايجابية في حلها بالتسيق مع أجهزة الدوله الأخرى وهو يعمل على تعريف المواطن بحقوقة وواجباتة وتبصيرة بانجازات ومشر وعات الدوله و تعتبر هيئة الاستعلامات من أوائل أجهزة

<sup>(</sup>١) جمهورية مصر العربية، اتحاد الاذاعة والتلفزيون، الخطط الإعلامية، العامة، ٢٠٠٣/٩٩.

<sup>(</sup>۱) أحمد سعد الباز، الاعلام والتعليم في مجال التنشئة السياسية، دراسة تحليلية مقارنة بين الطبعة والكتاب لطلاب المرحلة الثانوية في العام الدراسي ١٩٩٥/٩٤ رسالة ماجستير غير منشورة، قسم الإعلام، كلية الأداب، جامعة الزقازيق، ١٩٩٧، ص ٨٤.

الإعلام المصرية التي أقتحمت ميدان التنمية الإقليمية ولقد وصل عدد أندية المشاهدة والاستماع على مستوى مراكز الإعلام المنتشرة بالجمهورية ٣٨ نادياً للمشاهدة والاستماع (١).

وفى هذا المجال الخاص بإنجاح أجهزة الإعلام فى تنمية المجتمع ومنها الهيئة العامة للاستعلامات يمكن الاستفادة (بنوادى الاستماع و المشاهدة الجماعية) وهى التى يتم فيها تقديم برنامج إذاعى أو عرض برنامج تلفزيونى على مجموعة من المستمعين أو المشاهدين يعقبه مناقشة فى مضمون هذا البرنامج وتقديم إجابات على كافة الاستفارات المتعلقة بجوانبه المختلفة فقد أثبتت التجارب أن هذه النوادى لها ميزة خاصة، وهى أن ديناميكية الجماعة، تخلف سلسة من ردود الفعل والمحاكاة والمنافسة والمواجهات التي من شأنها تقوية وزيادة الوعى العام بالمشكلات وحلولها كما أكدت التجارب أن هذه الندوات بالمواجهات تمثل عملاً وطنياً من الطراز الأول، عملاً مستمراً باستمرار الحياة فى المجتمع المحلى.

# و يمكن لنوادي الاستماع ( والمشاهدة ) تحقيق الأهداف التالية:

- ١-توفير الإعلام والتعليم للجمهور المحلى عامة بكل فئاته.
- ٢-الحث والمساعدة على اتخاذ القرار من جانب الجماهير المحلية المختارة.
  - ٣-تدريب المجوعات المتخصصة في هذا الموضوع.
- ٤- كفالة إرشاد سليم عن بعض العاملين الميدانيين المنخرطين في المشروع الاعلامي.
- ٥- المساعدة على تحقيق المعلومات من كلا الاتجاهين، والاتصال المتبادل بين عامة الجمهور والقائمين على البرنامج الاعلامي.

وإن جماعات المشاهدة و الاستماع أصبحت ضروية لمناقشة ما يتم إذاعته أو مشاهدته في الراديو أو التلفزيون و تتحول إلى وسيلة ديمقر اطية لترسيخ المعاني التي حملتها برامجها و هي إثراء ثقافي عن طريق مناقشة الكتب الجديدة مثلاً (۱).

<sup>(</sup>١) مصطفى حجاج، موسوعة مصر الحديثة، مرجع سابق، ص ٦٩.

<sup>(</sup>١) إبراهيم عبدالله المسلمي، نشأة وسائل الاعلام و تطورها، مرجع سابق، ص ٣٥٢.

ويمكن أن تستخدم في مجال أندية الاستماع والمشاهدة الأفلام التسجيلية التي تهدف إلى الإعلام وتحقيق التقدم الاجتماعي حيث أن السينما تستطيع أن تخلق جواً مؤيداً للاكتشافات العلمية وأن تثير الرغبة في المعرفة وأن تنشر نوعا من الإرشاد الخاص في أي مجال من المجالات وقد نكون هذه الأفلام تعليمية أو تثقيفية أو إعلامية كما تستخدم الشرائح المصورة (Slides) لتحقيق هذه الأهداف (۱)

وتم افتتاح أندية المشاهدة و الاستماع بمراكز الاعلام الداخلي و هو نشاط جديد يهدف إلى تعويد المواطنين على إبداء الرأي وأسلوب النقاش و الحوار الديمقراطي حول القضايا الاجتماعية والاقتصاد والسياسة وهو نشاط تتميز به مراكز الاعلام الداخلي عن غير ها من أجهزة الاعلام الأخرى وهو نشاط يتفق تماما والنظام الديمقراطي الذي يعتمد على المؤسسات كما يهدف إلى تربية جيل يؤمن بضرورة إبداء الرأى والاستماع للرأى الآخر من خلال الحوار الديمقراطي دون خوف.

وتهتم أندية المشاهدة والاستماع بطائفة الشباب والعمل على حلى مشاكل الشباب واشتراكهم فى حل مشاكلهم بأنفسهم وتوعية الشباب للمشاركة الإيجابية للسياسة وعملية الانتخابات والتوعية بالحقوق الانتخابية.

## ع ويتم العمل داخل أندية المشاهدة والاستماع بأشكال اتصالية عديدة منها:

- المسابقات الإعلامية التي عنها مراكز الاعلام وتكون في مختلف الموضوعات مثل السياسة مشروعات جديدة بيئة قضايا شبابية الإدمان والمخدرات مدن عمرانية جديدة والعديد من الموضوعات الأخرى.
- ٢-اللقاءات والندوات الإعلامية التي تتناول قضايا الشباب في المقام الأول ومحاولة توفير فرص عمل للشباب من خلال مناقشة المشروعات الصغيرة الحرة للشباب
- ٣- زيادات ميدانية للأماكن التاريخية والأثرية والسياحة وعمل ملتقبات إعلامية لشباب المحافظات
  - ٤-دوري معلومات للشباب حول موضوعات عامة ومختلفة.

<sup>(</sup>٢) عايدة محمد عوض المر / العلاقات العامة في المؤسسات التعليمية، رسالة ماجستير غير منشورة كلية الأداب، جامعة الزقازيق قسم الإعلام، ١٩٩٧، ص ١٣٠.

- عمل معارض خاصة بأعمال الشباب في أندية الاستمتاع والمشاهدة وعرضها للجمهور وإبرازها للمسؤلين.

٦-دورات معلومات للشباب في مختلف المجالات والصناعات (١)

وبالنسبة لأندية الاستماع والمشاهدة الجماعية وهي التي يتم فيها تقديم برنامج إذاعي أو عرض برنامج تلفزيوني أو فيلم فيديو أو سينمائي على مجموعة من المستمعين أو المشاهدين يعقبه مناقشة في مضمون هذا البرنامج و تقديم إجابات على كافة الاستفسارات المتعلقة بجوانبه المختلفة فلقد أثبتت التجارب أن هذه النوادي لها ميزة خاصة هي ديناميكية الجماعة تخلف سلسلة من ردود الفعل والمحاكاة والمنافسة والمواجهات التي من شأنها تقوية وزيادة الوعي العام بالمشكلات وحولها ، ويمكن إعداد برامج إذاعية تدور حول موضوعات محلية يتنافس فيها الريفيون أنفسهم ثم أن الوسائل الجماهيرية على الرغم من تعددها لا تقي هي الأخرى بالحاجة الجماهيرية على الرغم من تعددها لا تقي هي الأخرى بالحاجة

وكذلك حث ومساعدة الجماهير على اتخاذ القرار من جانب الجماهير المحلية المختارة ويجب أن تتاح لهم الفرصة للاسهام بذكاء في عملية اتخاذ القرارات ويجب أن يتم الحوار بحيث يضم جميع من يجب أن يتخذوا القرار الخاص بالتغيير (").

### ٣ وحدة الإعلام السكاني:

تعد المشكلة السكانية إحدى القضايا المعقده التي يواجهها المجتمع الإنساني في الغيرة المعاصرة و بقدر ما تمس الفرد والمجتمع فإن أبعادها تجاوزت الحدود الإقليمية إلى العالمية حتى أصبحت تفرض على المجتمع الدولي مواجهتها و التصدي لها إلا أن أهم ما في الموضوع أن مواجهة المشكلة السكانية مرتبطة بقرارات أسرية في تنظيم النسل وبقدر الوعى بهذا القرار تكون المواجهة الموقفية بالنسبة للخصوبة.

الواقع أن المشكلة أصبحت تشكل هدفا مجتمعياً طالما أصبحت تهدد بقاء الإنسان في مسيره الحياة.

<sup>(</sup>١) نبيل توفيق، مرجع سابق، ص ١٠٣.

<sup>(</sup>١) ولبر شرام، أجهزة الإعلام والتنمية الوطنية ودور الاعلام في البلدان التامية، مرجع سابق، ص

<sup>(</sup>٢) إبراهيم عبد الله المسلمي الإعلام والمجتمع، مرجع سابق، ص ٢٠٦.

ولقد بات واضحاً اتجاه معدلات نمو السكان على مستوى العالم إلى زيادتها بصورة واضحة اتجاه معدلات خلال فترات زمنية قصيرة يتناقص أحدها من زمن إلى زمن أخر وتشير إحصائيات الأمم المتحدة إلى أن البشرية استغرقت ملايين السنيين حتى وصل تعدادها إلى نحو ٢٥٠ مليون نسمة في بداية الميلاد ثم بلغت مليار نسمة عام ١٨٥٠م وبعد انقضاء ما يقرب من ١٨٠ عاماً بلغ تعداد العالم ٢ مليار ثم بلغ ثلاثة مليارات نسمة بعد مرور ثلاثين سنة فقط ولم يمض بعد ذلك ١٥ عاما حتى بلغ تعداد العالم ما يقرب من أربعة مليارات، أي أن سكان العالم ذاد عددهم بنحو مليار نسمة خلال ١٥ عام فقط عام ١٩٧٥ وذلك بمعدل نمو سنوى في المتوسط بلغ ١٩٠٩ وبلغ نحو ٢٠٠١٪ في المتوسط في الدول النامية.

وبلغ عدد سكان العالم في الوقت الحاضر عام ٢٠٠٦ ، ٦٥ مليار نسمة بمعدل نمو سنوى يبلغ في المتوسط نحو 1.7 عام ٢٠٠٠ نحو 1.7 مليار نسمة ثم من المتوقع أن يصل إلى 1.7 مليار نسمة عام 1.7

وليست المشكلة السكانية كما يتصور البعض عبارة عن زيادة سريعة للسكان فقط فهو لا يمثل بالضرورة مشكلة فهناك بلاد يتزايد سكانها بمعدل سريع ولكنها لا تعانى مشكلة الموارد أى العلاقة بين الزيادة السكانية والنمو الاقتصادى.

فإذا اختل الوضع بين السكان والموارد أي اختل النمو الاقتصادي في مواجهة النمو السكاني ظهرت المشكلة السكانية وهذا الوضع في مجتمعنا المصري (٢).

ولقد شاركت مصر عام ١٩٥٤ بوفد في أول مؤتمر دولي للسكان عقدفي روما و قدم الوفد المصرى ورقه عمل عن المشكلة ثم تحولت اللجنة الأهلية لدراسات السكان إلى جمعية أطلق عليها جمعية الدراسات السكانية والتي تحولت بعد بضع سنوات إلى الجمعية لتنظيم الأسرة وهي الجمعية التي لا تزال قائمة حتى الآن ولا تزال تقوم بالعبء الضخم في مجال الأسرة بالإضافة إلى جهود

<sup>(</sup>۱) السيد حنفى عوض، المشكلة السكانية وتحديات الحياة، دراسة فى الديموجغرافيا الاجتماعية، الاسكندرية، مطبعة خضر، ۱۹۹۷، ص ۱۱- ۱۲.

<sup>(</sup>٢) سمية متولى عرفات، تطور أساليب الاتصال الاقناعي لقضية تنظيم الأسرة، دراسة على المشروع الاعلامي لتنظيم الاسرة في مصر من ١٩٧٩ – ١٩٩٢ رسالة ماجستير غير منشورة، قسم الاعلام، كلية الأداب ،جامعة الزقازيق، ١٩٩٤، ص ١٤٤.

جمعيات أخرى ومن بينها جهود المشروع الحكومي الذي يتصدى للمشكلة السكانية والذي بدأ التفكير فيه في فبراير ١٩٦٦ و بدء عمله الفعلى عام ١٩٧٩ تحت اسم (مركز الإعلام والتعليم والاتصال) بخصوص المشكلة السكانية (١٩٠٠).

وأن حقيقة الدور الذي يقوم به الإعلام المصري في مواجهة المشكلة السكانية يتلخص فيما عبر عنه وزير الإعلام المصري ممثلاً لرؤية الحكومة المصرية لدور الإعلام في المشكلة السكانية بقوله أن قضية الانفجار السكاني يتعين أن تبقى على الدوام القضية القومية التي تختل قمة اهتمامات كل مواطن لأن أخطار ها التي سترتد بالوبال على المجتمع ستنعكس بالمعاناة على كل فرد في هذا الوطن.

وبخصوص دور الإعلام فقد ظهرت نتائج البحوث أن الإعلان رغم أنه لم يحقق الانخفاض المطلوب في الزيادة السكانية الا أنه حافظ على معدل التزايد الراهن ولكن هناك فجوة بين حجم الوعى ودرجة الممارسة التي لم تتعدى ٣٥٪ وهو أمر يستدعي مزيد من التركيز الإعلامي وأن لم يكن فعلى الأقل ثباتاً في نوعية ومقدار العمل الإعلامي الراهن (٢٠).

وتعتبر قنوات وسائل الإعلام أكثر أهمية نسبياً من الاتصال المباشر في وظيفة نشر الإدراك والمعرفة في عملية اتخاذ القرارات بشأن الأفكار المستحدثة، ويمكن القول أن وسائل الإعلام يمكن أن تكون ذات فائدة كبيرة في عملية القرارات التي يجب أن تصاحب التغيير الاجتماعي ويمكن اعتبار الانفجار السكاني وقضية تنظيم الأسرة واحدة من المشكلات الرئيسية التي تواجه التنمية في مصر ولهذا فإن الحكومة المصرية تعطى أهمية كبيرة لهذه القضية (٣)

إلا أن الوعى بالمشكلة وتداعياتها لم يواكبه استجابه بنفس المعدل فماز الت الفجوه قائمة بين درجة المعرفه ومعدل الممارسه واستخدام الوسائل ومن ثم كان التوجه الإعلامي أن يتم التركيز على تعديل الاتجاه وتغيير السلوك لدى الجمهور المستهدف لتبني موقفا

<sup>(</sup>١) مركز الإعلام والتعليم والاتصال، بحث معرفة الجمهور – المصري واتجاهاته نحو تنظيم الأسرة القاهرة، مركز الأعلام والتعليم والاتصال، ١٩٨٨، ص ١٠.

<sup>(</sup>٢) كلمة السيد محمد صفوت الشريف، وزير الإعلام السابق في موتمر <u>دور الأعلام في تغيير</u> المفاهيم السكانية، القاهرة، ١٩٨٩/٣/٢٥.

<sup>(</sup>١) شاهيناز طلعت، مرجع سابق، ص ٣٢٨ .

إيجابياً نحو الممارسة بهدف رفع معدل الاستخدام للوسائل وبالتالي ضبط معدل النمو السكاني الغير مخطط وهنا يمكن للاتصال المباشر أن يحقق هذا الهدف بما يحدثة من تفاعل وحوار موضوعي من خلال أنشطة مراكز الإعلام بالمحافظات (١).

ولقد كان للإعلام ولازال دور إيجابي في التوعية بأبعاد المشكلة السكانيه بهدف تحفيز المواطنين لاتخاذ مواقف إيجابية نحو هذه القضية وتوفير مناخ أفضل للأجيال القادمة وفي هذا المجال تناول الإعلام الأبعاد المختلفة لهذه القضية والتي تتمثل في زيادة النمو السكاني وتدنى الخصائص السكانية بالإضافة إلى سوء التوزيع السكاني على امتداد مساحة مصر الجغرافية في إطار منظومة متكاملة سواء من خلال وسائل الاتصال الجماهيري (الإذاعة – التلفزيون – الصحافة) ومن خلال برامج وأنشطة الاتصال المباشر التي تنفذها مراكز الإعلام لخلق رأى عام مؤيد لهذه القضية (١)

لأن عملية تنظيم الأسرة هي في نهاية الأمر أحد مؤشرات التنمية الاجتماعية والاقتصادية والثقافية ولقد بدأت بلدان العالم الثالث تتجه إلى تنظيم الأسرة باعتباره الأسلوب الأمثل للحد من معدلات المواليد المرتفعة وفي جنوب أفريقيا ومصر وتونس برامج حكومية لتنظيم الأسرة. وجاءت الدلائل تشير إلى أن تنظيم الأسرة كانت تمارسة قطاعات من السكان المثقفين قبل بدء البرنامج إلا أن تأثير الاتصال شجع الجماهير على ممارسة التنظيم وامتد بشكل واسع بين فئات المجتمع خاصة في المجتمعات الريفية (").

وأنشأت الهيئة العامة للاستعلامات مركز الإعلام والتعليم والتعليم والاتصال في عام ١٩٧٩ ليشارك في تهيئة الظروف الأزمة لنجاح البرنامج القومي لتنظيم الأسرة لترشيد الإنجاب ونقص معدل النمو السكاني لما في ذلك من تاثير إيجابي على التنمية الشاملة التي تسعي إلى تحقيق التقدم الاقتصادي والاجتماعي لرفع مستوى المعيشة للفرد والأسرة والمجتمع ومن مهام مركز الإعلام والتعليم

<sup>(</sup>٢) مرسى منصور، الصحة الإنجابية، الهيئة العامة للاستعلامات، القاهرة، مطابع الأهرام التجارية ... ٢٠٠٣ ص ٣٠٠.

<sup>(</sup>١) وزارة الإعلام، الهيئة العامة للاستعلامات، المشكلة السكانية في وجدان الشباب، القاهرة، مطابع الهيئة، ٢٠٠٣ ، ص ٥.

 $<sup>(\</sup>Upsilon)$  السيد حنفي عوض ، مرجع سابق ، ص  $\Lambda \xi$  –  $\Lambda \delta$  .

والاتصال تخطيط برامج إعلام سكانى خلال قنوات الاتصال الجماهيرى المباشر لتوعية جماهير مصر بالمفاهيم السكانية والدعوة لتبنى ممارسة تنظيم الأسرة ولمركز الإعلام والتعليم والاتصال العديد من الإنجازات ومن أبرزها:

أولاً: جملات التنويهات التلفزيونية المتعاقبة.

ثانياً: مجال السينما والفيديو وتوظيف الدرما التسجيلية لخدمة القضايا السكانية وإنتاج ٣٠٠ فيلم قصير

ثالثاً: الدر اما الاجتماعية في الإذاعة.

رابعاً: الدراما الاجتماعية والتلفزيونية ومنها (وما زال النيل يجرى).

خامساً: تنفيذ أنشطة إعلامية من خلال مراكز الإعلام الداخلي التابعة للهيئة العامة للاستعلامات

سادساً: في مجال الصحافة – الإعلان عن مسابقات للشباب بهدف نشر المعلومات الصحيحة حول القضايا السكانية وتنظيم الأسرة.

سابعاً: المطبوعات – طبع العديد من المطبوعات عن المشكلة السكانية وكذلك مطبوعات لكيفية استخدام وسائل تنظيم الأسرة المختلفة

ثامناً: التدريب ورفع كفاءة العاملين في مجال الإعلام السكاني لنشر المعلومات السكانية.

تاسعاً: البحوث والدر اسات – وصياغة رسائل بطريقة علمية عن المشكلة السكانية (١).

وتحملت وزارة الإعلام مسئولية إثارة الوعي وتنميته لدى كافة قطاعات وفئات المجتمع بإبعاد هذه القضية وذلك في الإذاعة والتلفزيون إلى جانب دور الصحافة من خلال مراكز الإعلام الداخلي التي تبلغ (٦٥) مركزاً إعلامياً مما أدى إلى الوصول بمعدل الوعى بالمشكلة السكانية والمعرفة بوسائل التنظيم إلى أكثر من (٩٨٪) و هذا ما تؤكده الابحاث والدراسات العلمية إلا أن معدل

<sup>(</sup>١) مركز الإعلام والتعليم والاتصال، ورسالته ومهامه في خدمة القضايا السكانية، المؤتمر السنوى للإعلام الداخلي ١٩٩٥، القاهرة، ص ١٤٢.

استخدام الوسائل لم يتجاوز على المستوى العام (٦٢٪) وهذا يعنى أن (٣٨٪) من السيدات المتزوجات في سن الإنجاب لا يستخدمن الوسائل، كما يمكن تحديد استراتيجية للإعلام لمواجهة المشكلة السكانية:

- 1- العمل من خلال منظومة متكاملة تحقق تناغم الرسائل الإعلامية.
- ٢- توظيف الدراما الاجتماعية في تضمين رسائل سكانية لما تحظى به من كم كبير من المشاهدة والاستماع.
- ٣- استثمار جيد للبرامج الحوارية التي تخاطب شريحة المثقفين وقادة الرأى.
- ٤- التنسيق والتكامل مع كافة الهيئات والأجهزة التي تعمل في مجال السكان (١).

وتقوم مراكز الإبلاغ بالمحافظات بالتعاون مع ممثلى مديريات الصحة والشئون الاجتماعية والأوقاف بعقد العديد من الندوات بالقرى والمراكز بمحافظات الجمهورية والدعوة إلى تنظيم الأسرة وتوضيح أبعاد المشكلة السكانية وأثار ها الاجتماعية والاقتصادية وموقف الدين منها بالإضافة إلى الحديث عن تنظيم الأسرة ووسائلها وطرق استخدامها وتفنيد الشائعات التى تطلق عليها ويستعان في ذلك بالأطباء المتخصصين ورجال الدين وكذلك عرض شرائح مصورة وأفلام سينمائية وعروض فيديو وتأخذ هذه الأساليب شكل الاتصال الشخصى، وكذلك يتم تدريب العاملين بمراكز الإعلام على ممارسة العمل للتوعية بخطورة المشكلة السكانية وأمدادهم بالثقافة السكانية وأساليب التوعية (١).

### توصيف اللقاءات الإعلامية للإعلام السكاني:

تستهدف عملية الاتصال بالجماهير رفع نسبة الممارسة والتبنى لتنظيم الأسرة فمن الضروري التركيز على الاتصال الشخصى حيث إنه أكثر قدرة وفاعلية وتأثيراً في تحقيق المستهدف في زيادة معدلات الممارسة لوسائل تنظيم الأسرة ومن ثم تسعى

<sup>(</sup>۱) نبيل الشال، الإعلام والتعليم والاتصال يحتفل بيوبيلة الفضى، جريدة الجمهورية ملحق محبوبتى ، العدد الاسبوعى العدد (۲۱۵)، ۲۰۰۰/٤/۲۸ ، ص ۲ ،

 <sup>(</sup>۲) على السيد إبراهيم عجوة دور الإعلام في تنظيم الأسرة بالريف المصرى، رسالة دكتوراة غير منشورة، جامعة القاهرة، كلية الأداب، قسم الصحافة، ١٩٧٤، ص ١٤٥.

إدارة الأنشطة المحلية في هذه المرحلة إلى زيادة فاعلية أنشطة الاتصال الشخصي ومن واقع دراسة تقارير المتابعة الميدانية والمكتبية وكذا تقارير الرأى العام (٢).

كما أن الإدارة (إدارة الأنشطة المحلية) ترى أن الأشكال التالية يمكن أن تشكل الإطار العام للأنشطة التي تقوم بها مراكز الإعلام الداخلي والتي تطرح للحوار حول كيفية تفعيلها وهي:

#### ا- لقاء تثقیفی تدریبی:

يستهدف هذا النشاط تدريب القيادات الطبيعية والعمالية والدينية والنسائية ومدة هذه اللقاءات ثلاثة أيام ولا يزيد عدد المشاركون فيه عن ٢٠ مشاركاً ويعتمد هذا اللقاء على المحاضرات النقاشية وكذلك عرض فيلم سينمائى؛ وقد يكون من الأفضل أن تراعى المراكز ضرورة توجيه هذا النشاط إلى:

- موجهي الصحافة المدرسية.
- الدارسون بمعاهد إعداد الدعاة بالمحافظات لما يمثله رجل الدين من ثقل في المجتمع.
  - مدرس التربية البيئية والسكانية بالمدارس.
    - خريجي الجامعات (الخدمة العامة).
      - مدرس محو الأمية.
      - الرائدات الريفيات.
      - القيادات العاملية

### ٦- لقاء حواري:

يستهدف التجمعات المتجانسة مثل (الطلبة - الأخصائيات الاجتماعيات - الموظفين - مكلفات الخدمة العامة) ويعتمد هذا اللقاء على عرض مادة فيلمية من الأفلام التي أنتجها المركز على أن يتم التركيز على استخدامه على نطاق واسع مع ضرورة عرض المادة الفيلمية على المحاضرين قبل تنفيذ اللقاء والاتفاق على محاور المناقشة التي يجب التركيز عليها إلى جانب الاستهداء بدلائل المناقشة مع الشباب رواد أندية المشاهدة وطلبة وطالبات المدارس والجامعات والقيادات النسائية العمالية ورواد المكتبات العامة

<sup>(</sup>١) الجلسة الافتتاحية لمؤتمر الإعلام الداخلي بالإسكندرية، سبتمبر ٢٠٠٣ ، إدارة الأنشطة المحلية

#### ۳- لقاء جمامیری:

ويوجه إلى الجماهير في أماكن تجمعاتهم الطبيعية أو الوظيفية في (المصانع – معسكرات الشباب – الجيش والشرطة – التجمعات الزراعية – الوحدات الصحية). ويعتمد على المحاضرات بجانب عرض فيلم سينمائي ويتم توجيه ٧٥٪ من اللقاءات الجماهيرية وبصفة خاصة في القرى للرجال فقط في مواقع تجمعاتهم الطبيعية مثل ( الجمعيات الزراعية – مقار النقابات العمالية – الوحدات الصحية – الأندية ومراكز الشباب – المقاهي التي تجمع الحرفيين كلما أمكن – الوحدات الإنتاجية والخدمية).

#### ٤- أمسية فنية:

أحد الأشكال الاتصالية التي تعتمد على استخدام الفن الشعبي المحلى (زجل – موال – مسرحية) في توصيل الرسالة الإعلامية.

#### ٥- اللقاء الشبابي:

يستهدف (طلبة المدارس والجامعات – معسكرات الشباب – مراكز الشباب)، ويتم تنفيذ هذه اللقاءات الشبابية في معسكرات الشباب – ومعسكرات العمل معسكرات الأمن المركزي – مراكز الشباب – الأندية الصيفية – معسكرات خدمة البيئة في المدارس – معاهد إعداد القادة في عواصم المحافظات. ويعتمد اللقاء الشبابي على المحاضرات النقاشية إلى جانب عرض الأفلام السينمائية حيث تؤثر الرسائل الإعلامية.

#### ٦- حوري المعلومات.

أحد الأشكال الاتصالية التي تستهدف إثراء المعلومات السكانية لدى الطلبة والطالبات لما له من تأثير إيجابي حيث يعتبر الحافز دافعاً إلى البحث عن المعلومات ومعرفتها أحد أسباب نجاح هذا الشكل ويعتبر جمهور هذا الشكل من الشباب أحد الركائز الأساسية التي يعتمد عليها المركز في نشر الرسائل الإعلامية بما يخدم أهداف السياسة القومية.

وبالرغم من تكثيف العمل الإعلامي في المرحلة الراهنة في وسائل الاتصال الجماهيري إلا انه مازالت هناك حاجة إلى زيادة

تركيز العمل الإعلامي بقنواته وأنشطته ووسائله على المناطق الريفية والتأكيد على دور الاتصال الشخصى وزيادة فاعليته من خلال الاهتمام بتدريب القيادات الطبيعية والعاملة في مجال تنظيم الأسرة والتدريب على مهارات وأساليب الاتصال الشخصي وإمدادها بالمواد الإعلامية المناسبة والعمل على الاستفادة بكل القادرين على الاتصال الشخصي في الريف المصري خاصة وأن يكون العمل الإعلامي على المستوى المحلى مناسباً لظروف البيئة وطبيعة المجتمع وخصائص السكان (۱).

وأخيراً فإن مصر تدخل القرن الحادى والعشرين وأمامها كثير مما يحتاج لإنجاز مشاريع كبرى للتنمية الاقتصادية مما سيرفع من مستوى الدخل القومى للفرد وسيكون حافزاً للأفراد كى يحافظوا على مستوى معيشة مرتفع والاقتناع بالحد من المواليد فخير وسيلة لضبط النسل هى التنمية الشاملة (٢).

وتقوم مراكز الإعلام الداخلى بدور هائل فى مجالات الدعوة لتنظيم الأسرة وتنظيم اللقاءات الجماهيرية التى يدعى إليها الأطباء ورجال الدين وقادة الرأى وطرح القضية للحوار الجماهيرى حت يكون قرار تنظيم الأسرة نابع عن قناعة الفرد نفسه سواء الرجل أو المرأة كما أن هذا النشاط يستهدف الجنسين فى المدارس والمعاهد والأختماعية.

وتضطلع مراكز الإعلام الداخلى بدورها الرائد في مجال محو الأمية وتعليم الكبار حيث افتتحت بمراكز الإعلام فصولا لمحو الأمية وتعليم الكبار تقوم من خلالها بمحو الأمية الإلزامية الهجائية بالتعاون مع الأجهزة المعنية (هيئة محو الأمية وتعليم الكبار التربية والتعليم – منظمة اليونسكو) ويعتبر هذا العمل من النشاطات المتميزة والرائدة التي تقوم بها مراكز الإعلام الداخلي (").

<sup>(</sup>۱) عزيز البندارى، المعوقات والتحديات التي تواجه برامج السكان وتنظيم الأسرة في مصر، مجلة النيل العدد ١٤٠ يناير، ١٩٨٣، ص ٦٩.

<sup>(</sup>٢) محمد السيد غلاب، مصر في القرن ٢١ الأمال والتحديات، القاهرة، مطابع الأهرام ، ١٩٩٦، ص ٨٠.

<sup>(</sup>٣) نبيل توفيق حسن، التنسيق بين مراكز الإعلام الداخلي والإدارة المحلية ، ورقة عمل مقدمة لمؤتمر الإعلام الداخلي السنوي، ١٩٥٥، ص ١٠٢.

### محاور العمل السكاني في المرحلة القادمة:

أكدت البحوث والدراسات أن نسبة الوعى والمعرفة بالمشكلة السكانية ووسائل تنظيم الأسرة ارتفعت إلى ٩٨٪ بينما مازالت نسبة الممارسة أقل من ذلك بكثير إذ لم تتعدى ٦٠٪ حسب تقرير المسح الصحى السكاني لعام ٢٠٠٠ خلال هذه المرحلة يصبح للإعلام دور ايجابي لزيادة تبنى الجمهور المستهدف للحلول المطروحة وممارسة استخدام وسائل تنظيم الأسرة.

وفى هذا الإطار فإن خطّة الإعلام السكانى بالهيئة العامة للاستعلامات تنطلق من خلفية علمية للتصدى لهذه المشكلة من خلال عدة محاور منها:

- ١- استمرار التصدى للموروث الاجتماعي السلبي المتمثل في تفضيل الولد والزواج المبكر.
  - ٢- العمل على رفع نسبة الممارسة في الريف والوجه القبلي.
- ٣- التركيز إعلامياً على الشباب في المرحلة العمرية من ١٥- ٤ والتي تمثل ١٠٪ من عدد السكان وذلك باستخدام كافة الأشكال الاتصالية لتبني مفهوم الأسرة الصغيرة .
- الدعوة إلى أهمية تعليم الفتاة في الريف وذلك لارتفاع نسبة الأمية وارتباط معدل الإنجاب بالتعليم.
- التركيز على تعديل الاتجاهه والسلوك لدى الجمهور المستهدف لتبنى موقفا ايجابيا نحو الممارسة بهدف تقليل الفجوة بين المعرفة والممارسة.
- 7- التركيز على الأسرة محدودة الدخل في الريف أو المناطق العشوائية باعتبارها الأقل إقبالاً على تنظيم الأسرة واعتمادها على الأطفال لزيادة دخلها وذلك من خلال التركيز على مساوىء الكثرة العددية حقوق الأطفال في التعليم والرعاية الصحية مساوىء عمالة الأطفال.
- ٧- مازال للمدخل الديني التأثير الكبير في الإقناع وتحقيق الاستجابة لذلك يمكن الاعتماد على كوادر دينية لها مهارات الإقناع والاتصال(١).

٣٧

<sup>(</sup>١) مؤتمر الإعلام الداخلي، بالاسكندرية سبتمبر، ٢٠٠٣، ص١.

ركائز العمل الإعلامي السكاني:

# وفى هذا الصدد فإن ركائز العمل الإعلامي السكاني تتحدد فيما يلى:

- ١-صياغة رسائل إعلامية محددة ومتخصصة إلى جمهور
   معين يستخدم مفردات تتناسب وطبيعة كل إقليم.
- ٢-التركيـز علـي مناطق جغرافيـة محـددة الأكثـر احتياجـا
   للخدمات الصحية والأولي بالممارسة.
- ٣-التركيز على المداخل النفسية والاجتماعية تصديا للموروث الاجتماعي ولمواجهة العوائق والتحديات التي تحول دون تحقيق معدل استجابة اكثر.
- ٤- التواجد في التجمعات الشبابية لتبنى مفهوم الأسرة الصغيرة العدد خاصة مع تحرك قاعدة الهرم السكاني (الأكبر حجماً) إلى مرحلة تكوين الأسرة .
- تحقيق عمق المحلية من خلال البرامج خاصة داخل القنوات والإذاعات المحلية باستخدام مفردات البيئة المحلية فضلاً عن تكثيف تغطيتها لأنشطة مراكز الإعلام الداخلي بالمحافظات.

ومن الملاحظ أن هناك بعض العقبات تقف عائقاً دون تحقيق مزيد من الإنجازات في مجال السيطرة على الزيادة السكانية وتقف أيضاً في طريق القائم بالاتصال ومنها أمية السيدات – وكذلك تأثير العادات والتقاليد الاجتماعية خاصة في الريف والمناطق الشعبية

#### ٤. مراكز النيل للإعلام والتعلم:

نشأة ومراحل تطور الرساله الإعلامية لمراكز النيل:

أنشئت مراكز النيل في منتصف عام ١٩٧٨ طبقا لاتفاقية تعاون بين وزارة الإعلام تمثلها الهيئة العامه للاستعلامات ومؤسسة (هانس زايدل) الألمانية تجسدا لاتفاقية أشكال التعاون في مجال الاتصال المباشر أصبحت هذه التجربة نموذجا يحتذي به في العديد من الدول العربية.

<sup>(</sup>١) المرجع السابق، ص ٣ .

### الهدف العام من مراكز النيل:

تنمية مفاهيم العمل الاتصالى داخل الهيئة العامة للاستعلامات من خلال التصميم المدروس لبرامج التدريب للعاملين بالهيئة بهدف تحسين مهارات الإعلاميين في مجال الاتصال المباشر بحيث يكونوا قادرين على تطبيق أحدث ما وصل إليه العصر من تقنيات أثناء تنفيذ الأنشطة الموجهة للجمهور المستهدف من الموظفين والحرفيين والشباب والمرأة ويتم تنفيذ الأنشطة الاتصالية من خلال التعاون الوثيق مع قيادات الرأى والقيادات الطبيعية مما يسهم في عملية التنمية الشاملة للمجتمع المصري(١).

ويتم تنفيذ المهمة الاتصالية لمراكز النيل من خلال: (المحاضرات – الندوات – جلسات النقاش – ورش العمل – دورات تدريبية).

## تطور الرسالة الإعلامية:

المرحلة الأولى (١٩٧٨- ١٩٨٦): تم التركيز على التوعية بالقضايا القومية مثل الأمية وتعليم الكبار من خلال سلسلة من الندوات والمحاضرات.

المرحلة الثانية (١٩٨٧ – ١٩٨٩): شهد عام ١٩٨٧ تحول كبير في اداء مراكز النيل حيث تقلصت مساحة الندوات ذات الطابع النظري وتزايدت مساحة ورش العمل والندوات التي تعني بالحلول التطبيقية للمشكلات الاقتصادية المحلية.

المرحلة الثالثة (١٩٩٠ – ١٩٩٠): تفعيل دور المشاركة الشعبية خلال هذه المرحلة في حل المشكلات المحلية من خلال تبنى توصيات قابلة للتنفيذ بالتعاون مع مؤسسات صنع القرار على (الأجهزة المحلية – المنظمات الرسمية والشعبية – الجامعات المراكز البحثية).

المرحلة الرابعة (١٩٩٧ – ٢٠٠٢): تبنت مراكز النيل قضايا التنمية الشاملة وتفعيل دور المرأة للمشاركة في جهود التنمية مع التصدي للمشكلات المحلية.

<sup>(</sup>٢) سهام الفوال، مراكز النيل الفلسفة والرسالة التنموية، ورقة عمل مقدمة عن مراكز النيل للإعلام والتعليم والتدريب للادارة العامة لمراكز النيل، 7.0، 1 - 7.

المرحلة الخامسة (٢٠٠٢ – حتى الآن مرحلة الإعلام المتخصص): أحدثت هذه المرحلة نقلة نوعية في مجال الإعلام ونقلت هذه المرحلة رجل الإعلام من الإعلام التنموي إلى الإعلام المتخصص وزادت عدد مراكز النيل من ٣ مراكز عام ١٩٩٧ ليصبح عددها ٢٩ مركزا للنيل حتى الآن وتطورت آلية العمل بمراكز النيل لأداء رسالتها الإعلامية على أكمل وجه.

## برامج العمل بمراكز النيل:

تبنت مراكز النيل الكثير من القضايا القومية ذات الأهمية القصوى مثل: ترشيد استخدام المياه الكهرباء وتعظيم الاستفادة من الموارد المائية وتلوث البيئة والتعريف بالأضرار التي قد تلحق بالمجتمع المصرى مثل الغزو الثقافي الخارجي والمخدرات وساهمت مراكز النيل من خلال النقاش في تكوين أي عام محلي مساند لكثير من المشروعات المحلية التنموية التي أنجزت بالجهود الذاتية مثل نظافة المربع السكني بالإسكان الصناعي بنوبار بحي غرب شبرا الخيمة ونظافة وتجميل حي الصيادين بالزقازيق وردم بركة مياه راكدة بقرية سنهو بدمنهور وجمع القمامة بقرية البياضة بمركز ملوي وحي الغمراوي ببني سويف.

ومع بداية عام ١٩٩٩ تبنت مراكز النيل بالتعاون مع مؤسسة (هانس زايدل) الألمانية برنامجا طموحا في مجال التنمية الإقليمية بدأ تنفيذه في محافظات الإقليم الثالث (إقليم شرق الدلتا) الذي يضم (الإسماعيلية – السويس – بور سعيد – الشرقية – شمال سيناء – جنوب سيناء) ثم اتسع نطاقه مع بداية عام ٢٠٠١ ليشمل الإقليمين السادس والسابع واللذان يضمان (أسيوط - سوهاج - قنا – الأقصر - أسوان – الوادي الجديد – البحر الأحمر) ومن المنتظر أن يمتد إلى كافة محافظات الجمهورية.

إذن أصبح من خلال برامج مراكز النيل قيمة مضافة إلى قطاع الإعلام الداخلي المحلى مساندة لخطط التنمية المحلية.

وفى هذا الإطار لحق بمراكز النيل منهجاً وأسلوباً أصبحت أكثر ارتباطاً بالبيئة المحلية وتؤدى دور ها كقاعدة اتصالية مزوده بالتقنيات الحديثة اللازمة لأداء مهامها.

ولقد تناولت مراكز النيل عدة مشروعات كانت نتاجاً للقاءات العديدة مع السادة المحافظين مثلت نماذج لعناصر التنمية شملت مجالات متنوعة من أهمها التعليم – الصناعات البترولية –

التوطين في المناطق النائية – نشر ثقافة الطاقات الجديدة – اعادة استخدام مياه الصرف – الحفاظ على التراث التاريخي – أحياء بعض الصناعات الفرعونية – تفعيل الاستثمار في المناطق الجديدة (۱).

وقد بلغ إجمالي التوصيات الصادرة ( ٢٥٤٤) توصية نفذ منها (٣١٦٩) توصية نسبة ( ٢٥٤) وتعهدت ( مؤسسة هانس زايدل ) بتوفير الخبرة الفنية الأوربية وأقامت دورات في مجال الحاسب الآلي ثم تزويد (١٧) مركزاً للإعلام وتدريب العاملين على استخدامها (٢٠).

وذلك لأن المعنى الشامل للتكنولوجيا أصبح متداخل في كافة العلوم وفي مختلف ميادين الحياة والتكنولوجيا علم صياغة التطبيق والأداء المتقن (٦).

ويشمل نظام مراكز النيل للإعلام والتعليم والتدريب نشاطات إعلامية وتعليمية وتدريبية وذلك بعقد ندوات تدريبية تعطى كافة المجالات التخصصية بهدف رفع المستوى الفنى والإدارى للعاملين بجميع الأجهزة المحلية إلى جانب الدورات في مجالات الزراعة والصناعة وهي دورات متخصصة فنية يشارك فيها المتخصصون والمسؤلون عن الجامعات ومراكز البحوث الإقليمية وقيادات الإدارة المحلية وتشمل مديرية التربية والتعليم – مديريات الصحة – مديريات الإسكان والتعمير – والشئون الاجتماعية والتموين والتجارة الداخلية – والزراعة والقوى العاملة – والطرق والنقل – الشباب والرياضة – الضرائب – التنظيم والإدارة – الشئون البيطرية (أ).

<sup>(</sup>١) المرجع السابق نفسه ، ص ٢.

<sup>(</sup>٢) الهيئة العامة للاستعلامات، فلسفة مراكز النيل ورسالتها التنموية، -7

<sup>(</sup>٣) عبد العظيم عبد السلام الفرجاني، <u>تقنيات الاتصال التعليمي من القرآن والسنة</u>، القاهرة، دار غريب للطباعة والنشر والتوزيع، ٢٠٠٢ ، ص ٩.

<sup>(</sup>٤) نبيل توفيق حسن، التنسيق بين مراكز الإعلام الداخلي والإدارة المحلية، مرجع سابق ص، ص

## إصدارات مراكز النيل:

#### ١ - مجلة النيل:

وتمثل مجلة النيل ذاكرة مراكز النيل وسجلها العلمى الذى يرصد بدقة الندوات والحلقات النقاشية بالإضافة إلى تخصيص ملفات متكاملة حول موضوعات قومية ووطنية تنموية وإعلامية يحرر ها مسئولون متخصصون وأكاديميون متميزون وتحظى باهتمام المواطنين وقادة الرأى على حد سواء، وقد تناولت العديد من المحاور مثل (الأمية وتعليم الكبار والطفولة والشباب والمرأة والمشروعات القومية العملاقة والبيئة وتحديات القرن الحادى والعشرين وعصر المعلومات والتكنولوجيا وإدارة الأزمات والمناسبات القومية مثل ثورة يوليو – حرب أكتوبر – تحرير سيناء وادخلت المجلة عامها الخامس والعشرين وأصبحت مرجعا لا غنى عنه للباحثين والدارسين والعاملين في حقل الإعلام. (۱)

#### ٢- نشرة محليات:

تشكل نشرة محليات إضافة جديدة إلى مادة الإنتاج من خلال تناولها للقضايا الحيوية ذات الصلة بعملية التنمية التى تم مناقشتها بمراكز النيل مثل: (الخصخصة – العشوائيات – المسروعات الصبغيرة – البيئة – التكنولوجيا – المياه – الطاقة – السياحة الداخلية – الإنتاج من أجل التصدير – المشاركة الشعبية في العملية السياسية).

بصفة عامة نجد أن مراكز النيل حققت نجاحا ملموسا على صعيد الارتقاء بمستوى الأداء وساهمت في إثراء الحوار حول كثير من القضايا القومية والمحلية من خلال الاتصال المباشر وذلك لقدرة الاتصال الشخصى على ضمان المصداقية في المصدر وعلى السيطرة على انتباه المستقبل كما يتميز الاتصال المباشر بتوفير قدر كبير من المستقبل أو ردود أفعال المستقبل للرسالة مما يتيح لنا إدخال تعديلات مستمرة على الرسالة (١).

<sup>(</sup>۱) مقابلة شخصية مع محمد محمود كامل، مدير تحرير مجلة النيل، بمكتبة بالهيئة يوم الثلاثاء ٢٧/ ٢٠٠٤.

<sup>(</sup>۱) محمد صبرى فؤاد النمر، أساليب الاتصال الاجتماعي، الإسكندرية، المكتب العلمى للكمبيوتر والنشر والتوزيع ،۱۹۹۷ ، ص ۹۷.

واعترافاً بالدور البارز لمراكز النيل فقد منحتها هيئة الأمم المتحدة جائزة رسول السلام عام ١٩٩١، وأن برنامج العمل المستقبلي لمراكز النيل يحمل طموحات عريضة على صعيد تفعيل دور المرأة ودعم التدريب الفني الصناعي وتنمية المعارف لدى الشباب الخريجين في مجالات اللغات والتكنولوجيا ونشر ثقافات العمل الحر والارتقاء بالقيم الجمالية الداعمة للسلوك الحضاري.

وقد برهنت تجربة مراكز النيل خلال أكثر من ربع قرن على على نجاح دبلوماسية التنمية وأكدت علمياً وعملياً أن التحرك الخارجي للقيادة السياسة هو بالقطع لخدمة البناء الداخلي الذي يشهد باستمرار إضافة جديدة من أجل غد أفضل لكل المصريين (١).

# ٥. مركز بحوث ودر اسات الرأى العام بالهيئة العامة للاستعلامات:

بين المرسوم بقانون رقم (٢٧٠) لسنة ١٩٥١ الخاص بإنشاء وزارة الإرشاد وغايات تلك الوزارة ونصت المادة السادسة منه على تحديد دور الوزارة في المجال الخارجي تزويد الرأى العام العالمي ودوائره الثقافية والسياسية بأحدث البيانات والإحصائيات والأرقام والرسوم عن حقائق الأمور في مصر وعن نشاطها الحكومي والأهلى في ميادين العلم والثقافة والصناعة والزراعة والتجارة، وتتضمن المرسوم السابق إنشاء إدارة الاستعلامات التي أصبح اسمها الهيئة العامة للاستعلامات في عام ١٩٦٧؛ وتتلخص أهدافها فيما يلى:

- 1. توضيح الصورة الحقيقية لمصر أمام الرأى العام العالمي وشرح أهداف الدولة وخططها السياسية والاجتماعية والاقتصادية واتجاهاتها إزاء المشكلات العالمية ودحض الدعايات المضادة وتنوير الرأى العام بإعداد البرامج الإعلامية وتنفيذها مستخدمه في ذلك كافة الوسائل الإعلامية عن طريق مراكز الإعلام في الداخل والخارج.
- ٢. تهدف الهيئة في المجال الداخلي إلى تدعيم المفاهيم الجديدة للدولة لدى الجماهير وتعميقها والمساهمة في رفع مستوى القرية حضارياً وثقافياً واجتماعياً وتوضيح قرارات الدولة للجماهير.

<sup>(</sup>٢) المقابلة السابقة مع محمد محمود كامل، مدير تحرير النيل.

- ٣. القيام باستقصاءات عن الرأى العام العالمي والمحلى لمعرفة اتجاهاته نحو القرارات التي تتخذها الدولة وذلك عن طريق مراكز الإعلام الداخلية والخارجية.
- خميع الصورة عن موقف الرأى العام المحلى تجاه الأحداث والقضايا التى تتعلق بالدولة وكذلك القيام بتنوير الرأى العام العالمي باستخدام مختلف الوسائل وفقا لخطط الإعلام المقررة.
- الحصول على رصيد من المعلومات عن مختلف الأحداث والموضوعات التى تهم الرأى العام العالمي والمحلى وتجميع هذه المعلومات وتصنيفها ودراستها لاستخلاص النتائج والاتجاهات المختلفة منها.
- 7. تقديم المعلومات الوافية لرجال الإعلام والرد على استفسار اتهم بما يساعد على التعرف بأبناء مصر بالخارج أو سواء كانوا بعثات دراسية أو عاملين بالخارج أو مهاجرين وتزويدهم بالمعلومات التى تساعدهم على توضيح صورة مصر أمام الشعوب الأخرى.
- ٧. إعداد النشرات والتقارير الإعلامية عن مختلف الموضوعات السياسية والاقتصادية والاجتماعية ورفعها إلى الأجهزة العليا بالدولة (١).

ويتزايد الاهتمام يوماً بعد يوم بالرأى العام لأن بحوث الرأى العام أصبحت بمثابة المصابيح التى تهتدى بها الحكومات فى الدول المتقدمة لمعرفة اتجاهات الجماهير وتحتل البيانات التى تحصل عليها أجهزة قياس الرأى العام أهمية بالغة للحكومات لكى تسترشد بها فى معرفة ما يدور فى أذهان الجماهير وما هى أمالهم وردود الفعل المختلفة تجاه المشروعات الحكومية فى مختلف الميادين، وتقوم الحكومات فى ضوء هذه الدراسات بإعداد خططها بما يتماشى مع اتجاهات الرأى العام ، كما تقوم بسن القوانين واللوائح واتخاذ القرارات المناسبة التى تمس مصالح الجماهير حتى لا تعمل الحكومات فى اتجاهات مضادة لاتجاهات الرأى العام وإذا كان قياس الرأى العام يمثل هذه الأهمية للحكومات فإن أهميته تزداد

<sup>(</sup>۱) على عجوة، العلاقات العامة والصورة الذهنية، القاهرة، عالم الكتب، ٢٠٠٣ ، ص ١٢١ – ١٢٣.

بالنسبة لأجهزة الإعلام التي تنطق باسم الحكومة، وتعبر عنها ذلك أن الرأى العام هو المجال الحيوى الذي تعمل فيه هذه الأجهزة الإعلامية(١).

# ويقسم سمير محمد حسين الرأى العام حسب النطاق الجغرافي إلى أربعة تقسيمات على النحو التالى:

(١) الرأى العام المحلى:

وهو يختلف عن الرأى العام الوطنى الذى يعبر عن المجتمع الوطنى بوجه عام حيث يعبر عن الرأى السائد في منطقة جغرافية معينة أو في إحدى المحافظات داخل الدولة، ويرى بعض الباحثين أن للمجتمع المحلى خصائص المجتمع الوطنى أهمها:

- (أ) الانتماء وهو الشعور الشديد لدى الأشخاص بالانتماء للمجتمع المحلى.
- (ب) الصغر يعنى أن المجتمع ككل يكون وحده مستقلة للملاحظة المباشرة.
- (ج) التجانس بمعنى تشابه نشاط الأفراد واتجاهاتهم على أساس المهنة والمستوى الاجتماعي والاهتمامات المحلية المشتركة والسن والجنس ومستوى التعليم.
- (د) الاكتفاء الذاتى بمعنى أن جميع أنواع النشاط الاقتصادى والاجتماعي داخل المجتمع تستغرق كل حياة الفرد.

## (٢) الرأى العام الوطني National:

ير تبط هذا النوع من الرأى بالوطن أو الدولة وتستند إليه السلطة القائمة ويتميز هذا الرأى بعده خصائص منها:

- (أ) التجانس بمعنى أنه رغم الخلافات الداخلية التي قد تصل إلى حد الصراع إلا أن الرأى العام الوطنى يملك خلفيه من التراث والتقاليد.
- (ب) إمكان التنبؤ به وإبعاده وردود فعله عن طريق الدراسات والقياسات التي تقوم بها مراكز ووحدات بحوث الرأى العام.

ه ځ

<sup>(</sup>٢) محي الدين عبد الحليم، الاتصال بالجماهير والرأى العام ، الأصول والفنون، القاهرة، مكتبة الانجلو المصرية ب ت ، ص٥٥.

(ج) معالجة للمشاكل الوطنية على أساس أن هذه المشاكل الوطنية تعنيه بالدرجة الأولى ويندر أن يتناول مشاكل دولية

### (٣) الرأى العام الاقليمي Regional:

وهو الرأى السائد بين مجموعه من الشعوب المتجاورة جغرافيا كالدول الخليجية أو الدول العربية مثلاً أو دول المغرب أو أوروبا الغربية أو الشرقية أو دول جنوب شرق أسيا وذلك في فتره معينة نحو قضية معينة أو موضوع يمس مصالح هذه المجموعة من الدول مباشراً مثل: (المصلحة المشتركة – الارتباط التاريخي – تقارب التقاليد والعادات والمعتقدات – تقارب اللغة والثقافة – تشابه الأوضاع السياسية والاقتصادية والاجتماعية).

### : International الرأى العام العالمي (٤)

ويقصد به الاتجاهات التي تسيطر على أكثر من مجتمع واحد أو التي تعكس توافقا في الموقف بين أكثر من وحده سياسية واحده وهو سمه من سمات المجتمع الدولي المعاصر والرأى العام العالمي يشكل تدريجياً أما حول مشكلات وطنية مشتركة بين عدد كبير من البلدان (التخلف – الجوع – سوء التغذية – أزمة الطاقة – مشكلات الشباب) أو مشكلات ذات نطاق دولي (التعاون من أجل التنمية – نزع السلاح) والرأى العام العالمي يرغب في الحفاظ على السلم عن طريق اتفاق دولي (").

# ويتفق عدد كبير من الباحثين بشأن عدد من الملاحظات الأساسية عند تحديد خصائص عامه للرأى العام من أهمها:

- ۱- أن الرأى العام يمثل ظاهره معنوية ويجب الاعتراف به وبدوره وتأثيره في المجتمع.
- ٢- يأخذ الرأى العام شكل عملية متتالية المراحل تتضمن التفاعلات المختلفة وملابسات تكوين الرأى العام والتعبير عنه.

<sup>(</sup>۱) سمير محمد حسين، الرأى العام الأسس النظرية والجوانب المنهجية، القاهرة، عالم الكتب،۱۹۹۷ ص ۳۰ – ۳۸.

- ٣- لا يترتب على مخالفة الرأى العام جزاءات قاسية لفقدان العضوية فى المجتمع لأن الرأى العام هو رأى الأغلبية فقط
- للرأى العام تأثير كبير على صناعة القرار وهو ما يعطيه أهمية ومغزى حقيقياً، ولهذا فإن دراسة الرأى العام دون تتبع مسار تأثيراته على الحياة السياسية تعد مبتورة أو ناقصة (١)

وفى ظل نظام ديموقراطى يأخذ بالتعددية السياسية ويتيح للأحزاب والتنظيمات المتنوعة مجالات التعبير عن أرائها ومواقفها من القضايا القومية يصبح المجال مهيئا لتبلور رأى عام تجاه كافة هذه القضايا سواء على مستوى النخبة أو على مستوى الجمهور العام.

ومن ثم فإن وجود مركز متخصص الستطلاع وقياس الرأى العام في الهيئة العامة للاستعلامات التي تمثل أحد القنوات الاتصالية بين صانع القرار السياسي والمواطنين يعد أمراً حتمياً الإجراء قياسات علمية ملتزمة بالمنهجيات والأخلاقيات المنظمة للعمل في هذا المجال، فضلاً عن أنه تأكيد على جهود التطوير التي تشهدها الهيئة العامة للاستعلامات والتي تسعى من خلالها إلى مواكبة التطورات الشاملة في كافة المجالات ويهدف هذا المركز إلى:

- ا بلورة إطار مؤسسي لجماعة مؤهلة لإجراء استطلاعات وقياسات الرأى العام بالهيئة بوصفها أحد قنوات الاتصال السياسي الموثوقة
- ٢-صقل وتطوير قدرات العاملين في مجال الرأى العام من خلال برامج ممتدة ومستمرة للتدريب.
- ٣- العمل على تطوير ثقافة لدى المواطنين تتقبل إجراء استطلاعات الرأى العام.
- ٤-الإسهام في تعدد قنوات الاتصال الفعالة بين المواطنين والنظام السياسي بما يدعم الديمقر اطية ويسهم في ترشيد السياسات العامة (٢).

<sup>(</sup>١) محمد منير حجاب، أساسيات الرأى العام، القاهرة، دار الفجر، ١٩٩٨، ص ٥٠.

<sup>(</sup>۱) مقابلة شخصية مع سهام الفوال، رئيس الإدارة المركزية لقياس الرأى العام بالهيئة العامة للاستعلامات، بمكتبها بالهيئة، يوم الاثنين، ٢٠٠٤/٥/٣١.

ويناط بالمركز المهام الخاصة بإجراء قياسات علمية تعتمد على الأساليب الكمية والكيفية في جمع المعلومات وتحليلها وتتعرض هذه القياسات للقضايا ذات الثبات النسبي والتي تشغل دائرة اهتمام الرأى العام المصرى وفقا لخطه محدده وذلك بالإضافة إلى ما تطلبه دوائر صنع القرار السياسي من قياسات أو استطلاعات لدواعي طارئة أو ظروف استثنائية.

# على ثلاث محاور المركز يعمل على ثلاث محاور رئيسيه هي:

- (أ) استطلاعات سريعة للأحداث الجارية Polls.
  - (ب) مسوح میدانیة Survey
  - (ج) بحوث ودراسات Researches studies.

وتجرى عمليات قياس الرأى العام من خلال الطاقات البشرية في مراكز الإعلام الداخلي وعددها (٥٥) مركزاً للإعلام في أنحاء الجمهورية والمركز المقترح يدخل تحت إطار الهيكل التنظيمي للإدارة المركزية لقياس الرأى العام بالهيئة.

كما تجرى عمليات قياس الرأى العام الدولى والعالمي من خلال مكاتب الإعلام المنتشرة في عواصم الدول والمدن الكبرى وعددها (٣٤) مكتبا للإعلام الخارجي وتتبع إدارة الرأى العام للإعلام الدولي (١٠).

### ٢ قطاع الإعلام الخارجي:

تلعب وسائل الاتصال في معالجتها لموضوعات دولية دوراً رئيسياً في العلاقات الدولية، حيث تؤثر في الرأى العام الدولي كما أنها قد تثير مشاكل تهدد حياة الجنس البشري(٢).

ويعد الإعلام الدولى الوسيلة الفعالة بين وسائل السياسة الخارجية للدول إذ أنه وسيلة كغيره من الوسائل الأخرى يسعى لتحقيق أهداف السياسة الخارجية من خلال المؤسسات الإعلامية المسند إليها ممارسة العمل الإعلامي الدولي وقيام البعثات

<sup>(</sup>١) المقابلة السابقة نفسها.

الدبلوماسية والتمثيل الدبلوماسي بوظائف دعائية كما يتم ذلك بشكل مباشر أو غير مباشر من خلال وكالات الأنباء ولا سيما الواسعة الانتشار والصحف والمجلات الدولية والإذاعات ومكاتب الإعلام الخارجي().

والتاريخ الدبلوماسي لا يستطيع أن يبقى على هامش التيارات الفكرية والتبدلات الاقتصادية التي تعدل معطياتها وتعمل في الغالب في اتجاهات متناقضة كمبدأ الأحرار والمحافظين والر أسمالية والشيو عية والتعطش للاستقلال والحاجة إلى الاندماج وروح الوطنية وضرورة المساعدات الأجنبية ولا سيما فيما يتعلق بالبلاد النامية وهو تاريخ سلمي يهمل الأحداث العسكرية مع توقع حدوثها واستغلالها تجتازه أسماء المعاهدات لا أسماء الحروب ويعد محاطا بهالة من السرية أكثر من جميع مظاهر التاريخ الأخرى لأن مهام الإدارات الدبلوماسية تتم في الكتمان كما أن السر الدبلوماسي كان مع ذلك في الغالب مشفوعاً بدبلوماسية سرية تبدو وقابلة للنقد بقدر ما يعد الأول ضرورياً وإذا شرعت الدبلوماسية العلنية تتسرب الي العادات فهي في الغالب مجرد واجهه تهدف إلى إرضاء الرأى العام وقد اخذ التاريخ الدبلوماسي ينمو مع ازدياد عدد الدول ونمو مختلف أنواع العلاقات بين الشعوب (۱).

وكل دولة من الدول لها سياسة للاتصال الخارجي أو ما يسمى بالإعلام الخارجي وكل دولة تحاول أن تعكس صورة مشرقة ومشرفة لها في الخارج سواء من أجل مقاومة إعلام مضاد أو لمجرد عكس الصورة الحقيقية لها فنحن في مصر على سبيل المثال كان من إعلامنا الخارجي الإعلام المضاد الموجه إلى الإعلام الإسرائيلي وكان الغرض منه أولاً دحض مزاعم إسرائيل حول القضية الفلسطينية ثم شرح القضية من جذور ها ولكي نستطيع مواجهة الدعاية الإسرائيلية كان من الضروري دراستها دراسة علمية فكانت تلك الدعاية الإسرائيلية تتميز بالمرونة بحيث استطاعت أن تتمشى مع الأوضاع السائدة ونحن نعرف أن العالم يعرف بعضه بعضاً.

<sup>(</sup>٣) عبد الخبير محمود عطا، الوظيفة الاتصالية لجامعة الدول العربية، دراسة نظرية وتطبيقية، مرجع سابق، ص ٣٠.

<sup>(</sup>۱) لويس دللو، التاريخ الدبلوماسي، لبنان، بيروت، عويدات للنشر والطباعة، ١٩٩٩ ، ص ٦ – ٧

ولكن مما لاشك فيه أن التقدم التكنولوجي الكبير في أجهزة الاتصال ساعد في خلق رأى عام دولي ومساند لمصر وفي تحسين الصورة العربية ضد الاحتكار الإسرائيلي لأجهزة الإعلام الغربية بالنسبة لمبادرة السلام على سبيل المثال(١).

فقد شهدت الأعوام العديدة الماضية تغييرات عميقة في مجال ومدى الإعلام الدولي وفي الطريقة التي تدير بها منظمات الأخبار العالمية أعمالها وربما كان أكثر ها بروزاً في علاقة وسائل الإعلام بالحكومات الوطنية فقد حولت التكنولوجيا وسائل الإعلام بزيادة تدفق المعلومات الممكن الحصول عليها وحجمها معاً.

فالمعلومات التي كانت في يوم ما دائرة اختصاص للحكومات وحدها، يجرى فحصها الآن بدقة بشكل روتيني في الوقت المناسب، وأن استغلال وسائل الإعلام للتكنولوجيا شجع وأسهم في تحويل منظمات الأخبار إلى تكتلات أعمال دولية مترامية الأطراف (٢).

وكانت مصر أول بلد من بلاد الشرق الأوسط ترسل البعثات الدبلوماسية إلى الخارج في العصر الحديث كما كانت كذلك في عصور ها القديمة وقد بدأ إيفاد هذه البعوث بعد أن أعلنت مصر استقلالها عام ١٩٢٢ وكان السفراء الذين يؤدون وظائف الإعلام بأشخاصهم وبواسطة من ينوب عنهم ثم صارت الوظيفة الإعلامية في السفارة المصرية من اختصاص عضو السفارة المسئول عن العلاقات العامة ولكن تتابع المفاوضات بين الحكومة المصرية و البريطانية لحل المسائل التي كانت معلقة بينهما بين ١٩٢٢ -١٩٣٦ قد اقتصلى وجود ملحق صحفى بالسفارة المصرية في العاصمة البر بطانية مقابل وجود ملحق صحفي بالسفارة البر بطانية بالعاصمة المصرية، وكان السفراء المصريون في لندن وكذلك غير ها يعتمدون بطريق مباشر وغير مباشر على المراسلين الصحفيين المصريين في العواصم الخارجية بنهاية الحرب العالمية الثانية وقيام الأمم المتحدة وماتلا ذلك من نشاط دبلو ماسى أصبحت الحاجة ماسة لوجود ملحق صحفي دائم بالسفارات البريطانية و الأمر بكية أما بالنسبة لير بطانيا فكانت أقر ب الدول الأجنبية لمصر

<sup>(</sup>۱) مرسى سعد الدين، الاتصال من اجل الغد، القاهرة، دار المعارف، ١٩٨٤ ، ص ١٥ – ١٧.

ر ٢) سيمون سيرفاتي، وسائل الإعلام والسياسة الخارجية، ترجمة محمد مصطفى غنيم، القاهرة، الجمعية المصرية لنشر المعرفة والثقافة العالمية، ١٩٩٥، ص ٢٧ – ٢٨.

وأمريكا لأنها أصبحت مقر الأمم المتحدة وبالنسبة لسويسرا فلأنها أصبحت المقر الأوربى للأمم المتحدة حيث تعقد غالبية المؤتمرات الدولية ومنذ ذلك الحين بدأت وزارة الخارجية المصرية تعلن عن مسابقات اختيار الملحقين الصحفيين (۱).

وأن تتبع تجربة الإعلام العربي في الخارج على مدى عقدين الستينيات والسبعينيات تثبت أن تغيير مديرى المكاتب وتبديلهم لم ينجح في إزالة وقائع الفشل الذي ما زال يحيط بالعملية الإعلامية فإن عملية التغيير إذا أريد لها أن تنجح لا بد أن تتجه إلى تغيير السياسة الإعلامية ومنطلقاتها الأساسية وإلى تبديل أساليب العمل الإعلامي وأدواته إلى استكشاف أفاق جديدة لم يجرؤ المسئولون الإعلاميون على استكشافها من قبل(٢).

وأصبح الإعلام الخارجي علما له منطقه وفلسفته التي تتشابك مع علوم حديثة أخرى مثل علم النفس و علم الاجتماع والاقتصاد والسياسة وغيرها من العلوم، ولم تعد مهمة رجل الإعلام مجرد توزيع النشرات وإلقاء المحاضرات أو عرض أفلام سينمائية للتعريف ببلده عند الدول الأخرى فالإعلام ليس إرسالاً فقط بل استقبالاً أيضاً من هنا يتحتم على رجل الإعلام أن يعرف نوعية الشعب الذي يخاطبه وتراثه وحضارته وأوتاره الحساسة التي يمكن أن يضرب عليها حتى يصل إلى قلوب المتلقين وعقولهم (٢).

منطق الإعلام الخارجي:

للإعلام الخارجي منطقه الخاص به فالإعلام الخارجي ليس هو الدعاية الخارجية وإنما هو رسالة موجهة إلى جمهور يفترض فيه الوعى والإدراك وبالتالى يجب استبعاد فكره أو مكان التلاعب بعقلية هذا الجمهور وإنما احترام هذه العقلية من خلال إدراك احتياجاتها الفعلية ثم تقديم الحقائق والمعلومات الصحيحة لها بلا تزييف أو تحريف أو مبالغة وإلا فالعاقبة وخيمة إذا تم اكتشاف عكس ذلك حيث يفقد الإعلام الخارجي مصداقيته، وبالتالى يكون

<sup>(</sup>۱) تقرير المجلس القومي للثقافة والفنون والاداب والإعلام، الكتاب رقم ۲۲۷ ، الدورة التاسعة، سبتمبر ۱۹۸۷ ص ۲۰۱.

<sup>(</sup>٢) غازى زين عوض الله، الإعلام والمجتمع، مرجع سابق، ص ٩٦.

Allpart G-W<u>Personality and social Encount</u> Boston, Beacom, 1964, p 71.

المخطط الإعلامي قد خسر معركته قبل أن تبدأ وتجدر الإشارة إلى أنه لا محل أطلاقا لمفهوم (التهويل والتهوين) في الإعلام الخارجي لارتباطه بالحرب النفسية والشائعات كأحد أدواتها التي يجب ألا تكون أبدا أداة من أدوات الإعلام الخارجي (١).

ووضح مما سبق أن الإعلام الدبلوماسي حتى ذلك الوقت كان كله إعلاماً صحفياً إلى أن توالت الفتوحات العلمية والعملية الإعلامية على الصعيد الدولى فتحولت إلى وظيفة الملحق الصحفى في السفارات المصرية إلى الملحق الإعلامي الذي صار يرقى في سلك هذه الوظيفة إلى درجة المستشار الإعلامي وأصبحت وظائف الإعلام من الوظائف الثابتة في السفارات المصرية وبتزايد النشاط الإعلامي في العالم لم يعد يكتفى بوجود ملحق أو سكرتير أو مستشار إعلامي فقط بل أصبح العمل يجرى على أساس وجود مركز إعلامي متكامل الوظائف وفي البداية كانت الوظائف في هذه المراكز تشغل بموظفين من السلك الدبلوماسي السياسي أو القنصلي الي أن صارت الآن من نصيب المختصين في الإعلام سواء كان ذلك عن طريق الدراسة أو الممارسة (٢).

ولقد شهد الإعلام الخارجي في الفترة ما بين ١٩٧٧ – ١٩٧٧ الطوراً كبيراً في مجال الإعلام الخارجي وخاصة فيما يتعلق بفتح المكاتب الإعلامية لكن هذا التطور لم ينبع من داخل الهيئة العامة للاستعلامات بقدر ما كان نتيجة مباشره لتوجيهات رئيس الجمهورية وبيان رئيس الوزراء أمام مجلس الشعب في سنة الجمهورية وبيان رئيس الوزراء أمام مجلس الشعب في سنة روتينية تتصرف بناءاً على ما يصدر إليها من توجيهات عليا ولا تملك في يدها زمام المبادرة النابع من فهمها واستيعابها الفكري لدورها الحضاري وبناءاً على توجيهات رئيس الجمهورية آنذاك وبيان رئيس الوزراء تم إنشاء مكاتب إعلامية في الولايات المتحدة الأمريكية (واشنطن – كندا – السويد – استراليا – إيطاليا) وذلك بهدف تدعيم إعلامنا عند دول العالم الغربي، أما بالنسبة لدول الكتلة الشرقية فقد تم فتح مكاتب إعلامية في (تشيكوسلوفاكيا – ألمانيا الشرقية) حتى لا نفقد أثرنا الإعلامي تماماً في هذه الدول التي تؤثر

<sup>(2)</sup> طلعت لطفى سنجر، الإعلام الخارجي ، الوظائف والأهمية ، القاهرة ، مطابع الهيئة العامة للاستعلامات، ٢٠٠٣ ، ص ١٠- ١١

<sup>(</sup>١) تقرير المجلس القومي للثقافة والفنون والأداب والإعلام، مرجع سابق، ص ٢٠٢.

تأثيراً مباشراً في مجريات السياسة العالمية وخاصة فيما يتصل بقرارات مجلس الأمن والجمعية العامة للأم المتحدة.

أما بالنسبة لدول عدم الانحياز فقد تم فتح مكاتب إعلامية في (الأرجنتين - إيران – الفلبين) وهي دول تكاد تشترك مع الدول الأفريقية في مجال البحث عن الشخصية المتميزة بين القوتين العظمتين ولذلك أنشأت الهيئة مكاتب جديدة في (كنيا – السنغال – نيجريا – إثيوبيا) وعلى هذا تكون هيئة الاستعلامات في تلك الفترة الحساسة من تاريخ مصر الحديث قد نجحت في نشر رسالتها الإعلامية في مناطق لم تصل إليها من قبل سواء في المجال الأفريقي أو في مجال دول عدم الانحياز (۱).

وتجدر الإشارة إلى أنه ليس لدى غالبية بلدان آسيا وأفريقيا وأمريكا الشمالية شبكة خاصة للإرسال أو وسائل عصرية للاتصال مما يجعلها مضطرة للاعتماد على الدول الغربية المتقدمة واحتكاراتها الإعلامية للحصول على المعلومات والسبب الرئيسى في ذلك يرجع إلى افتقار حتى وكالات الأنباء في الدول النامية إلى عدد من المراسلين الصحفيين في الخارج فوكالات الأنباء بالنسبة لبعض الدول مثل: (البرازيل – الهند – نيجريا) وغيرها لا تملك سوى بضعة مراسلين صحفيين في الخارج، ولا يوجد بالتالي سوى عدد قليلمن وكالات الأنباء القومية في البلدان النامية التي لا تملك عدد قليلمن وكالات الأنباء القومية في البلدان النامية التي لا تملك الوسائل الفنية لنقل الأخبار ومن هذه الدول (تونس – مصر – لبيا – إيران – زائير) ولا يغيب عن الذهن أيضاً أن أكثر البلدان النامية لا ترال في مجال الاتصال والإعلام مر تبطة بالدول الغربية التي كانت تستعمرها في الماضي ().

وعلى هذا فإننا نستطيع القول بأن صوتنا الإعلامي كان ممثلاً في خمس دول غربية وعاصمة واحدة في أوروبا الشرقية وعاصمة واحدة أفريقية واحدة ثم عاصمتين عربيتين ويدل هذا على سوء توزيع مكاتبنا الإعلامية في الخارج ذلك أننا لم نستطع أن نغطي إعلامياً منطقة عدم الانحياز إلا في نيودلهي وهذا تقصير كبير نظراً لأهمية الدور الذي تقوم به

<sup>(</sup>۱) سها مصطفى فاضل، مرجع سابق، ص ١٣١.

<sup>(</sup>٢) اسكندر الديك، اليونسكو والصراع الدولي حول الإعلام والثقافة، بيروت المؤسسة الجامعية، للدراسات والنشر والتوزيع، ١٩٩٣، ص ٩٠.

حركة عدم الانحياز في السياسة العالمية المعاصرة وخاصة أنها ساندتنا بكل قوتها في حرب أكتوبر ١٩٧٣ كذلك فإن هناك في دول أوروبا الشرقية من يتعاطف مع قضيتنا تعاطفاً مباشراً مثل: (رومانيا – تشيكو سلو فا كيا – المجر)(١).

ويمكن القول أن السياسة الخارجية لأى دولة نتاج لعدة عوامل داخلية وإقليمية وتجارية ودولية وتتناول العوامل الداخلية الميراث التاريخي والأيديولوجي والوضعية الديموجرافية والإمكانية الاقتصادية والقدرة العسكرية والهيكل السياسي وتتناول العوامل الدولية النظام الدولي وخصائصه وتطوره وأبعاده والعلاقة بين الدول الكبرى والصغرى وعناصر القوى للأطراف المختلفة ومدى تأثيرها على السياسات الخارجية للدول وبناءاً على ذلك يتم تشكيل السياسة الخارجية من قبل مؤسسات صناعة السياسة الخارجية.

ويلاحظ أيضاً أن السياسة الخارجية الحديثة لم تعد تعتمد على فرد بل تعتمد على فريق و هكذا أصبح صانع القرار في المجال السياسي الخارجي يعتمد على فريق من المستشارين في تخصصات مختلف ويعرض عليهم الموضوعات التي تدخل في إطار تخصصاتهم وكثيراً ما تكون هناك سياسة معلنة وسياسة فعلية وقد تختلف السياسة المعلنة عن الفعلية لدواعي سياسية وكثيراً ما تستدعي الظروف عدم الإعلان عن السياسة الفعلية ويتم تنفيذ السياسة الخارجية في أعقاب تشكيلها وذلك بإتباع وسائل مختلفة والتوسائل السياسية والاقتصادية والعسكرية والإعلامية والاجتماعية والمقابلات والزيارات ومعاهدات الصياسية التمثيل الدبلوماسي والمقابلات والزيارات ومعاهدات الصياسة وممارسة دبلوماسية

وظهر بيننا اقتصاد جديد تتصل أركانه ببعضها البعض عن طريق شبكات، كما ظهر مجتمع معلومات يقوم على المعرفة وقد تغيرت الطريقة التي يعيش بها الأشخاص، ويتعلمون، ويعملون، ويتفاعلون مع بعضهم البعض بصورة لا يمكن إعادتها إلى سابق عهدها(أ).

<sup>(1)</sup> ED.Selznick, Egypt and Eastern Europe, London, penguin, 1973 p.7.

<sup>(</sup>١) محمد على العويني، الإعلام الدولي بين النظرية والتطبيق، مرجع سابق ، ص ٢٩ – ٣٠.

<sup>(2)</sup> http://www.un.org/arabic/conferences/wsis/faq1.htm

كما أننا نعيش أيضاً ما يطلق عليه البعض اسم (مجتمع المعلوماتية) أو المواجه الثالثة فالسمة الأساسية لمجتمع اليوم هي أننا نعيش عصر المعلومات(١).

ويمكن أن تنبثق من العولمة الثقافية ما يسمى العولمة الاتصالية وهي تختص بالثورة التكنولوجية الضخمة في مجال الاتصالات وأهم ما يمكن الحديث عنه في هذا الخصوص هو ظهور الإنترنت وما يمثله من وسيلة اتصال هائلة بين الأفراد في كل دول العالم لا تمييز بين جنسية هذا أو ذاك ولا يكون لعامل المسافة أي اعتبار بالإضافة إلى ثورة القنوات التلفزيونية عبر الأطباق والأقمار الصناعية التي جعلت شعوب العالم يشاهدون ويتابعون الأحداث العالمية وقت حدوثها (٢).

ورغم أهمية التطورات التكنولوجية التي حققتها الإنسانية في العصر الراهن إلا أن العنصر البشري يظل هو العامل الأساسي بالنسبة للإعلام الخارجي كما هو بالنسبة لمختلف جوانب الحياة الإنسانية فالتكنولوجيا المذكورة لا تقدم سوى أدوات متطورة غير أن الإنسان الفرد يظل هو القادر على الاستقبال والإرسال للاستفادة منها في خدمة العمل الإعلامي كما هو وحده القادر على تسخيرها بشكل إيجابي لصالح السياسات الخارجية لدولته (١).

وزاد الاهتمامات في السنوات الأخيرة بدراسة الإعلام الدولي وقضية التدفق الحر للمعلومات وتأثير وكالات الأنباء العالمية على جماهير الدول الأخرى وأصبح الإعلام الدولي من المجالات المهمة والمؤثرة التي تحتاج إلى مزيد من الفهم والدراسة خاصة مع تطور الإعلام بشكل هائل منذ النصف الثاني من القرن العشرين مما قارب زمنيا بين دول العالم وجعل من المستحيل فصل شعب عن الشعوب الأخرى (أ).

<sup>(3)</sup> David cratean, william Hoynes, <u>Media society Industries images</u> and <u>Audienes</u>, scand Edition, pine forge press thousand aks California, 2000, p. 334.

<sup>(</sup>٤) فتحى أبو الفضل، وآخرون، <u>دور الدولة والمؤسسات في ظل العولمة</u> ، القاهرة، مطابع الهيئة المصرية للكتاب، ٢٠٠٤ ، ص ٣٢ – ٣٣.

<sup>(</sup>۱) حمدى لطفى سنجر، مرجع سابق، ص ۲۲.

<sup>(</sup>٢) جيهان رشتى، الإعلام الدولي، القاهرة، دار الفكر العربي، ١٩٨٦ ، ص ١.

ويعكس الإعلام الدولي الأوضاع القائمة وتهتم الدول التي تعاني من قضايا مصيرية كالاستعمار الاستيطاني الصهيوني في فلسطين اهتماماً بالإعلام الدولي في سعيها إلى توضيح موقفها وحركتها لمعالجة هذه القضية كما يحتاج الإعلام الدولي إلى إمكانيات اقتصادية كبيرة (١).

وفي النظر إلى الاتصال الدولي يتضح سيطرة عولمة المعلومات والمعرفة والتسلية والصناعة لكل من البرامج والبرامج الجاهزة بواسطة قلة من دول الغرب وأن الاتصال والتعاون دائم وأساسي بين هذه الدول منذ عهد ماركوني إلى الميكروسوفت وهذه الاستمر ارية توضح كيفية احتلال تكنولوجيا الاتصال والمعلومات أولويات هذه الدول الأوربية المتقدمة (١٠).

وعلى الرغم من دخول وسائل الإعلام إلى محيط العالم الثالث متأخرة لكنها تمثل اختبار للعلماء والأنثر بولوجيين وذلك لعدم وجود أجندة محددة للاستماع لهذه الرسائل الإعلامية أو مصدر للمعلومات الثقافية لعلماء العالم الثالث وعلى الرغم من هذه الحقيقة؛ فإن أغلب العلوم تأخذ موقعاً وسطاً في أغلب دول العالم الثالث وفي أبحاث الاتصال على وجه الخصوص وعلى سبيل المثال أخبار العولمة كانت متعددة أثناء حرب الخليج بينما الاتجاه المحلي يتصاعد للقنوات العالمية ولتصريحات القادة الإيرانيين (").

وأن أهداف ومتطلبات الإعلام العربي تحتم الممارسة العلمية الواعية على المستوى الخارجي والمستوى الداخلي في آن واحد كما كان الإعلام الداخلي أبعد ما يكون عن خداع الرأي العام فإن مهمة الإعلام الخارجي ستكون ميسورة وسلسة إلى حد كبير في إبراز الصورة المشرقة للإنسان العربي أمام العالم كله (٤).

كل هذا يعنى أننا سوف نعترف بحقيقة مؤداها أن العالم الذى نعيش فيه سوف يتغير بسرعة فائقة وأننا لن نستطيع فهم الثقافة

<sup>(</sup>٣) محمد على العويني ، <u>العلوم السياسية في الدراسات الأصول والنظريات</u> ، ط١ ، القاهرة ، عالم الكتب ، ١٩٨٠ ، ص ١٥٠٠

<sup>(</sup>¹) Kaya kishan Thussa , <u>International communication contivality and change</u> oxford unveristy , Inc press , new york , 2002 p. 258

<sup>(</sup>Y) James curran, Michael Gurevitch, <u>Mass media and society</u>, oxford university press, Inc newyork, 2000, p. 107.

<sup>(</sup>٣) شعيب عبد الفتاح، الإعلام العربي وتحديات القرن الحادي والعشرين، القاهرة، مطابع دار الكتب المصرية، ٢٠٠١ ، ص ٣ .

والمجتمع دون التدخل والتعامل مع ظاهرة العولمة وحتى الإنسان المحلي عليه الاعتراف بالعولمة والتغيير الذي يشهده وأن العولمة تزداد في ظل تدفق رأس المال والتكنولوجيا الحديثة والأفكار والتخيلات والعديد من الأشياء الأخري التى يشهدها العالم(۱).

ولقد أدرك الإعلام المصري منذ بداية الثمانينيات من القرن العشرين أننا قادمون إلى عصر جديد عصر الفضاء والسماوات المفتوحة والقرية الكونية الواحدة وبدأ التعامل مع المعطيات الجديدة في عالم الاتصال وفق خطة مدروسة تتسم بالتدرج والمرحلية من أجل تحقيق أهدافنا الإعلامية الطموحة ويأتي في مقدمتها تأكيد حق الموطن في وسائل إعلاميه أينما كان (٢٠).

لذلك فقد انتشرت مكاتبنا الإعلامية في الكويت وتونس والمغرب والسودان والبحرين وأبو ظبي، وأن هذا الانتشار الإعلامي كان نتيجة الروح القومية التي سرت في العالم العربي في أعقاب حرب ١٩٧٣ ولكنة انحسر في أعقاب مبادرة السلام نتيجة للتحريض التي مارسته بعض الدول العربية أو ما تسمى بجبهة الرفض والتي حرضت الدول العربية على قطع علاقاتها السياسية مع مصر وهو ما تم بالفعل وترتب علية قطع العلاقات الإعلامية التي تمثلت في تلك المكاتب الإعلامية الجديدة لكن الخسارة الإعلامية التي وقعت على رأس الدول التي تسببت في هذا التمزق العربي كانت فادحة والدليل على ذلك الصورة الإعلامية المشوهة التي يراها العالم الخارجي للدول العربية (۱۳).

ولم يقتصر الدور المتطور لمكاتبنا الإعلامية الخارجية على التغطية الإعلامية الدور المتطور لمكاتبنا الإعلامية الخارجية على التغطية الإعلامية لرحلات الرئيس بل أمتد ليسمل الاهتمام بالمبعوثين والمغتربين من المصريين بحيث قامت هذه المكاتب بربطهم إعلامياً وثقافياً وسياسياً ببلادهم وهو ما تفعله مصر التي أنشأت هيئة الاستعلامات وتقوم بعمل مؤتمرات لأبناء الجاليات المصرية في الخارج بالتنسيق مع وزارة الإعلام التي تتبعها الهيئة

<sup>(</sup>¹) Chris new Bald, oliver Boyd, Barrett Hildvan, Ban Bulck the Media book,oxford university press, Inc new york, 2002, 201

<sup>(</sup>٢) وزارة الإعلام، الهيئة العامة للاستعلامات، فكر مبارك والتنمية الاجتماعية، القاهرة، مطابع الهيئة، ١٩٩٩، ص ٧٦ – ٧٧.

<sup>(</sup>٣) سها مصطفى فاضل، مرجع سابق ، ص ١٤١.

لبحث قضايا المصريين بالخارج وهناك اتصالات واهتمامات من الدول بأبنائها في الخارج وتأخذ صوراً وأشكالاً متعددة (١)

الإعلام الخارجي المفهوم والوظيفة في الوقت الحاضر:

في إطار مواكبة الإعلام المصرى لأهم التطورات التي تحدث في العالم وحتى يمكن مواجهة التحديات المفروضة علينا ينبغى الاستمرار في التزامنا بالركائز الأساسية التي تتمثل فيما يلي:

- 1. تبنى سياسات واستراتيجيات واضحة تنبع منها أهداف محدده لمواجهة هذه التحديات على أن يشترك في تحديد هذه الاستراتيجيات والسياسات والأهداف رجال الإعلام والأكاديميون والمهتمون بالعمل الإعلامي.
- ٢. الاستمرار في دعم وتطوير إمكانيات العمل الإعلامي عن طريق إحداث تطوير بنائي شامل لوسائل الإعلام.
- ٣. الاهتمام بتحقيق الديمقراطية والحرية الإعلامية بما يعنى الاستجابة للحقوق الإعلامية والاتصالية للجمهور.
- ٤. تعظيم وتدعيم مصداقية الخطاب الإعلامي الوطني بالالتزام بالموضوعية والحقيقة والمصارحة والمكاشفة في تناول الموضوعات والقضايا.

<sup>(</sup>١) انشراح الشال، المغترب ووسائل الاتصال، القاهرة، دار الفكر العربي، ١٩٨٧ ، ص ٥٢.

<sup>(</sup>٢) المرجع السابق، ص ٥٥ .

- تفعيل الدور الذى تضطلع به المراكز الإعلامية المصرية فى الخارج عبر وسائل الإعلام العالمية وشبكة الإنترنت.
- تشجيع أجهزة البحث العلمي في مجالات الفضاء الاتصالات والإعلام والمعلومات وتكثيف جهود العلماء والخبراء المصريين في نقل وتوطين التكنولوجيا الإعلامية.
- ٧. تشجيع التعاون الإعلامي المشترك والعمل على حشد أكبر قدر من الاستثمارات العربية الحكومية والخاصة لدعم البنية الأساسية للاتصال والإعلام في الوطن العربي.
- ٨. الاستمرار في الارتقاء بمستوى الرسالة الإعلامية من حيث الشكل والمضمون بما يحقق فاعليتها ووصولها إلى الجماهير وتجاوبهم سواء في الداخل أو الخارج(١).

ولقد وجه العديد من الكتاب بعض الانتقادات لمهنة الدبلوماسية في العصر الحديث وتنبأ البعض عنها بأن دورها سيزول تدريجياً كلما تقدمت وسائل وتكنولوجيا الاتصال، ومن أهم ما يسند اليه هذا النظر:

- أ- أن الدبلوماسية لا تقوم في الواقع إلا بدور تابع للدور الذي تقوم به القوة بمفهومها الشامل في إدارة العلاقات الدولية.
- ب- الدبلوماسية هي عملية تنفيذ السياسة الخارجية للدولة وفق الخطوط التي ترسمها الدولة المختصة في الدول الأخرى (٢).

ومن الضرورى تطوير وسائل الإعلام وامتداد أجهزته وخدماتها إلى ربوع البلاد بأسرع وأحدث الأساليب العصرية، ولكى يتناسب مع إعلام الخارج ويواكب الواقع الجديد لدور مصر من منطلق حضارى يبرز دورها على مر التاريخ وانفتاحها على الحضارات الإنسانية وسعيها الجاد لإرساء دعائم مجتمع الحرية والأمن وتعميم الديمقر اطية من خلال المؤسسات الدستورية وجهود من أجل التنمية الاقتصادية والاجتماعية في ظل استقرار يشجع ويرحب بالمشاركة الدولية ().

<sup>(</sup>٢) ابراهيم يسرى، حتمية تجديد الدبلوماسية العربية، القاهرة، مكتبة مدبولي، ١٩٩٨، ص ٣٦.

<sup>(</sup>أ) شوقى الكيال، إنجازات على طريق التخطيط طويل المدى، مقال منشور بمجلة تنمية المجتمع، السنة التاسعة، العدد رقم، ١٩٩٥ ، ص ٤٣ .

والإعلام الخارجي هو واحد من أهم الأدوات التي تستخدمها الدولة في تنفيذ سياستها الخارجية باعتبار أن هناك العديد من الأدوات التي يمكن للدولة استخدامها في تحقيق أهدافها في المحيط الخارجي في تعاملها مع النظام الدولي مثل المساعدات الاقتصادية والقنوات الدبلوماسية من هنا يمكن النظر إلى الإعلام الخارجي على أنه أداة دعم ومسانده للسياسة الخارجية ويتطلب ذلك:

- الفهم الواعى لأبعاد السياسات والتوجيهات الخارجية والأهداف المرجوة من هذه السياسات.
- ٢- وضع استراتيجية إعلامية واضحة الأبعاد بما تتفق مع متطلبات السياسة الخارجية
- ٣- وجود كوادر إعلامية قادرة على تنفيذ المهام الإعلامية وواعية بأبعاد الحركة المطلوبة إعلامياً لتلبية متطلبات السياسة الخارجية وقادرة على استخدام لغة العصر في الخطاب الإعلامي (١).
- وهذا يستوجب أيضاً قيام قطاع الإعلام الخارجي بالأنشطة والمهام التالية:
- ١- القيام بإحدى وظائف الإعلام الدولى المصرى الذى يعد أهم أدوات السياسة الخارجية للدولة من خلال:
- (أ) وضع خطط التحرك الإعلامي في الخارج وذلك بالتنسيق مع مكاتب ومراكز الإعلام الخارجي مستندا في ذلك إلى مناهج علمية ومعايير إعلامية واضحة.
- (ب) الألتزام عند وضع خطط التحرك الإعلامي بمراعاة الأطر الحاكمة والمحددات التي تفرضها الاستراتيجية الاعلامية المصرية
- (ج) دعم ومساندة عمل مكاتب الإعلام الخارجي وتفعيل دورها وتزويدها بالإمكانيات والاحتياجات اللازمة لأداء عملها.
- (د) تزويد المكاتب بتطورات المواقف المصرية تجاه مختلف القضايا و الأحداث
- ٢- تحديث الخريطة الإلكترونية لقطاع الإعلام الخارجي وأن تضم الخريطة بيانات شامله عن المكاتب الإعلامية بالخارج.

٦.

<sup>(</sup>٢) طلعت سنجر، الإعلام الخارجي الوظائف والأهمية، مرجع سابق، ص ٤.

- ٣-المشاركة في المعارض والندوات الدولية وذلك من خلال جمعيات الصداقة.
- ٤- متابعة وسائل الإعلام العالمية ودور النشر على شبكة الإنترنت وذلك لمواجهة نسبة التمثيل الدبلوماسى.
- تنمية القوى البشرية ورفع مستوى أداء العاملين بالإعلام الخارجي وذلك من خلال تكثيف الدورات التدريبية مثل دورات (التحليل السياسي) و(إدارة الأزمات)(۱).

وليست وظيفة القائم بالاتصال في المجال الدولي الإقتاع بسياسة حكومة أو الحصول على تأييد المواطن إزاء قرار سياسي كما هو الحال في الاتصال الداخلي. وإنما هو ممثل حضارة ومنفذ سياسة بل إن نجاحه كمنفذ سياسة بتوقف على نجاحه كممثل للحضارة وهذا يفرض إلماماً واستعداداً وقدرة وصلاحية على فهم أبعاد الحركة السياسية التي يعيشها المجتمع الذي هو مدعو لأن يتحرك في نطاقه وان يمتلك القدوة والحساسية التي تسمح بأن يكون مرآه تعكس طبيعة تلك الحضارة التي ينتمي إليها فقد لا يصلح خبير إعلامي ناجح في الاتصال الدولي والعكس صحيح كذلك ليس مجرد إتقان لغة أجنبية أو المعرفة بمجتمع أجنبي من خلال الاحتكاك المادي هو وحده الذي يمثل الصلاحية والقدرة على الغز و الإعلامي الناجح والنجاح في محيط التعامل مع القوى الخارجية (٢).

ويتحدد المنطق الإعلامي للقائم بالاتصال في المرتكزات الإعلامية التي يصيغها في شكل رسائل إعلامية موجهة إلى مستقبل الرسالة الإعلامية وإذا كان للقائم بالاتصال الدولي منطق عام فمن المفروض أن يكون له منطق إعلامي خاص بكل منطقة أو قارة أو دولة حسب الأحوال أي يكيف المنطق الإعلامي العام مع مستقبل الرسالة الإعلامية (١).

<sup>(</sup>١) طه عبد العليم، قطاع الإعلام الخارجي والمهام المنوطة بمكاتب الإعلام الخارجي، مجلة مصر، العدد ٣٧، ٢٠٠٤، ص ٢٧.

<sup>(</sup>١) حامد ربيع، الحرب النفسية في الوطن العربي، بغداد، دار واسط، ١٩٨٩ ، ص ٢٨.

<sup>(</sup>٢) محمد على العويني، الإعلام العربي، المؤسسات المضمون – الوسائل – الجمهور – الأثر – الاعاية المضادة ط١٠ القاهرة، عالم الكتب، ١٩٧٩ ، ص ٤٤ – ٧٨.

وإذا نظرنا إلى الاتصال الدولي فنجد أنه يهدف إلى تحقيق مجموعة من الأهداف وتمثل خطوة أساسية في تخطيط أي برنامج اتصال فعال ويؤدي تحديد هذه الأهداف بدقة إلى إمكانية قياس أثر الاتصال وتقويم فعاليته، ويجب أن تتميز الأهداف الاتصالية بعدة خصائص من أهمها أن تكون واضحة ومحددة وقابلة للقياس ويفضل أن يتم التعبير عنها كميا إذا أمكن ذلك (١).

وتندرج الأهداف التي يعمل الاتصال الدولي على تحقيقها في إطار ثلاث وظائف رئيسية هي:

## ١ - الوظيفة الإعلامية وتسير هذه الوظيفة في خطوات ثلاثة في:

- (أ) تقديم معلومات إلى الأفراد وتقريبها إلى أذهانهم.
  - (ب) إضافتها إلى مداركهم وإقناعهم بها.
  - (ج) محاولة التأثير على سلوكهم واتجاهاتهم.

# ٢- الوظيفة الحضارية وتسير هذه الوظيفة في مستويين هما:-

- (أ) الوظيفة الحضارية على المستوى الإقليمي تأكيد الشعور بالانتماء إلى قوة معينة قد تشترك في الانتماء لها أكثر من وحده سياسية تتجاور في نطاق إقليمي ووظيفة الاتصال هنا وجود حالة من التعانق الحضاري بين الوحدات السياسية
- (ب) الوظيفة الحضارية على المستوى العالمي فتهدف إلى تحقيق نوع من الاتصال الحضاري وذلك لتحقيق هدف من اثنين أو كليهما الحث على تفهم صورة دقيقة للدولة أو مجموعة الدول القائمة بالاتصال داخل الدولة الهدف وتعزيز تفهم ثقافة الدولة أو المنظمة الإقليمية التي تمثل مجموعة دول لدى الدولة الهدف وتفهم شعبها وتقديره.

#### ٣\_ وظيفة مساندة السياسة الخارجية:

إذا كان الاتصال الدولى وسيلة من وسائل السياسة الخارجية فإنه مع غيره من الوسائل يعمل على تحقيق أهداف السياسة وتتمثل هذه الأهداف في تحقيق المصلحة الوطنية للدولة في المقام الأول

<sup>(</sup>٣) سمير محمد حسين، الإعلام والاتصال بالجماهير والرأى العام، مرجع سابق، ص ص٣٥٥ – ٣٧٦

وتختلف قوة هذه الأهداف باختلاف وزن الدولة ودورها في النظام الدولي بالإضافة إلى قوة الاتصال الدولي والوسائل الأخرى للسياسات الخارجية، وبصفة عامة فإن الأهداف السياسية التي يمكن أن تسعى دولة ما إلى تحقيقها واحد أو أكثر من الأهداف الآتية:

- (أ) تشجيع الاهتمام بسياسات وتصرفات الدولة لدى الدولة التي تتلقى الاتصال وخصوصاً على الصعيد الدولي.
- (ب) تعزيز الاهتمام بسياسات خارجية معينة للقائم بالاتصال داخل الدولة بهدف بغية كسب تأييدها أو حملها على الالتزام بالحياد حيال إمكانية وجود معارضة.
- (ج) التأثير في السياسات الخارجية للدولة مصب العملية الاتصالية وهي السياسات التي تعتبر ذات أهمية بالنسبة للدولة القائمة بالاتصال (١).

ورغم أن وسائل الإعلام لا تقرر جدول أعمال السياسة الخارجية، فإنها تستخدم ببراعة ووضوح قدرا كبيرا من التأثير فهل يستخدم هذا التأثير بمسئولية أم أنه تطفلي بحيث يكون مؤذيا للمصالح الوطنية، إن الحاجة إلى احترام قيود معينة على تدفق المعلومات أمر لا يمكن إنكاره أو تجاهله، من حيث المبدأ علي الأقل ويقول (هارولد إيفانز) وهو رئيس تحرير سابق لصحيفة (التايمز) اللندنية أنه (ليس هناك أي حق يمكن أن يعزز بالممارسة غير المسئولة)(۱).

وكثيراً ما يعمل الإعلام الدولي في حد ذاته على تعبئة الكراهية ضد العدو والحفاظ على صداقة الصديق والحصول على تعاون المحايدين وتحطيم الروح المعنوية للعدو وهذا في حد ذاته يتوقف على أبعاد التخطيط الاتصالية ومدى ارتباطه بالتخطيط السياسي والوسائل الاتصالية حتى يتسم بالسمة الديناميكية، وهكذا تتحقق من خلال العملية الاتصالية وظائف ثلاث: (وظيفة إعلامية –

<sup>(</sup>١) خالد شاكر جاويش، الوظيفة الاتصالية الدولية للمكاتب الإعلامية المصرية بالخارج، مرجع سابق، ص٥٤ – ٥٠.

<sup>(</sup>٢) سيمون سير فاتى، وسائل الإعلام والسياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ٣٣.

وظيفة حضارية – وظيفة المساندة )<sup>(۱)</sup>، وفى مجال الإعلام الخارجي تباشر الهيئة نشاطها فى هذا المجال الحيوى من خلال خمس قنوات هى:

١ - مكاتب الإعلام الخارجية:

تمثل المكاتب الإعلامية الامتداد الخارجي للوجود الإعلامي القومي حيث أنها نافذة مصر المفتوحة على الرأى العام العالمي تعطى فيضا متواصلاً من الحقائق الصادقة عن مصر وسياستها الخارجية وأنشطتها المختلفة في شتى المجالات السياسية والاقتصادية والثقافية في المجال الداخلي لنقل صورة واضحة عن مصر وتقريب وجهات النظر بين شعب دوله المقر والشعب المصرى، كما تعمل هذه المكاتب على ربط المصريين المغتربين المغتربين المختربين الأم. وتستعين هذه المكاتب الإعلامية بالوسائل التقنية الحديثة التي توائم خطى العالم المسرعة في تطوير الإعلام المعلومات من خلال التقارير الصحفية والبرقيات لربط مصر بما المعلومات من خلال التقارير الصحفية والبرقيات لربط مصر بما يجرى على الصعيد الدولي وإبراز دور مصر تجاه المشكلات والقضايا الدولية.

٢- المركز الصحفى للمراسلين الأجانب:

تقوم الهيئة من خلال المركز الصحفى وفروعه بالإعلام عن سياسة مصر في المجال الخارجي وذلك عن طريق تحديد لقاءات لممثلي أجهزة الإعلام في مختلف دول العالم والمقيمين مع المسئولين في مختلف القطاعات وكذلك تسهيل مهمة المراسلين الأجانب في تغطية مختلف الأحداث. وتغطية زيارات رؤساء الدول والوزراء لمصر وعقد مؤتمرات دوليه ومرافقة الوفود الصحفية التي تصاحب رؤساء هذه الدول منذ وصولها حتى مغادرتها.

٣- العلاقات الخارجية:

تحقق الهيئة من خلال هذه القناة جانبا من الاتصال بشعوب العالم وكذلك ربط المغتربين والمبعوثين بالوطن الأم وتعريفهم بمجريات الأحداث في مصر وتزويدهم بما يدعم الوجود المصري الإعلامي والثقافي والفكري في مواقع إقامتهم وأعمالهم وهناك قناة متحركة في كل مناطق العالم لنا فيها مواطن تتمثل في الإداره المركزية للعلاقات الخارجية.

<sup>(</sup>١) محمد على العويني، الإعلام الدولي بين النظرية والتطبيق، مرجع سابق، ص ١٥.

٤- الإدارة العامة لجمعيات الصداقة والمؤتمرات:

تقوم هذه الإدارة بتزويد الأفراد والهيئات والجامعات والمدارس الأجنبية بالمواد الإعلامية المناسبة التى تصدرها الهيئة أو الجمعيات المختصة لكى تعطى صورة واضحة عن التراث المصرى.

٥- الإدارة العامة لأبناء الوطن بالخارج:

وتهتم الهيئة بالمصريين العاملين في الخارج عن طريق تزويدهم بالمواد الإعلامية المختلفة وكذلك تشجيعهم على التواجد والمشاركة في المؤتمرات التي تعقدها لهم لبحث مشكلاتهم والمساعدة على حلها كما تلبى احتياجات الإذاعات المسموعة والمرئية في مناطق المغتربين وتزويد هذه الإذاعات بالمواد الإعلامية

# ومن المعروف أن الهيكل التنظيمي الجديد للإدارة العامة أو المركزية لقطاع الإعلام الخارجي يشمل:

- (أ) الإدارة المركزية لإعلام أوروبا.
- (ب) الإدارة المركزية لإعلام أفريقيا.
- (ج) الإدارة المركزية لإعلام الأمريكتين.
- (د) الإدارة المركزية لإعلام أسيا واستراليا.
- (هـ) الإدارة المركزية لإعلام العالم العربي ودول الجوار.
  - (و) إدارة شئون الإعلام الخارجي <sup>(١)</sup>.

الوظيفة الاتصالية التي يقوم بها مسئولو المكتب الإعلامي الخارجي:

ويحدد رئيس قطاع الإعلام الخارجي ومسئول الإدارة المركزية للإعلام الخارجي أن الوظيفة الاتصالية التي يقوم بها بشكل مباشر أو غير مباشر المسئولين بالمكتب الإعلامي في الخارج حيث يركز على النقاط التالية:

- ۱- أعداد تقارير دورية حول صورة مصر في دوله المقر وجهود المكتب الفعلية والملموسة للترويح لها بشكل عملي.
- ۲- الاهتمام بشبكة العلاقات على كل المستويات واستثمار ها إعلامياً.

<sup>(</sup>١) شفيق بدر، الهيئة العامة للاستعلامات ٣٣ عاماً من العطاء، الإعلام المصرى بين الماضي والحاضر والمستقبل، القاهرة، مطابع الأهرام التجارية، ١٩٨٨، ص ٧٩ – ٨١.

- ٣- إعداد تقارير تحليلية عن أحداث وأوضاع دوله المقر مع التنبؤ بأبعاد الحركة السياسية وبما يعكس خبرة حقيقية للواقع.
- 3- إعداد تقارير رصد عن علاقات دوله المقر مع المحيط الاقليمي والدولي مع التركيز على علاقاتها مع الدول الكبري.
- ٥- تقديم مذكرة تفاصيل ومعلومات مختلفة حول ما يتراءى له
- تكثيف العلاقات و اللقاءات الإعلامية المختلفة التي يجريها المكتب مع الشخصيات البارزة و القيادات الإعلامية.
- ٧- ترتيب حفلات الاستقبال والحفاوة وتسهيل المهمة الإعلامية.
- ٨- استخدام كافة وسائل الإعلام في نشر صورة واقعية وإيجابية عن دولته في الصحافه الإذاعة التلفزيون.
- 9- إعداد المؤتمرات الصحفيه سواء بالتعاون مع السفارة أو منفر دأ
- ١- المشاركة في الندوات والمحاضرات واللقاءات التي تدعم صورة دولته بالخارج.
- 11- تنظيم الأمسيات والأسابيع الإعلامية بما يخدم التواجد الإعلامي بدولة المقر
- 11- تزويد الديوان العام بأحدث إصدارات مراكز الدراسات والبحوث بدوله المقر.
- ۱۳- تزويد الهيئة بالمقترحات التي من شأنها تدعيم العلاقات و التعاون مع دوله المقر
- 11- تقديم التسهيلات اللازمة للوفود الزائرة من دوله المقر وإبراز مهمتها الإعلامية عبر وسائل الإعلام (١).

وتنهمك الدوائر المعنية في الدول الأوربية التي تقطنها جاليات عربية وإسلامية كبيرة في دراسة أوضاع هذه الجاليات وتسعى هذه الدوائر والمؤسسات الحكومية وشبة الحكومية من خلال الدراسات التي تضعها حول هذه الجاليات لرسم أفضل الطرق

<sup>(</sup>۱) مقابلة شخصية مع لطفى سنجر / رئيس قطاع الإعلام الخارجي بالهيئة العامه للاستعلامات، بمكتبة القاهرة، يوم الثلاثاء، الموافق ۲۰۰٤/۱۲/۲۷

وأسرعها وأكثرها فاعلية من أجل تسوية أوضاع هذه الجاليات و إدماجها في المجتمعات التي تقطنها ففي بريطانيا مثلاً تبلورت ملامح استراتيجية إسلامية وفي فرنسا توصلت الدوائر الفرنسية المعنية بقضايا العرب والمسلمين إلى رسم إستراتيجية مماثلة.

من الضرورى بلورة سياسات واستراتيجيات لدمج المهاجرين العرب والمسلمين في المجتمعات الأوربية في سياق إنساني متقدم ومنفتح وفي هذا السياق فإننا نعتقد أنه الأصح أن تكون الدمقرطة وليس التطويق هي الهدف الرئيسي لهذه الاستراتيجيات أي أن تسعى الدوائر الأوربية المعنية إلى إقناع العرب والمسلمين بمزايا الديمقر اطية وتعويدهم على ممارستها بحيث يصبحون محصنين ضد الانخراط في أعمال العنف (۱).

ومن الممكن اعتبار مكاتب الإعلام الخارجي في هذه الدول التي ذكرت من قبل إحدى الدوائر المعنية أيضاً بإبراز صورة المسلمين العرب وكافة الجاليات العربية وتحسين الصورة التي رسمها الغرب وإسرائيل في تشويه صورة الإسلام والمسلمين بعد أحداث ١١ سبتمبر، وإن إسهام المسلمين في القرارات الخاصة بالتغطية الإخبارية التي تقدمها أي من وسائل الإعلام ضئيل ويرجع ذلك إلى أن معظم الأنباء التي يتم نشرها وبثها عبر الإذاعة والتلفزيون يقوم بتحريرها صحفيون ليست لديهم أية معلومات عن الإسلام أو صحفيون لم تتوافر لديهم سوى معلومات خاطئة عن الإسلام ولذلك على المسلمين أن يسلكوا في العلن مسلكاً مطابقاً لما يدعو إليه الإسلام وأن يسعوا إلى سلوك الطرق التي يتم من خلالها عرض حقيقة الإسلام.

ويوضح شعيب عبد الفتاح الملحق الإعلامي بالمكتب الإعلامي المصرى بالرياض بالسعودية مجموعة من النقاط لتفعيل دور المكاتب الإعلامية الخارجية منها:

١- الترويج لمدينة الإنتاج الإعلامي:

ضرورة حرص المكاتب الإعلامية بالخارج على الترويج لمدينة الإنتاج الإعلامي انطلاقاً من امتلاك مصر تجربة متميزة

<sup>(</sup>۱) رغيد الصلح، المهاجرين العرب بين تعريب الديمقراطية وأوربة العروبة، جريدة الخليج، العدد ٢٠٠٥ ، ص ١١.

<sup>(</sup>٢) بول فيندلى، كفي صمتا واجهة تصورات أمريكا الخاطئة عن الإسلام، ترجمة عادل خليفة، القاهرة، مطابع الهيئة العامة للاستعلامات، ٢٠٠٥، ص ٢١١ ـ ٢١٣.

عن التجربة التي شهدها الإعلام الفضائي العربي فبدلاً من بث اغلب دول الخليج من الخارج من أوروبا فيجب أن تعتمد هذه الدول على إمكانيات مدينة الإنتاج الاعلامي حيث أنها أصبحت إحدى المحطات البارزة في عالم صناعة الإعلام العربي والبث الفضائي والإنتاج الدرامي والتلفزيوني وتملك مصر الشركة المصرية لتوزيع القنوات الفضائية (C.N.I) التي توزع ل (ART) و (Show time).

#### ٢- الترويج للاستثمار داخل مصر:

يجب أن يقوم المكتب الإعلامي بالتعاون مع السفارة المصرية بالخارج للترويج داخل مصر بالدول التي يوجدان بها كشرح أفاق الاستثمار في مصر والتسهيلات التي تقدم للمستثمرين وتزويدهم بالمعلومات اللازمة لهم.

#### ٣- الترويج للسياحة في مصر:

هناك بعض الدول لا يوجد بها مكاتب سياحية مصرية فيجب على المكتب الإعلامي في هذه الدول أن يروج للسياحة في مصر بدولة المقر وخاصة بعد أحداث ١١ سبتمبر حيث يشتد التنافس بين مصر ولبنان وسوريا في هذا المجال، وكذلك المغرب وتونس لجذب أكبر عدد من السائحين إلى هذه الدول وتعريف السائح بكافة التسهيلات المقدمة له وكذلك المناطق السياحية والأثرية وتحفيز المصريين على قضاء أجازتهم بدولتهم أيضاً.

### ٤- الترويج للتعليم الجامعي في مصر :

هناك سباق محموم بين مجموعة من الدول خاصة بعد إنشاء الجامعات الخاصة بها مثل مصر والأردن والبحرين وذلك لاستقطاب اكبر عدد ممكن من طلاب الدول الأخرى خاصة بعد إحجام بعض الدول على عدم إرسال أبنائها للتعليم في أوروبا وأمريكا بعد أحداث ١١ سبتمبر، ومن هذا المنطلق يجب على المكتب الإعلامي المصرى الترويج للتعليم الجامعي، وإبراز الجامعات المصرية وكذلك إبراز الجامعات الخاصة وإعدادها في الخارج وعقد مؤتمرات صحفية للوفود الجامعية التي تزور دوله المقر بهدف الترويج للتعليم في مصر.

#### ٥- الترويج للقرية الالكترونية المصرية:

من الأهداف المستجدة للمكتب الإعلامي هو الترويج للقرية الالكترونية المصرية في (أبو رواش) ودعوة الشركات في دوله المقر في مجالات الكمبيوتر والانترنت والاتصالات والتعريف بهذه القرية.

٦- الترويج للدواء المصرى والعلاج في مصر:

يضطلع المكتب الإعلامي بدور مهم في مجال الترويج للدواء المصرى الذي يتمتع بالجودة ورخص الأسعار في آن واحد وكذلك إبراز المستشفيات الخاصة في مصر ومدى كفاءتها وخبرتها.

٧- الترويج لاستقدام العمالة المصرية:

يجب أن تركز المكاتب الإعلامية على الترويج للأيدى العامله المصرية الماهرة وذلك لأنها تتمتع بسمعة طيبه بين دول العالم ويجب أن يكون ذلك بالتعاون مع المكتب العمالي والقنصليات المصرية بالخارج.

٨- الترويج للمنتجات المصرية:

وذلك بالتعاون مع القنصلية العامة والمكتب التجارى من أجل تزويد الصحف ووسائل الإعلام بالمعلومات عن جودة المنتج المصرى وملاءمته لدوله المقر ومعرفة أهم المنتجات التي تحتاجها جماهير هذه الدولة.

٩- الترويج بين الجالية المصرية لتحويل مدخراتها إلى مصر:

إن وجود الجالية المصرية في أي بلد على مستوى العالم أجمع تمثل ثروة هائلة فهى الأكثر تأثيراً في عملية ضخ العملة الصعبة إلى مصر التي بدورها تؤثر إيجابيا على مستوى التنمية واستقرار سعر الصرف المصرى.

ومن خلال هذه الرؤية فإنه يجب التعليق عليها لأنه ما يصلح لدوله ليس من الضرورى أن يصلح لدوله أخرى، فإنه بالنسبة لعملية الترويج للتعليم في مصر لا يصح في دوله مثل فرنسا أو المانيا أو أمريكا أو بريطانيا أو اليابان ولكن يصح في دول الخليج.

كذلك بالنسبة للمنتجات المصرية لا يصح الترويج لها في دوله مثل الصين عن طريق مكتبنا الإعلامي في بكين لان الصناعة الصينية تغزو العالم حتى أمريكا نفسها.

إذا لابد من دراسة مخطط لها للترويج لهذه الأهداف التي تسعى كافة المكاتب الإعلامية بالخارج إلى تحقيقها ويكون التخطيط بالتعاون مع الملحق أو المستشار الإعلامي وكلا من الممثل التجاري والمستشار التعليمي والثقافي والصحى لتحديد احتياجات كل دوله ونوعية المنتج حتى يمكن تحقيق أعلى نسبة من هذه الأهداف التي وجدت المكاتب الإعلامية من أجلها.

#### رؤية مستقبلية:

ولقد اختلف دور المكتب الإعلامي اختلافاً نوعياً وكيفياً في وقتنا المعاصر عن دوره التقليدي السابق والذي كان بلا شك يناسب عصره وظروفه وأهم ملامح هذا الاختلاف هو أن قضية التنمية أصبحت على رأس سلم الأولويات للمكتب الإعلامي تلك القضية المحورية التي باتت كل دول العالم تدور في فلكها ومداراتها لذا فالمكتب الإعلامي ونظراً لقدراته النوعية على الاتصال والتفاعل بجميع وسائل الإعلام وبكافة شرائح المجتمع المؤثرة في دولة المقر، أصبح هو الأقدر على القيام بمهمة (الترويج) الشامل للتنمية في بلاده سواء للاستثمار والسياحة والعلاج والدواء وتحويل المدخرات والإنتاج الإعلامي والفني.

أى أن المكتب الإعلامي في الوقت الحالي هو بمثابة مكتب علاقات عامة (Public Relation) يستخدم كل الأدوات والأساليب لرسم صورة إيجابية لمظاهر الحياة والمجتمع لبلاده في دولة المقر بأبعادها الحضارية والتاريخية والثقافية والسياحية وإبراز منجزاتها الحديثة وتزويد شرائح المجتمع المستهدفة بدولة المقر بالمعلومات الصحيحة والحقائق والأخبار الصادقة بقصد معاونتهم على تكوين الرأى السليم لبلاده.

أى أن المكتب الإعلامي يقوم بمخاطبة العقل ضمن عملية اتصال موضوعية ومجردة وحيادية بشكل عام هدفها استقطاب مشاعر الناسعن طريق إعلامهم بالحقائق المدعمة بالبيانات والأرقام الصحيحة.

# وبلا شك فإن هذا الدور من الأدوار الصعبة لأنه يحتاج الى مهارة عالية في أمرين مهمين غاية في الأهمية وهما:

۱ - القدرة على إقامة شبكة اتصالات واسعة وممتدة في دوله المقر.

 ٢- القدرة على الإقناع والحوار وكسب أصدقاء ومحبين جداً لبلاده خاصة من تلك الشرائح الفاعلة والمؤثرة في دولة المقر

لذا فإن نجاح المكتب الإعلامي في أداء هذا الدور المهم مرتبط ارتباطاً مباسراً بل مرتهن بحسن وقوة علاقته بالسفارة والقنصلية وبقية المكاتب الفنية وإقامة علاقة تعاونية ليس لها سقف أو حدود مع كلا من تلك الجهات لأن المكتب الإعلامي إذا فشل في

هذا الشأن فلا معنى مطلقاً للحديث عن إقامة شبكت علاقات واتصالات ناجحة مع وسائل الإعلام وشرائح المجتمع فى دولة المقر ومن ثم لا معنى للحديث عن نجاحه فى أداء مهمته وتأدية رسالته السابق ذكر ها(١).

ولابد من تقديم صورة مصر الحضارية ورسالتها الإعلامية بما يتناسب مع مكانتها العربية والدولية وريادتها الإعلامية ضمن أولويات المرحلة القادمة وضرورة تفعيل دور مكاتبنا الإعلامية بالخارج وضرورة صقل الكفاءات التي تزخر بها الهيئة العامة للاستعلامات وأن تعكس خريطة مكاتبنا الإعلامية بالخارج حجم المصالح المشتركة الحالية والمتوقعة وتحديد ثقل الدول المعتمد لديها مكاتب مع وضع أولوية خاصة لدول حوض النيل، وكذلك حتمية العمل بروح الفريق في التنسيق بين مختلف القطاعات والأجهزة وتجاوز أسلوب العمل المنفرد (۱).

## قسم الاستماع السياسي بالهيئة العامة للاستعلامات:

يمثل الاستماع السياسي في الهيئة العامة للاستعلامات أحد المصادر الإعلامية بجانب المصادر الأخرى مثل وكالات الأنباء – إدارة الترجمة – مركز الأخبار المصورة

ونجد أن كل الإذاعات الناطقة باللغة العربية مثل صوت أمريكا سابقاً (راديو سوا الان – مونت كارلو – اسرائيل – لندن وكذلك راديو عمان – دمشق – طهران – أبو ظبى – الكويت – الرياض) كل هذه الإذاعات محمله على الستالايت حيث الصوت النقى والانتشار الأكثر للإذاعات.

## الهدف من قسم الاستماع السياسي:

- أعداد تقارير عن الأخبار المسموعة من هذه الإذاعات أحدهم تقرير صباحى والأخر مسائى يتناول فيه ما ورد عن مصر سلبا أو إيجابا من هذه الإذاعات وتصريحات بعض المسئولين والوزراء عما ورد عن مصر سواء فى الداخل أو الخارج.
- ٢. تناول الملفات الساخنة عن الشرق الأوسط مثل (الصراع العربي الإسرائيلي الملف العراقي ملف دار فور أزمة المياه الأزمة الإيرانية الأمريكية الخاصة بالتهديد النووي)

<sup>(</sup>۱) شعيب عبد الفتاح ، ورقة عمل حول أهداف وخطة ودور المكتب الإعلامي بالرياض ، سفارة جمهورية مصر العربية ، المكتب الإعلامي ، السعودية ، ٢٠٠٤ ٠

<sup>(</sup>٢) محمد عبد الغنى ، تفعيل دور مكاتبنا الإعلاميه بالخارج خاصة في دول المصالح المشتركة وحوض النيل ، جريدة الأهرام المسائى ، العدد ٤٨٦٧ ، ٢ ٠ ٠ ٠ ٠ ٠ ٠ ٠ ٠

و قضايا قو مية تهم المنطقة بالكامل.

تناول متفرقات دوليه لها صلة بالمنطقة (الشرق الأوسط)
 تعرض هذه التقارير على القيادة السياسية لاتخاذ القرار
 المناسب مثل مكتب وزير الإعلام ورئاسة الجمهورية.

كما توجد وحدة مواقع إسرائيلية على شبكة الانترنت يتم سماع الإذاعة الإسرائيلية سواء العربية أو العبرية بالإضافة إلى المواقع الصحفية الإسرائيلية على شبكة الانترنت ورصد كل ما هو جديد في القضية الفلسطينية.

ويتم عمل تقرير صباحي ومسائى يتم تناول تصريحات الحكومة الإسرائيلية عن مصر وأزمة فلسطين ويتم عرضها على المسئولين دون حذف أو إضافة (١).

وهناك بعض المصادر الإضافية التي يمكن أن تستمد منها الأخبار الدولية ولاسيما نوعية الأخبار الاقتصادية العالمية (سفارات الدول ومكاتب إعلامية وصحفية بالخارج) وتضم ملحقين ثقافيين وعسكريين وأعضاء المكاتب الإعلامية والصحفيين وهذه المصادر لها أهميتها في الإمداد بالمعلومات المهمة عن الأوضاع الدولية وما يجرى في العالم مكن مختلف الأحداث.

وتتعدد الجهات المسئولة عن أعضاء السلك الدبلوماسي والمفوضين والملحقين والمستشارين الإعلاميين حيث يتبعون الهيئة العامة للاستعلامات وتركز على ما يتعلق بالوظيفة الإعلامية الدولية حيث يختص القائمين بمهام هذه الوظيفة بإرسال التقارير عن أوجه أنشطتهم الإعلامية والدعايات المضادة وتطور الرأى العام وشتي الأخبار العسكرية والاقتصادية كالتجارة الدولية وسوق العملات

<sup>(</sup>۱) مقابلة شخصية مع سمير أبو العلا، مدير عام الاستماع السياسي بالهيئة العامة للاستعلامات، بمكتبة، يوم الثلاثاء الموافق ٩١/٤/٠ ٢٠٠٠.

<sup>(</sup>٢) أسما حسين حافظ / الخبر الصحفى أصوله العامة ومصادرة من منظور التقدم العلمي والتكنولجي ، القاهرة ، دار الأمين للنشر والتوزيع ، ٢٠٠٧ ، ص ١٧٠ – ١٧١

كما تعتمد المكاتب الإعلامية في الخارج على الصحف الأجنبية للإطلاع عليها إن لم يكن للحصول على الإخبار فللوقوف على آراء كتابها السياسية وتعليقاتها المختلفة على الأحداث الدولية الجارية وتعتمد الهيئة العامة للاستعلامات على الطبعات الدولية للصحف وهي التي تصدر أكثر من طبعه في أماكن متفرقة ومختلفة من دول العالم وبلغات غير لغتها الأصلية التي تصدر بها من موطنها الأصلي.

<sup>(</sup>۱) إبراهيم عبد الله المسلمى ، مدخل إلى الصحافة ، القاهرة ، العربى للنشر والتوزيع ، 1999 ، 09 .

# الفصل الثانى العامة للاستعلامات والقضايا الأفريقية

أو لاً: مدخل إلى أهمية الإعلام العربي ومفهومه.

ثانياً: - دور الهيئة العامة للاستعلامات في بعض القضايا العربية.

١-قضية فلسطين.

۲-قضية العراق.

۳-قضية دارفور.

ثالثاً: - الهيئة العامة للاستعلامات والقضايا الأفريقية.

#### أولاً: مدخل إلى أهمية الإعلام العربي ومفهومه:-

لابد أن نعترف بادىء ذى بدء أن مصير الإعلام العربى يكتنفه بعض الغموض فى ذهن كثير من المستخدمين أو المتلقين له كغيره من التعبيرات التي شاعت فى الوطن العربى فى السنوات الماضية ولا شك أن وسائل الإعلام ذاتها قد ساعدت فى ذيوع هذا المصطلح لفرط ما تستخدمه فى تعليقاتها وإخبارها وإذا كان معشر المتخصصين لا تعوذهم مقدره التحليل العلمى لهذا المصطلح فإن المواطن العادى أو الأجنبى قد لا يستطيع أن يحدد مداه وميدانه وما يرمى إليه.

ويتحدد هذا المفهوم انطلاقا من حقيقة أن الإعلام هو جمع الأنباء والبيانات والصور والحقائق والوسائل والتعليقات وتخزينها بما فيها من أجل فهم الظروف الشخصية والبيئية والقومية الدولية والتصرف تجاهها من علم ومعرفة والوصول إلى وضع يمكن من اتخاذ القرارات السليمة.

وإذا كان البعض يقصر هذا التعريف على الإعلام الذي تقوم به جامعة الدول العربية وأجهزتها وبعثاتها في الخارج انطلاقاً من نظرة تقوم على وحدة الجهة التي تقوم بهذا الإعلام وعروبة الأهداف لهذا الإعلام أي أنها تعنى بقضايا ومشاغل ذات صفة قومية وليست قطرية وتمييز الإعلام العربي وفقاً لهذا التعريف بأنه:

- 1- إعلام رسمى مؤسسى تقوم به جامعة الدول العربية وهى مؤسسة حكومية وأن أجهزتها المخططة والمنفذة للإعلام تعمل طبقاً لصناع القرار في الدول العربية.
- ۲- إعلام موجه للخارج أي أن مداه الجغرافي يمتد خارج الوطن العربي وليس داخله وتنفذه مكاتب الجامعة العربية بمساعده السفراء العرب وغيرها من المؤسسات المساعدة (۱)

ومن أنصار هذا الفريق الدكتور / راسم الجمال الذي يعرف الإعلام العربي بأنه ( الوظيفة الإعلامية التي تمارسها جامعة الدول العربية باسم ونيابة عن وبالاشتراك مع الأقطار العربية وتحت إشرافها لصالح الوطن العربي في مجموعة )(١).

أما الفريق الثاني فإن نظريته شمولية في تحديد مفهوم الإعلام العربي إذ يرى أنه كل نشاط إعلامي فعلاً أو قولاً يقوم به العرب أو جماعات ومؤسسات رسمية وغير رسمية وفي ميادين مختلفة من شأنه أن يحقق الأهداف التي تسعى إليها المجموعة العربية(١).

وإذا كان الإعلام هو لغة العصر وظاهرته الأساسية الأولى كما يقول (فرانك روجرز) (Frank Rogers) وكما أن السلام العالمى مرهون بالتفاهم بين الشعوب ولكى يتحقق هذا التفاهم بين شعب وآخر لابد أن يكون لدى كل منهما إعلام جيد ومن ذلك يتضح لنا أن مفهوم الإعلام العربى ورسالته هو فى هذا المعنى خلق التفاهم والتفاعل مع الشعوب الأخرى عبر مختلف الوسائل الاتصالية المتاحة وغنى عن القول بضرورة تكافل المسئولية الرسمية والشعبية فى العملية الإعلامية العربية فى الخارج (۱).

ومن خلال دراسة المادة الإعلامية التي تقدمها الصحف والإذاعات وأجهزة التلفزة في الدول العربية الاثنين والعشرون تبين أن هذه المادة بمضمونها الإخباري السياسي أو الثقافي أو الاجتماعي أو حتى الفني قليلاً ما تعكس الآمال القومية المشتركة او تحاول بلورة وتجسيد الوعي بل أنها تسهم في تنامي الشخصية الذاتية لكل دولة عربية ففلسفة الإعلام العربي من أسباب فشلة فكثيراً ما كانت الكلمات فوق ما نريده أو فوق ما نتحمل بل كانت أشبه بصراخ انفعالي زاد عظم المأساة مرارة ولقد ظن المسئولون عن الإعلام العربي أن الدعاية هي عنف في القول وخشونة في التعبير و تهديد بالإبادة.

أما عن مضمون الرسالة الإعلامية فإن اتسم في كثير من الأحيان بعدم الدقة أي لم يترجم بدقه الأهداف الموضوعيه كما لم يأخذ في الاعتبار خصائص المستقبلين وهناك هوة واسعة بين اتخاذ القرارات المتعلقة بالمنطق الإعلاميمن جانب والتنفيذ من جانب آخر وكثيراً ما يكون مضمون الرسالة غير واضح لدى واضعه وابتعد الإعلام العربي عن التفهم الصحيح لرسالته وخاصة فيما يتعلق في تبصير وتوعية المواطنين وفيما يجب أن يكون عليه من زاوية الصلة بالواقع العربي ومستقبل ما يترتب عليه من كفاح ونضال ويكون وسيلة من وسائل الثورة الديمقر اطية في الشئون الاجتماعية والاقتصادية والصناعية والتربوية والعلمية (١).

وأن خطر ما تتعرض له في المجتمعات في عصر ثوره الاتصال هو أن لا يكون لها إعلاماً ونتاج ذلك هو أن يعيش الجمهور فيها وهو غير مطلع على مجريات الأمور أو أن يزود بمعلومات خاطئة أو مضللة من قبل الآخرين يوجهون إليه إعلامهم ومن المؤكد أنه إذا كان على الفرد أن يقوم بدوره كمواطن مسئول في مجتمعه على مختلف المستويات؛ فإن ذلك يقتضى منه أن يكون على علم كاف بمجريات الأمور وأن تكون لديه حقائق واقعية يصدر على أساسها أحكاماً صائبة ويختار منهج العمل.

وليس غريباً أن يجد الإعلام العربي نفسه غارقاً في طوفان من المادة الإخبارية التي تقدمها وكالات الأنباء الأربع الكبري وليس غريباً أن تنهمر على محطات التلفزة العربية البرامج الجاهزة بما تحمله من رسائل ضمنية مؤثرة في تكوين الشخصية الاجتماعية وإنما شعور التغرب (١).

وإذا حددنا فاعلية الإعلام العربي بالمقارنة مع فاعلية الدعاية المضادة فإن القائم بالاتصال العربي بدأ متأخرا إذا ما قورن بالقائم بالاتصال المضاد ولا سيما القائم بالاتصال الصهيوني ويتصف مضمون الرسالة الإعلامية العربية بالضعف إذا ما قارناه بمضمون الرسالة الإعلامية المضادة أما الوسائل العربية فهي ضئيلة إذا ما قورنت بالوسائل المضادة ويزداد وضوح ضآلة الإعلام العربي في الوصول إلى مستقبل الرسالة الإعلامية إذا ما قورنت بالدعاية المضادة (۱)

وعند وضع مضمون الرسالة الإعلامية لم يتم الاستعانة بالكفاءات الإعلامية عند وضعة واتسمت الرسالة الإعلامية في كثير من الأحيان بعدم الدقة وهناك هواه واسعة بين اتخاذ القرارات المتعلقة بالمنطق الإعلامي من جانب والتنفيذ من جانب آخر وعدم وضوح محتوى الرساله لدى واضعيها في كثير من الأحيان (۱).

# وتختص الرسالة الإعلامية التي ثبت من خلال الإعلام العربي المشترك بعدة خصائص أهمها:

- 1- تدخل الأقطار العربية بصورة مباشره في تحديد مضمون الرسالة الإعلامية إذ غالبا ما تقوم الأقطار العربية بوضع المرتكزات الإعلامية التي تحدد الإطار العام لمضمون الرسالة الإعلامية.
- ١ ارتبطت الرسالة الإعلامية العربية المشتركة ارتباطاً
   عضوياً بالرسالة الإعلامية القطرية.
- "- أدى تدخل الأقطار العربية في تحديد المرتكزات الإعلامية إلى تحويل عملية تحديد مضمون الرسالة الإعلامية العربية من عملية فنية تقوم على أسس علمية الى عملية سياسية في المقام الأول مما اضر بصياغة الرسالة الإعلامية (١)

ويعانى الإعلام العربى منذ زمن بعيد تخلفا كبيرا فى شتى ميادينه وضعفاً بارزاً فى رسائله وأجهزته وإمكاناته الفنية والمادية وارتباكاً واضحا فى تخطيط أنشطته ومهماته وأهدافه وبرامجه مما

سبب للأمة كلها مواجع مذهله ومآسى خطيرة وكوارث تاريخية لم تترك ناحية واحدة من نواحى المجتمع العربي إلا وأصابتها بالضرر البالغ مخلفه عليها بصمات الدمار في شتى ميادينها وعلى جزء كبير من ملامحها العامة (١).

وكانت المساعى الإعلامية العربية خلال الأعوام الماضية سياسات آنية أو ردود أفعال انفعاليه للأحداث الراهنة دون تخطيط وعليه صح قول (جيمس رستون) رئيس تحرير جريدة (النيويورك تايمز) الأمريكية أن الدعاية الصهيونية تسبق الأحداث بينما يلهث الإعلام العربي وراء الأحداث (۱).

# وهناك عوامل تتحكم في نجاح الإعلام الخارجي أو إخفاقه وهي:

- ١- ضرورة الربط المحكم بين الإعلام الخارجي والعمل الدبلوماسي.
- ٢- ضرورة أن ينبع الإعلام الخارجي من لغة المصالح وأن يتجرد أو يبتعد عن لغة العواطف والانفعالات باعتبار أن الإعلام الخارجي يسعي إلى خلق علاقة المنفعة واصطناع أدوات الارتباط بالمصالح.
- ضرورة الاندماج والارتباط والتنسيق والتكامل بين الإعلام الخارجي ومجموعة أدوات أخرى خلفيه مكمله ومسانده له ومن أهمها: السياسة الثقافية عملية التبادل الثقافي والسياسة السياحية عملية الانفتاح الحضاري وسياسة المعونات الاقتصادية وتقديم الخبرات الفنية (۱).

ويعانى الإعلام العربي في الخارج عدد من المشكلات يأتي على رأسها عدم وضوح الهدف والرسالة نتيجة الأوضاع السياسية العربية وضعف التمويل وبالتالى قلة الوسائل التي يتحرك من خلالها. كما أن هناك اقتراحاً قيد البحث لأنشاء مؤسسه عربية للإعلام الخارجي ستتولى أنتاج المواد الإعلامية السينمائية والتافزيونية التي تشرح جوانب من القضايا العربية وتلقى الضوء على حقيقة التراث العربي وتطور الحياة المعاصرة وتوجه أساساً إلى الجمهور الخارجي وفق متطلباته الثقافية والإعلامية ().

ولابد من وجود استراتيجيه إعلامية عربية فعالة وموحدة تجعلمن الإعلام العربي قوة ذات رأي عام فاختلاف وجهات النظر العربية الرسمية حول قضايا جزئية أو كلية تؤثر تأثيراً كبيراً على المكانة التي يحتلها الإعلام العربي ككل(١).

وأن مسئولية الإعلام العربي في هذه المرحلة مهمة وخطيرة وهذا يدعونا لأن يكون إعلامنا الوطني على مستوى المسئولية وأن يسعى إلى تحقيق وتعميق أواصر الترابط بين الأمة العربية انطلاقا من مباديء ميثاق الشرف الإعلامي العربي ومراعاة للمصلحة القومية العليا وبذلك نكون قد مهدنا الأرضية الملائمة لعمل عربي مشترك يرقى إلى مستوى طموحات ميثاق جامعة الدول العربية (أ.

### محتوى السياسات الإعلامية العربية:

ليس من السهل عرض محتوى السياسات الإعلامية العربية إزاء إسرائيل فهنا يجد المرء نفسه أمام عدة تصنيفات كل منها يصلح لعرض الموضوع من خلاله فإذا أخذنا بدور الأيديولوجية في رسم السياسة وهو دور مهماً دار من جدل حول مدى أهميته فإن أحدا لم يزعم إنكاره سنجد لدينا استراتيجية البعث الثورية مقابلها البورقيبية المعتدلة وبينهما الناصرية وهي تحاول تقديم صيغة توفيقية منهما بالطبع يصيبه أنه يرصد حركة قوى أكثر مما يعرض سياسات أو استراتيجيات وفي مصر وتونس ولبنان وهي أكثر الدول استعداداً لتقبل الحلول الوسط حتى بالنسبة للمسائل الأسلوب الأكثر ملاءمة وواقعية لمواجهة التوسع الإسرائيلي، كما الأسلوب الأكثر ملاءمة وواقعية لمواجهة التوسع الإسرائيلي، كما البترولية واستقرار نظمها لكنها حريصة على عدم الانعزال عن العالم العربي.

على أية حال رغم أهمية هذه التصنيفات والسياسات ففي رأينا أن التصنيف الأكثر ملاءمة هو الأكثر اتفاقا مع القضية الأساسية وهي المواجهة ثم دبلوماسية الاحتواء التي تبدأ بمسلمة استحالة قيام الدول العربية بشن حرب ضد إسرائيل فالدول العربية عاجزة عن شن الحرب.

ويلاحظ على السياسات الإعلامية في الوطن العربي تركيزها على الجوانب السياسية والدعائية والتحرك في دائرة الحكام والرؤساء وتسليط الأضواء على أنشطتهم وخطبهم السياسية وتنقلاتهم مما أسفر عن إهمال الوظائف الأخرى للإعلام وعلى الأخص التثقيف والتوعية القومية الاجتماعية وذلك رغم ما نراه من محاولات للربط بين النشاط الثقافي والإعلامي ، والتي اتخذت في كثير من الدول العربية صورة تصطدم هي الأخرى بعقبة غياب التنسيق والتكامل وفقدان الرؤية الاستراتيجية .

ولقد ظل الإعلام العربى المشترك منذ نشأة جامعة الدول العربية اضعف الأليات التي يسعى بها العرب بلوغ أهدافهم القومية إذ توالت المصالح القطرية تحديدا مجال حركة الإعلام العربى المشترك كما امتدت هيمنة هذه المصالح إلى العملية الاتصالية ذاتها لتشمل كل مكوناتها ومراحلها وتؤثر عليها تأثيرا سلبيا مما أدى في النهاية إلى اعتماد أنشطة الإعلام العربي المشترك على المواد الإعلامية القطرية والمنتجة أصلا لخدمة مصالح قطريه وقد أسفر ذلك عن وجود حالة من الانفصام بين الواقع العربي وأهداف ووظائف الإعلام العربي المشترك (۱۱).

ولا يغيب عن بالنا أن الإعلام العربي المشترك ظل دوما ينقل معه أمراض الإعلام العربي القطري والذي يتوجه دوما في مخاطبة الرأى العام المحلي والخارجي باز دواجية ملفتة للانتباه وبينما نتوقع من الإعلام العربي الخارجي المشترك ان يكون فاعلا وامتدادا طبيعيا للوظيفة الاتصالية للمؤسسات الإعلامية العربية المشتركة لنشاط جامعة الدول العربية ومكاتبها الإعلامية في الخارج إلا أنه أيضا يجب أن يكون هذا الإعلام المشترك امتدادا للانشطة الإعلامية الدولية العربية و هذا يفترض أن الرسالة الإعلامية التي تواجهها مؤسسة إعلامية عربية مشتركة يجب ألا تتناقض مع رسالة إعلامية لدوله عربية أخرى خاصة في الرسائل ذات الطبيعة العربية.

إن التفريق بين الإعلام العربى المحلى والإعلام العربى الخارجى يجب ان يقدم ليس على أساس وجود حقيقتين بل دائما هناك حقيقة ولكن يجب ان يختلف أسلوب تقديمها نظرا لاختلاف الجمهور واختلاف الأهداف المرتبطة بالعملية الاتصالية.

ويهدف الإعلام العربى الداخلى إلى تدعيم علاقة الولاء لدى المواطنين وإدماجهم فى خطط التنمية الوطنية وتنمية الشعور الوطنى إلا أن الإعلام العربى الخارجي يهدف إلى خلق تعاطف لدى الجمهور الأجنبى من خلال علاقة المصلحة ويقظة الضمير الإنساني (١).

والاختلاف الهيكلي بين الإعلام الخارجي والإعلام الداخلي من حيث طبيعة ونوعية العلاقة الاتصالية بين مصدر المعلومات والجمهور المستهدف وهذه العلاقة واضحة ومفهومة في حاله الإعلام الداخلي حيث يسهل الارتباط بين الطرفين وقياس ردود الفعل والتأثيرات الإعلامية أما في حاله الإعلام الخارجي فإن

العملية تصبح شاقة ومرهقة بل ومستحيلة في أغلب الأحوال لان الرسالة الإعلامية الخارجية تستقل بمجرد وصولها عن شخص مرسلها استقلالا تاما كما يصعب تصحيحها مع الأخذ في الاعتبار بان الإعلام الخارجي الحذر وعدم المبالغة وسعة المعلومات والصلاحية لفهم الطابع القومي الأجنبي (١).

والإعلام العربي الخارجي بصورة عامة لا يزال ضمن حدين سلبيين هما الخطأ الإعلامي الاستراتيجي والعجز الناشيء عنة من جهة والعقدة الإعلامية من جهة أخرى لكن العقدة الإعلامية هي ذلك الخطأ الذي لم يستطع ان يستوعب مفهوم عملية التخطيط الإعلامي والمفروض أن يدرك المعاني الحقيقية والتحركات والتغيرات والإمكانيات والوقائع الخاصة بالحقل الاستقبالي (المستهدف) في كافة مستوياته (۱).

## ونستطيع أن نلمس ابرز ملامح الاستراتيجية الإعلامية العربية فيما يلي:

- ١- التركيز على نقاط الالتقاء والتقارب في الجبهة العربية وتدعيمها
   إلى أقصى ما تسمح به إمكانات الواقع .
- ٢- تمثل كل وسيلة ممكنة لإشعار العالم العربى كله بمدى الجدية المبذولة في الاستعداد للحرب
- ٣- أن وحدة القوى الثورية في الوطن العربي كشرط أساسي لحشد الطاقات العربية لا يمكن أن تتم من خلال الحوار النظرى والمبارزة بالشعارات وإنما طريقها الحقيقي هو اللقاء العلمي لا خلاف عليه
- ٤- أن موازنة القوى في هذا الصراع تفرض على القوى المكافحة من اجل التحرر العربي دعما متزايدا لصلات التعاون بينها وبين كافة القوى العالمية المؤيدة لقضايا التحرر.
- أن سياسة جمع الشمل العربى والجهود الدائبة لخلق كادر الحركة التي تؤدى إلى المزيد من التقارب والارتقاء حول أهداف قومية مشتركة على الجهود العربية لا تنفى قيام الوحدة والاتحاد بين بعض الدول العربية (١)

### إلا أن الإعلام العربي يعانى بعض السلبيات ومنها:

الإعلام العربي المشترك إعلام غير مدروس ينقصه التخطيط
 وإعداد الحملات الإعلامية المتابعة التي تستطيع أن تستقطب
 الجمهور والمحافظة عليه من خلال سياسة النفس الطويل.

- ٢- الإعلام العربى المشترك إعلام غير متخصص فهو يخلط فى
   جمهورة بين الجمهور العام والنخبة.
- ٣- الإعلام العربى المشترك غير مثابر فى الإعلام العربى المشترك إعلام موسمى يطرح القضايا ولا يتابعها وتقام الندوات الإعلامية ولا يؤخذ بتوجيهاتها.
- ٤- الإعلام العربي المشترك غير ديمقراطي يقوم على مبأ الخوف فهو إعلام يركز محليا على الإعلام الآمن وهو إعلام لا يثق بإعلامييه.
- الإعلام العربي المشترك إعلام مبعثر وعلى الرغم من أهم هناك بعض الأنشطة الإعلامية المشتركة إلا أن الجهود العربية في المجالات الإعلامية وبخاصة في الإعلام العربي الخارجي هي جهود مبعثره.
- ٦- الإعلام العربى إعلام لا يعتمد مبدأ إيراد الحقائق فبعض الرسائل الإعلامية العربية المحلية والخارجية رسائل غير صحيحة ولا تعتمد على إيراد الحقائق كاملة بعضها يعتمد إيراد نصف الحقيقة مما يشعر الفرد أحيانا بتناقض الرسالة الإعلامية العربية.
- ٧- الإعلام العربي المشترك إعلام نمطي تقليدي سواء في مخاطبه الجمهور في الداخل أو في مخاطبة الرأي العام الاجنبي .
- ٨- الإعلام العربي إعلام فقير على الرغم من أن معظم الدول العربية النفطية وغير النفطية تنفق أموالا طائلة على مشاريعها الدعائية في الداخل والخارج إلا أنها بخيلة في الإنفاق على المشاريع الإعلامية العربية المشتركة.
- 9- الإعلام العربى المشترك تعوزه الخبرة مع الرغم من وجود خبرات عربية قديرة إلا أن المؤسسات الإعلامية العربية المشتركة تفتقد وجود هذه الخبرات التي تشرف وتنفذ على العمل الإعلامي العربي المشترك محليا وعربيا (١).
- فإذا تطلعنا إلى المستقبل وأردنا أن نستطلع ملامح الإعلام العربي بعامة في عصر المنافسة والمصرى بخاصة فمن الممكن أن نضع خمسة عوامل لانطلاقة وهي:
- 1- مناخ الحرية اللازم لوظيفة الإعلام الرئيسية وهي حرية التعبير وحقه في الوصول إلى جميع المواطنين دون أن تفرض عليهم قيود من أي نوع.

- ٢- وضوح السياسات الإعلامية لكل وسيلة وضرورة تميزها عن غيرها من الوسائل الأخرى.
- ٣- أهمية احتضان الإعلام للمواهب الإعلامية القادرة على الإبداع والابتكار.
- ٤- ضرورة توفير الأجهزة الإلكترونية الحديثة والتى لم يعد بمقدور
   أي إعلام متطور أن يعمل بدونها.
- الاهتمام بتوفير وتكوين العدد الكافى من المراسلين الإعلاميين . إذاً هذه العوامل الخمسة مجتمعة ممكن أن تحدث انطلاقه كبرى في الإعلام العربي والمصرى وخاصة في عصر المنافسه التي بدأت بين وسائل الإعلام المختلفة من صحافة وإذاعة وتلفزيون وجميع وسائل الإعلام (أ) .

ويمكن تقديم بعض النقاط لإيضاح وجهة النظر في موضوع الإصلاح الإعلامي في مصر والوطن العربي منها ما يلى:

أولا: يجب النظر إلى العملية الإعلامية وما تطرحه من مضمون من منطلق مزدوج أو من خلال ثنائية النظرة من حيث المضمون ففى الديمقر اطيات الاوربية والغربية ذات السيادة الاقتصادية والسياسية والثقافية ، يوجه الشق الأول من المضمون الإعلامي في تلك الدول ليكون أحد الوسائل في تدعيم ثقافة وفكر الأمة والتوجيه و إرشاد الفرد لتنمية قدراته المعرفية بإيضاح الأمور ذات الأهمية من الناحية الاجتماعية والسياسية والاقتصادية والثقافية بموضوعية ووضوح. والشق الثاني هو المضمون الإعلاني والذي يخدم بالضرورة الأهداف الاقتصادية والسياسية في تلك الدول.

تأتيا: ضرورة الإصلاح الإعلامي العربي للتصدي لتلك اللغة الإعلامية الغربية الجديدة والتي توجه كأداة من أدوات السيطرة السياسية والفكرية لقد فرض هذا الطرح السابق الذي حدد تركيبة معنى عملية الإعلام الفعلي، وما تفرضه من أساسيات إجرائية أسلوبا ولغة جديدة في التعامل والتعبير ينطلق من منطلق وفكرة الهيمنة الاقتصادية والسياسية والأيديولوجية الإمبريالية الجديدة.

تالثا : أصبح النقص في المعلومات المدققة الصادقة عن أنفسنا عاملا والعوامل المعرقلة لمشروعات التنمية والإصلاح الإعلامي في دولنا العربية ، خاصة في عصر ثورة المعلومات وصناعة المعرفة الفكرية والعلمية الكبرى في الغرب المتقدم خاصة في الولايات المتحدة الأمريكية فمن يمتلك المعلومة يكون في وضع أفضل للحوار مع الآخر ؛ خاصة تلك المعلومة المتعلقة بالمذات القومية فنحن في دول العالم النامي خاصة العربي والإسلامي لا تتوافر لدينا المعلومات الصادقة عن أنفسنا فهناك بلبلة ثقافية و فكرية بل و علمية (١).

# ثانيا: دور الهيئة العامة للاستعلامات في بعض القضايا العربية: (١) الهيئة والقضية الفلسطينية: \_

لقد اعتبرت الهيئة عام ١٩٦٧ عام فلسطين وانتهزت هيئة الاستعلامات الفرصة لتعالج القضية الفلسطينية من منطلق جديد يتميز بالموضوعية البعيدة عن التشنج التقليدي الذي ارتبط بهذه القضية المصيرية منذ بدايتها فقد أصدرت الهيئة أول كتاب لها بعنوان (عام فلسطين) أكدت فيه أنه أن الأوان للتخلص من كل الرواسب والشوائب والعقبات والعوائق التي اعترضت طريق القُصْية الفلسطينية نتيجة للانفع الأت الخاطئة التي كانت بمثابة تشتيت للجهد وتُضييع للوقت مما جعل السنوات مابين ١٩٤٨ و ١٩٧٦ خسائر متتالية للقضية الفلسطينية ومكاسب مستمرة للدولة الإسرائيلية فقد عجز العرب في هذه السنوات عن التعامل مع الأخرين بصفة عامة والأعداء بصفة خاصة بروح العصر التي ينهض على الحسابات العلمية والدراسات المستفيضة التي تحلل وتكشف نقاط الضعف عند الخصم ثم تقتحم معاقله في الوقت والمكان المناسبين وهو ما فعلته إسرائيل طوال هذه السنوات في حين أصر العرب على انتهاج نفس السياسة الانفعالية المتشنجة التي أفقدتهم أوراقهم الرابحة ورقة بعد الأخرى وأهاب الكتاب الذي أصدرته الهيئة بالعرب كي يستغلوا الفرصة التي جعلت لفلسطين عام مخصص لهم يعترف به العالم كله بعد أن كانت فلسطين في نظره مجرد مشكله لاجئين لا تخرج عن نطاق مشاكل اللاجئين في مختلف أنحاء العالم وقد اقترح الكتاب في خاتمتهه أن يستخدم العرب الوسائل العامية للضغط على القوى العالمية بصفة عامة وإسرائيل بصفة خاصة وفي مقدمتها ضغوط الاقتصاد والبترول التي يملك العرب نصيبا كبيرا يمكن أن يأتي بنتائج إيجابية لم تكن

تخطر على بال وقد كان الكتاب واقعيا عندما قرر أن الضغوط الإعلامية والأدبية والإنسانية مهما كانت قوية ومنظمة فإنها تظل في أمس الحاجة إلى ما يؤكدها ويخرجها إلى حيز التنفيذ على المستوى المادى والاقتصادى الذى يعد اللغة الوحيدة التي يفهمها عالم اليوم (١).

ولقد تنبهت الأقطار العربية إلى حملة المخاطر التى تحيط بالأمة العربية خاصة من الكيان الصهيونى وقررت الأقطار العربية من خلال مناقشتها فى مجلس الجامعة العربية تشكيل إدارة الإعلام العربى وفى نفس الوقت عملت لجنة دائمة للإعلام العربى مشكلة فيها من جميع الأقطار العربية تجتمع مرتين فى العام على إعداد مشاريع القرارات الإعلامية تمهيدا لعرضها على اجتماع وزراء الإعلام العربى الذى يعقد سنويا حيث يقرها بدورة وتصبح قابلة للتنفيذ، ولكن وضع الإعلام العربى ظل على حاله ولم تظهر فاعلية الإعلام العربى على الساحة الدولية (١).

كذلك لم تترك الهيئة الطرف الآخر في الصراع دون أن تقدم عنه دراسة مركزه بنفس الأسلوب الموضوعي المتزن فنشرت كتيبا بعنوان (تطور الحركة الصهيونية) عام ١٩٧٦ قدمت عرضا تحليليا لتاريخ الحركة الصهيونية منذ أواخر القرن التاسع عشر وذلك من خلال كتابات الصهاينة واليهود أنفسهم حتى لا يتهم الكتيب بأنه مجرد دعاية مباشرة وساذجة ضد الحركة الصهيونية وذلك عن طريقة (وشهد شاهد من أهلها) ولذلك تعرض الكتيب بالتحليل المسهب لكتاب الصحفي النمساوي اليهودي (بيودور هرتزل) (الدولة اليهودية) الذي نشره سنة ١٩٠٤ في نيويورك والذي دعا فيه يهود العالم إلى إقامة دولة يهودية على أساس الدين وحده.

ثم يتبع الكتيب تطور الحركة الصهيونية منذ ١٨٩٧ عندما عقد هرتزل المؤتمر الصهيوني الأول في مدينة بال السويسرية وحضره مائتان من يهود العالم لوضع خطة إقامة الدولة المنشودة وتكمن أهمية هذا المؤتمر الصهيوني في أنه وحد الأفكار والحلول الصهيونية ليجعل منها عقيدة ذات أهداف ثابتة.

وكانت النتائج التى تمخضت عن هذا المؤتمر الصهيونى الأول قد تمثلت فى العمل على استعمار فلسطين وخلق وطن قومى لليهود بفلسطين يضمنه القانون العام وتنظيم اليهودية العالمية وربطها بواسطة منظمات محلية ودولية وتقوية الشعور بالوعى

القومي لدى يهود العالم ، وركز الكتيب على لماذا اختار اليهود فلسطين دون غيرها ويرجع ذلك لسبب حقيقي هو السبب الديني الذي ادعاه اليهود أنفسهم من خلال تفسير هم الخاص لبعض النصوص التي وردت بالتوراة ويخلص الكتاب إلى زيف ما يسمى بالحقوق التاريخية لليهود بفلسطين ويستشهد ذلك بمحاضرة للمؤرخ البريطاني أرنولد توينبي الذي ألقاها في جامعة ماكسجل بكندا في يناير ١٩٦٠ عندما قال أن مطالبة اليهود بفلسطين أمر مشكوك في صحته (١).

وتعتبر القضية الفلسطينية هي القضية المركزية للعرب ربما على امتداد القرن العشرين كله وماز الت تعقيداتها تتزايد وتتشابك عناصرها نحو متضاعف ولكن تطرأ بين الحين والأخر على الساحة أمور تسيطر على سياسات المنطقة وتغطي أحيانا على يوميات القضية العربية الأولى حدث ذلك بالنسبة للحملة ضد الإرهاب بعد أحداث ١١ سبتمبر ٢٠٠١، ويحدث الآن مرة أخرى حيث تطفو المسألة العراقية على السطح من جديد وتغطى أخبارها المثيرة على أخبار قوافل الشهداء الفلسطينيين من ضحايا الإرهاب الإسرائيلي (١).

### إدارة إعلام فلسطين:

تعتبر إدارة إعلام فلسطين أداة لنقل كل شئون المجتمع الإسرائيلي وكل شيء يهم شئون إسرائيل الداخلية من ناحية حياتهم ومشكلاتهم وتطورات السياسة الداخلية الإسرائيلية وخطط السلام المطروحة على الساحة والنواحي الاجتماعية والحياة بشكل عام في إسرائيل كما تعتبر إدارة إعلام فلسطين صورة مصر في الصحافة الإسرائيلية وأهم تصريحات القادة الإسرائيليين وأراء الكتاب والمفكرين الإسرائيليين عن مصر ، وكذلك تبرز مطبوعات إدارة فلسطين المشكلات التي تعترض طريق السلطة الفلسطينية ويتم الكتابة عنها مثل اغتيال الشيخ أحمد ياسين وعبد العزيز الرنتيسي وتعديلات إسرائيل لخطة خارطة الطريق التي تم وضعها من جانب اللجنة الرباعية (الولايات المتحدة – الاتحاد الأوربي – روسيا – الأمم المتحدة ).

وتقوم الإدارة بإصدار نشرة نصف شهرية دورية تحت عنوان التطورات الراهنة من منظور إسرائيل وتتضمن كل ما يتعلق بالشئون الإسرائيلية والسلطة الفلسطينية كذلك تقوم بنشر مذكرات في شكل كتب تتناول الأحداث التي تطرأ على الساحة

السياسية وتقوم أيضا بإصدار نشرة يومية عن صورة مصرفي الصحافة الإسرائيلية بالتعاون مع إدارة الإعلام العربي (إدارة الشئون العربية) وفي نفس الوقت لا تغفل الإدارة نشر كل ما يتعلق بإسرائيل وشئونها الدولية في (سلسلة دراسات دولية معاصرة) وعلى سبيل المثال صدرت سلسلة دراسات دولية معاصرة تحت عنوان التعليم والبحث العلمي في إسرائيل وتضمنت التعليم في إسرائيل وتضمنت التعليم في إسرائيل وبنيل والتعليم المديني والتعليم العربي والبحث العلمي في إسرائيل وبنية والتعليم العلمي بها والهيئات البحثية والتخطيط العلمي في إسرائيل البحث العلمي في إسرائيل البحث العلمي العرائيل والبحث العلمي المعلمي في السرائيل البحث العلمي المعلمي الهيئات البحثية والتخطيط العلمي في السرائيل البحث العلمي المعلمي المعلمين المعلمي المعلمي المعلمي المعلمي المعلمي المعلمين المعلمي المعلم

كذلك لم يقتصر دور الهيئة على تأليف الكتيبات لتوضيح الرأى العام الموضوعي العلمي بالنسبة لكل الأطراف المعنية بل قامت الهيئة بترجمة كتاب (أرثر كوستلر) المؤرخ اليهودي المعروف ( الوعد والتحقيق) الذي قال فيه معلقا على وعد بلفور في نوفمبر ١٩١٧ بأنة أمر شاذ للغاية في تاريخ العلاقات الدولية وليست له اي سابقة تاريخية فقد كان العرب يعيشون على أرض فلسطين لعده قرون مضت وكانت البلاد بلادهم بكل معنى الكلمة بينما زعم اليهود أنهم عاشوا فوق تلك الأرض قبل ذلك بثلاثة آلاف عام ، وكذلك تضمن نشاط الهيئة العامة للاستعلامات ترجمة الكتب عن الكتاب اليهود والأجانب التي تمس القضية الفلسطينية (١).

وأن جزء كبيرا من تصوراتنا لمجريات الصراع العربي الإسرائيلي قد خضع بدرجة معينة لافكار انطباعية عامه وليست تحليلية موثقة وكان من نتائج ذلك تستطيع كثيرا من القضايا واتخاذ قرارات غير رشيده واختزال جو هر الصراع في مفردات محدودة ظللنا نكررها لسنوات طويلة حتى عجز خطابنا الإعلامي عن ملاحقة العصر وإقناع الغير رغم عدالة المطلب ونزاهة العصر (۱).

ويتفق معظم المختصين في دراسة الإعلام الدولي على أنه يهدف إلى المعاونة في تكوين الرأى العام والعمل على تقليل الصراع بين الدول وتزداد أهمية الإعلام الدولي مع تزايد شبكة العلاقات الدولية وتزايد التورات والصراعات والقضايا التي تثير أهتمامات الرأى العام العالمي خاصة وأن الإعلام يعد ركنا من أركان الحياة الديمقر اطية وظهر من مظاهر التطور الحضاري ووسيلة جوهرية من وسائل دعم ونشر السلام العالمي وعامل قوى ويستفيد الإعلام الدولي من أساليب الاتصال المختلفة لخدمة السياسة الخارجية للدول بالدرجة الأولى وهو بهذا المعيار يعتبر ظاهره أو جزء من ظاهرة العلاقات الدولية

ويعكس الإعلام الدولى الأوضاع القائمة وتولى الدولة التى تعانى من قضايا حساسه كالأستعمار الاستيطاني الصهيوني في فلسطين اهتماما بالإعلام الدولى في سعيها لتوضيح موقفها وحركتها لمعالجة هذه القضية ويعد الصراع العربي الإسرائيلي واحد من أعقد الصراعات الدولية التي شهدها العالم في مرحلة ما بعد الحرب العالمية الثانية (١).

وقد ركزت وسائل الإعلام والهيئة العامة للاستعلامات على تأكيد دور مصر بأن القضية الفلسطينية هي جوهر مشكلة الشرق الأوسط وأنه لا استقرار للسلام العادل والدائم بدون مصر وبدون حل هذه القضية حلا عادلا ويحفظ للشعب الفلسطيني حقوقه المشروعة.

وأكد الإعلام المصرى على مساندة مصر لمنظمة التحرير الفلسطينية باعتبارها الممثل الشرعى الوحيد للشعب الفلسطينية وأوضح في هذا الصدد موقف مصر من هذه القضية الفلسطينية والشعب الفلسطينية موقف مبدئي نابع من التزام مصر القومي وأنه لا يتأثر على الإطلاق بسحب الخلافات التي كانت تقوم بين الحين والآخر بين مصر والمنظمة بل أن مصر رغم هذه الخلافات كانت هي الدولة العربية الوحيدة التي وقفت مع منظمة التحرير الفلسطينية عندما تعرضت لمحنة الحصار في لبنان مرتين مرة في بيروت والأخرى في طرابلس ووقفت معها أيضا عندما تعرضت لمحنة الانشقاق من الداخل بفعل قوى عربية رافضة .

وركز الإعلام المصرى على الدعوة لعقد المؤتمر الدولى السلام في الشرق الأوسط وجهود مصر المكثفة التي بذلتها حتى جعلت إسرائيل تعلق لأول مرة في الإسكندرية عن قبولها لفكرة عقد مؤتمر دولي ومتابعتها بالتحرك النشط لدعم الجهود الدولية بعقد هذا المؤتمر باعتباره الإطار السليم لتحريك جهود السلام العادل والدائم في المنطقة وركز الإعلام المصري في هذا الصدد على الخطوة الأردنية الرائدة بإعادة العلاقات الأردنية الرسمية مع مصر وما تحمله من مغزى إدراك الأمة العربية لأهمية مصر في العمل العربي المشترك وفي مساندة القضايا المصيرية للأمة العربية ومنها القضية الفلسطينية وما بذلته مصر من جهود انطلاقا من ذلك التسيق بين الأردن ومنظمة التحرير الفلسطينية باعتباره دعما للجهود المبذولة لعقد المؤتمر الدولي للسلام وتحريك جهود السلام العادل في المنطقة العربية (۱).

## كما أن هناك مقترحات محددة لتطوير دور الإعلام في دعم الانتفاضة الفلسطينية وهي:

- 1- إنشاء مؤسسة إعلامية عربية مستقلة (خاصة بالانتفاضة) ذات مستوى عادل في المجالات الإعلامية المختلفة وتكون مهمتها بالدرجة الأولى تقديم الدعم الإعلامي الصادق والجاد للانتفاضة
- ٢- نحتاج إلى إعلام عربى مضاد للإعلام الغربي الطاغى والمسيطر عليه النفس الصهيوني والمال الصهيوني أيضا وهذه مهمة تقع على عاتق القوه الحاكمة الغير تابعة لأمريكا.
- ٣- اقتراح أن تتحرك الآليات الإعلامية المتوقفة وكأنها ميتة والموجودة تحت مظلة جامعة الدول العربية التي نتمني ألا يكون الحديث عن تطوير ها مجرد حديث إعلامي لا يسمن ولا يغني من جوع تجاه قضايا الأمة وفي القلب منها فلسطين.
- عقد مؤتمر عربي موسع من كافة رؤساء الصحف العربية ورؤساء القنوات التلفزيونية والإذاعية وكافة الجهات الإعلامية لوضع خطة سنوية لدعم الانتفاضة إعلاميا.
- نقترح تفعيل آليات مقاومة التطبيع الإعلامي الذي يسود في بلادنا العربية وبخاصة تلك التي تقيم علاقات دبلوماسية مع العدو الصهيوني مثل (مصر والأردن) وتحريم التعامل مع هذا العدو على كافة الأجهزة (١).

ولعل تراجع الإعلام العربي بكافة وسائلة عن الدور المأمول في دعم الانتفاضة يمثل أبرز هذه المعوقات ونقاط الضعف وذلك لان الإعلام في هذه الأيام الأولى للانتفاضة الفلسطينية كان هو الفارس في الجولة بلا منازع وكان لتغطيته المباشرة لأحداث الانتفاضة وتعليقاته المنحازة للحق العربي ولخطابة الخاص من التوجيه الرسمي القيم خطابه المتصل بنبض الشارع مباشرة كان لهذا جمعية التأثير المباشر والقوى على حركة الانتفاضة وحركة الشارع العربي المؤازر لها ترى ما الذي حدث ولماذا تراجع دور الإعلام في الشهور الأخيرة ولماذا غلب عليه البرود والسطحية في المعالجة والتغطية الاعلامية لأحداث الانتفاضة (١).

موقف الدول العربية تجاه قضية القدس:

تجمع المواقف العربية والدولية السياسية بأن القدس الشرقية هي أرض فلسطينية محتلة وإن على إسرائيل أن تنسحب منها وإن إجراءات إسرائيل المختلفة فيها باطلة بعشرات القرارات التي تم اتخاذها من قبل الأمم المتحدة والمؤسسات الدولية الأخرى والقيم العربية بل إن إعلان إسرائيل القدس الغربية عاصمه لها منذ عام 195٨ لم يحظ باعتراف أي دولة في العالم حتى اليوم حيث أن مسألة القدس ومكانتها القانونية لم تحسم منذ اتخاذ قرار الأمم المتحدة رقم ١٨١ لعام ١٩٤٧ م المتعلق بتدويل القدس رغم توقيع إعلان مبادىء عام ١٩٤٨ الذي فتح الطريق أمام القبول الدولي بالأمر الواقع عام ١٩٤٨ وفي القدس الشرقية عام ١٩٢٧ خاصة عندما أشار إلى أن أساس الحل هو القرار رقم ٢٤٢ ومن هنا يمكن تحديد أسس ومكونات الموقف العربي الدولي بما يلي:

- أن القدس الغربية ( المحتلة عام ١٩٤٨ ) أصبحت جزءا من الدولة الإسرائيلية .

- أن القدس الشرقية بما فيها البلدة القديمة المقدسة والأماكن المقدسة المسيحية والإسلامية تعتبر أرض محتلة بالقوة من قبل إسرائيل ويجب الانسحاب الكامل منها وفق قرار ٢٤٢ عام ١٩٦٧.

- أن الإجراءات الإسرائيلية بالمصادرة والهدم والاستيطان وخلافة في القدس الشرقية (وفق حدود ٤ يونيو، حزيران ١٩٦٧) تعتبر باطلة وغير قانونية (١).

كما قامت الهيئة العامة للاستعلامات في إطار مساندتها للقضية الفلسطينية والقدس أيضا بإصدار كتاب بعنوان ( القدس رؤى وآراء) ضمن سلسلة در اسات دولية معاصرة وذلك في ابريل 1999. ويشير الكتاب إلى أن قضية القدس من أصعب وأخطر القضايا في مجمل جوانب الصراع العربي الإسرائيلي وأكثر ها تعقيدا إزاء ما آلت إليه مدينة القدس من أوضاع في ظل سياسة إسرائيل المستمرة لتهديد المدينة في جميع المجالات والقضاء على الطابع العربي لها وقد بدأت هذه السياسة مع قيام إسرائيل في عام الشرقي اليها بعد حرب عام ١٩٤٧ ثم صدر قانون من الكنيست الشرقي إليها بعد حرب عام ١٩٦٧ ثم صدر قانون من الكنيست الاسرائيلي في عام ١٩٨٠ باعتبار القدس الشرقية والغربية مدينة مدينة موحدة و عاصمة أبدية لإسرائيل وأشار الكتاب إلى خطورة قضية

القدس في ذلك العدد الكبير من نقاط الاستيطان التي أقامتها الحكومات الإسرائيلية المتعاقبة سواء في القدس الشرقية أو في القدس الغربية القديمة بحيث يصعب الفصل بين القدس الشرقية والغربية وجعل القدس الشرقية عاصمة للدولة الفلسطينية عند أقامتها

وأشار الكتاب في مضمونه إلى الوضع العام في القدس والصراع الدائم بين اليهود والفلسطينيين والانتهاكات الإسرائيلية في القدس على مر الزمن ، وأشار إلى اليهود المتطرفين والأحداث الدامية التي وقعت داخل الحرم الإبراهيمي والمسجد الأقصى (١).

كذلك أوضح الكتاب الوضع العام للشعب الفلسطيني بالقدس والنشاط العمر انبي الفلسطيني والتوزيع السكاني لمدينة القدس والمؤسسات الفلسطينية في القدس المحتله والتكييف القانوني لقضية القدس .

كما تناول القدس والأمم المتحدة وعدم مقدره الأمم المتحدة بمؤسساتها المختلفة على تنفيذ قراراتها إلا أن هذه القرارات تظل سندا قانونيا ومرجعا يعتد به عند جلوس أطراف النزاعات إلى مائدة المفاوضات والرغبة في الاحتكام إلى الشرعية الدولية ، وأخيرا أشار الكتاب إلى الحلول المقترحة لقضية القدس ومنها:

- 1- الحل الإقليمي: ويشير إلى أن يصبح الجزء الشرقى من المدينة عاصمة للدولة الفلسطينية ولكن هذا الحل يجد صعوبة من جانب إسرائيل حيث أن إسرائيل تعتبر القدس كلها عاصمة لاسرائيل.
- Y- الحل الديني : ويعتمد على إقامة إدارات تشرف على الأماكن الدينية المقدسة للديانات الثلاث وتتمتع كل إدارة منها بالاستقلالية دون ان تكون لها سيادة سياسية .
- 7- الحل المحلى: ( الخاص بالمحليات أو البلديات ) ويقوم على انشاء شبكه من الأقسام الإدارية على غرار محليات لندن أو الأقسام الإدارية في نيويورك وأن يكون لكل قسم إدارى ميز انية ويكون مستقلا إلى حد كبير وهذا التقسيم يحمى الشعب الفلسطيني من التهديد الإسرائيلي (۱).
- ٢- قضية العراق: فوجىء العالم بالغزو العراقي للكويت ماعدا الولايات المتحدة الأمريكية حيث علمت بنية العراق في غزو الكويت وأبلغت سفير السعودية والكويت في

واشنطن بالتحركات العراقية نحو الكويت كما أن الرئيس الأمريكي (جورج بوش) لم يبد اندهاشاً مما حدث وتتسم تصريحاته في بداية الغزو بغموض فهو لم يزد على قوله كلما سئل عن الموقف الأمريكي كل الاحتمالات وارده وكل الاختيارات مفتوحة وكل التصرفات ممكنه

ثم تحدث الرئيس الأمريكي عن إجراءات اقتصادية وتلي ذلك النقل المكثف للقوات الأمريكية إلى السعودية بعد أن وصلت القوات العراقية إلى حدود السعودية ، ولم يكن رد الفعل الأمريكي والدول العربية على قرار صدام حسين بغزو الكويت استجابة لمطالب أمنية عربية أو حرصا على امن الكويت أو أمن السعودية لأنه ليس هناك أى التزام في العالم الغربي نحو أمن أي دولة من دول العالم الثالث إلا بالقدر الذي يحفظ المصالح الحيوية المباشرة مثل الترول (١)

ولقد بدأت الأزمة تتصاعد بين العراق والكويت حيث بعث طارق عزيز نائب رئيس الوزراء ووزير الخارجية العراقي في ذلك الوقت برسالة إلى الشاذلي القليبي الأمين العام لجامعة الدول العربية يوم الخامس عشر من يوليو عام ١٩٩٠ اتهم فيها بصورة رسمية الكويت والإمارات بتجاوز إنتاج حصصها من البترول مما أدى إلى انخفاض أسعاره بدرجه أثرت على اقتصاديات العراق وأن هذه السياسات البترولية التي تتبعها البلدان لا يقل تأثيرها عن شن عدوان مسلح على العراق (١).

ووصفت الإدارة الأمريكية اجتياح القوات العراقية في الثاني من أغسطس ١٩٩٠ بأنها عمل عسكرى وعمل عدواني سافر وفاضح وغير شرعى ويناقض المبادىء الأساسية التي يتضمنها ميثاق الأمم المتحدة والقانون الدولي ومن هنا رأت الإدارة الأمريكية ان العدوان العراقي على الكويت يعتبر تصرفا لدكتاتور مستأسد يستولى على دولة مجاورة (١).

وجاء رد الفعل الامريكي بالغزو العراقي للكويت شاملا التحرك السياسي الدبلوماسي والتحرك العسكري والتحرك الاقتصادي فعلي صعيد التحرك السياسي الدبلوماسي اهتمت السياسة الأمريكية بحشد اكبر عدد ممكن من دول العالم ضد الغزو العراقي للكويت لإجبار العراق على الانسحاب من الكويت وقامت بالتنسيق مع الاتحاد السوفيتي والدول الأوربية واليابان في جميع مراحل الأزمة (۱).

ورغم أن الموقف المصرى واضح خلال الأزمة العراقية الكويتية ، وأن التحرك المصرى يعد جزء من التحرك العربى ، نظرا لتميز الموقف المصرى على المستوى السياسى ومحاولات حل الازمة سلميا والمستوى العسكرى بإرسال قوات مصرية إلى السعودية ودول الخليج والاشتراك مع قوات التحالف فى حرب تحرير الكويت .

هذا بالإضافة إلى الثقل الذي تتمتع به مصر في الوطن العربي وانتقال الأمانة العامة لجامعة الدول العربية إلى مصر أثناء الأزمة فمن القاهرة صدرت قرارات الجامعة التي أدانت الغزو وحاولت إنهاء الأزمة.

وإن كان هذا يعد تعبيرا عن الموقف الرسمى المصرى حول الأزمة إلا انه داخليا كان ثمة خلاف بين القوى السياسية في مصر في النقاط عن الموقف الرسمى المصرى ويمكن تقسيم الموقف الرسمى المصرى المصرى المصرى المصرى المصرى المعانية هي :

- ۱- بین یومی ۲۰ یولیو ۱۹۹۰ و ۲ أغسطس ۱۹۹۰ (واقعة الغزو).
- ٢- بين الأسبوع الأول للغزو وحتى انعقاد مؤتمر القمة العربى الطارىء بالقاهرة فى ١٠ /٨ / ١٩٩٠ .
- ٣- تمتد بين انعقاد القمة العربي بالقاهرة وحتى اندلاع حرب الخليج ١٦ ١١ / ١ / ١٩٩١ .
  - ٤- وتمتد من بداية حرب الخليج إلى نهايتها (١)

أما بالنسبة لدور الهيئة العامة للاستعلامات في قضية العراق اثناء حرب تحرير الكويت فقامت الهيئة بعمل ملفات وثائقية بعنوان (ملف وثائقي عن جهود مصر لاحتواء الازمة العراقية – الكويتية وكانت تتناول هذه الملفات احاديث الرئيس مبارك إلى الصحف الاجنبية ووسائل الإعلام المختلفة مثل حديث الرئيس مبارك لمجلة (تايم) الامريكية يوم ١٩٠/٩/٤ الذي صرح فيه الرئيس مبارك قائلا نستطيع ان نتفادي الحرب و هذا ليس صعبا وذلك يعتمد على الرئيس صدام حسين ، فعليه ان يستجيب للضغوط وينقذ العراق من حرب مدمرة . إن الحرب ماساه مروعة وانا الاستطيع ان افهم كيف المنطقة وبالعراق البيس صدام ان يدرك الخسائر والدمار الذي سيلحق بالمنطقة وبالعراق ايضا (۱).

كذلك تناولت هذه الملفات الوثائقية تطورات الاحداث او لا باول وحديث فضيلة الشيخ محمد متولى الشعراوى إلى التلفزيون المصرى في مسبتمبر ١٩٩٠ عبر فيه عن آرائه في الغزو العراقي للكويت مفندا كل الحجج التي يتذرع بها الرئيس العراقي صدام حسين بما في ذلك ادعاؤه الحق التاريخي أو توزيع أموال المسلمين واستعانة العرب بالأجانب الذين ليسوا على دينهم (١).

هذا أثناء حرب تحرير الكويت كذلك أقامت الهيئة إدارة تسمى إدارة الأزمات بالهيئة العامة للاستعلامات لمتابعة حرب تحرير الكويت أولا بأول منذ حدوثها حتى نهايتها لمتابعة تطورات الحرب، ومعرفة الآراء بالداخل والخارج وكذلك معرفة مواقف الدول بالخارج عن طريق مكاتب الإعلام الخارجية والداخلية عن طريق وحدات الرأى العام المحلى وإبراز الموقف المصرى للعالم كله داخليا وخارجيا الذي كان يتمثل في الآتى:

- ١- أن مصر حريصة منذ اللحظات الأولى على إيجاد حل سياسى وسلمى داخل إطار العالم العربى وإيجاد مخرج للرئيس العراقي للتراجع عن احتلال الكويت .
- ٢- أن موقف مصر نابع من موقف مبدئي يتفق وقيم الشعب المصرى وعروبته.
- ٣- أن قرارات مجلس الجامعة العربية ومجلس وزراء خارجية المؤتمر الاسلامي وقرارات القمة العربية تعكس ضمير الرأى العام العربي والإسلامي وتتفق على إجماع وقرارات المجتمع الدولي ومؤسساته في رفض ومواجهة الغزو العراقي للكويت والتصميم على انسحاب القوات العراقية دون شروط.
- ٤- أنه من خلال موقف مصر المبدئي والتزامها القومي والعربي واحترامها لقرارات القمة العربية فإن القوات المصرية توجد جنبا إلى جنب مع القوات العربية والإسلامية (١)

وافق العراق في عام ١٩٩١ على قرار مجلس الأمن بضرورة تعاون الحكومة العراقية مع فرق التفتيش عن الأسلحة النووية والكيماوية مع تقديم قائمة بالأماكن التي يخزن العراق فيها هذه الأسلحة ، وأن يسمح بدون شروط لغزو التفتيش بأن تقوم بزيارة هذه الأماكن والمواقع العسكرية وجاء فريق التفتيش الأول بقيادة (ديفيد كاي) الذي أكد محاوله العراق تنشيط برامجها النووية لصالح أهداف عسكرية وبدلا من يرسل هذه المدكرة إلى الأمم المتحدة أرسلها إلى وزارة الخارجية الأمريكية ، وظلت الشكوك العراقية في محلها بشأن المفتشين ووجود بعض المخابرات الأمريكية بداخل فرق التفتيش وأتضح ذلك في وجود (سكوت ريتر) كان من العاملين وأتضح ذلك في وجود (سكوت ريتر) كان من العاملين بالمخابرات الأمريكية حيث قام بتركيب شبكات مراقبة للأماكن بوصل المعلومات إلى ولاية مريلاند بالولايات المتحدة الأمريكية ألمريكية المتحدة الأمريكية (۱).

وبعد أحداث ١١ سبتمبر رفضت العراق وليبيا والصين خفض علمها من على منصة الأمم المتحدة في نيويورك مثلما فعلت الدول الأخرى بل ذهبت بغداد إلى أبعد من خفض علمها حيث أكدت على أن الولايات المتحدة الأمريكية قد حصدت ما زرعته وأنها دوله مجرمه وأكد ذلك ناجي صبرى أن الدول العربية والإسلامية ترى أن الولايات المتحدة الأمريكية دوله إرهاب ولقد أرسل محمد الدورى سفير العراق في الأمم المتحدة خطابات عزاء للأفراد في الولايات المتحدة الأمريكية ، وأكد انه من النفاق أن ندين الحادى عشر من سبتمبر وألا ندين في الوقت نفسه القنابل التي تسقط على المدنيين في بغداد والعراق بالكامل(١).

أما بالنسبة للهيئة العامة للاستعلامات فقامت بترجمة العديد من الكتب الخارجية وخاصة التي طبعت في أمريكا وبريطانيا لتعريف الجمهور الداخلي بآراء الكتاب الأجانب في الحرب الأمريكية العراق في عين الأمريكية العراق في عين العاصفة – كفي صمتا كيفية تحسين تصورات الإسلام والمسلمين في أمريكا – الخيار).

وتناول كتاب (كفى صمتا) أن الصورة الزائفة الخاطئة عن الإسلام تفرض تحديا هائلا وتتطلب اتخاذ إجراءات تصحيحية قوية ، وان علينا ان نفكر بأسلوب جديد وأن نعمل بأسلوب جديد وان نحرر أنفسنا من العادات والمحاذير الكابحة القديمة وأن المسلمين

متمسكون بالعدل والسلام والتوافق والتعاون والرأفه والرحمة وعمل الخير والتسامح تجاه الذين يتبعون تقاليد دينية أخرى (١)

وقامت إدارات الرأى العام المحلية بعمل إدارة للأزمات أثناء حرب الخليج الثانية لنقل اتجاهات الجمهور الداخلي بالنسبة لحرب الخليج أيضا وأثار الاعتداء الأمريكي على الشعب العراقي الذي مازال قائما حتى الآن.

وعقدت العديد من الندوات والمؤتمرات بمراكز الإعلام الداخلية لنقل الموقف المصرى إلى الجمهور الداخلي وتوضيح وجهة النظر المصرية بالنسبة للقيادة السياسية الرافضة للحرب على العراق وضرورة انسحاب القوات الأمريكية وقوات التحالف من العراق بأسرع ما يمكن حتى يمكن تفادى حرب أهلية بالعراق.

إذن دور السهيئة خلال حرب الخليج الأولى والثانية كان إعلامياً إخبارياً أكثر منه مؤثرا وفعالا وكان يقتصر على نقل أراء الجمهور الداخلي والخارجي وذلك من خلال وحدات الرأي العام الداخلية والدولية وكذلك نقل اتجاهات مصر والقيادة السياسية أيضا في حرب العراق الأولى والثانية ويرجع ذلك لأن الهيئة تعتبر جهاز العامة للدولة.

### ٣ قضية دار فور:

على مدى أكثر من عشرين عاما ظلت الأنظار في السودان تتجه صوب الجنوب الذي كان أطول حرب أهلية في القارة الأفريقية في الوقت الذي كان إقليم دار فور السوداني يشهد تفاعلات سياسية واجتماعية وأمنية قادت بعد فترة قليلة إلى تفجير بؤرة صراع مسلحه جديدة في هذه الدولة العربية والأفريقية المنكوبة بالصراعات الداخلية

وفى أواخر التسيعنيات بدأت النيران الموجودة تحت رماد هذا الإقليم الذى تزيد مساحته عن مساحة فرنسا تضطرم شيئا فشيئا مع تنامى قوة حركة التمرد التى حملت اسم تحرير السودان.

وترفع حركات التمرد في دارفور مجموعة من المطالب التي يصعب على حكومة الخرطوم قبولها مثل ان يكون دارفور إقليميا واحدا بحدود يناير ١٩٥٦ ويكون للإقليم حكومته وبرلمانه وان يشغل احد أبناء الإقليم نائب رئيس جمهورية علاوة على سبعة وزراء اتحاديين وثمانية وزراء دولة ومنصب وإلى الخرطوم كما تقبل الحكومة بابتداع نظام (الحصص) في الوظائف العامة والجيش إضافة إلى تخصيص ، ٩ مقعدا في البرلمان لإقليم دارفور

وفى الوقت نفسه تعتبر دارفور قاعدة تشاد الخلفية فجميع الانقلابات التى حدثت فى هذا البلد الأفريقى تم تدبير ها من دارفور ، ويرجع الاهتمام العالمى الواسع وبخاصة من جانب الولايات المتحدة وأوروبا بدارفور ومشكلاتها ليس نتيجة صحوة للضمير الإنساني وإنما انعكاسا للأهمية المتزايدة للأقليم بعد أن تأكدت القوى العالمية من وجود ثروات طبيعية هائلة تحت رماله وبخاصه البترول (۱).

وبدأت أزمة دارفور في عام ١٩٢٢ حيث صدر قانون الرخص والجوازات لسنة ١٩٢٢ وبناءا على الماده (٢٢) منه صدر قانون المناطق المقفلة والذي بموجبه أصبحت كل من مديرية دارفور الاستوائية – وأعالى النيل وبعض أجزاء من المديريات الشمالية وكردوفان وكسلا والجزيرة مناطق مقفلة

وفى عام ١٩٢٥ كتب سكرتير عام المبشرين بالسودان خطابا لرئاسة منظمات التبشير بلدن يتهم فيه حكومة السودان بأنها تعرقل سير التبشير بالجنوب، وفى عام ١٩٣٠ وضع السكرتير الإدارى لحكومة السودان آنذاك (هارولد ماكما) بكل سياسته الرامية إلى فصل جنوب السودان عن شماله وقد ضمن السكرتير الإدارى سياسته الجديدة فى التوجيهات التى أرسلها إلى مديرى المديريات الجنوبية الثلاث ترتكزت هذه السياسة على ما يلى:

- ١- نقل كل الموظفين الإداريين والفنيين والكتبة من الشماليين
   الذين يعملون بالجنوب إلى الشمال .
- ٢- منع الرخص عن التجار الشماليين الذين يعملون بالجنوب وترحيلهم إلى الشمال
  - ٣- ترحيل جميع المسلمين من الشماليين إلى الشمال.
  - ٤- محاربة الإسلام وطرد المسلمين من الأجناس الأخرى .
    - ٥- منع تدريس اللغة العربية بمدارس الجنوب.
      - ٦- جعل اللغة الإنجليزية هي لغة التخاطب.
    - ٧- إغلاق المحاكم الشرعية بكل أنحاء الجنوب.

وبالنسبة للمواطنين الجنوبيين فقد علمت بريطانيا على تشجيع إعادة الحياة والتقاليد والعادات القبلية وأبعاد التأثيرات الشمالية سواء كانت في اللغة العربية أو الدين الإسلامي أو حتى الأسماء العربية للاماكن والأشخاص بل والملابس العربية

وتمر السنوات وتستمر الحكومة السودانية في تغيير هوية السكان بالجنوب ثم مؤتمر جوبا عام ١٩٤٧ وهو أول اجتماع رسمي بين الشمال والجنوب وكانت قرارات الوفود الشمالية والجنوبية ضد سياسة الجنوب الاستعمارية ومؤيده الدخول الجنوبي في الجمعية التشريعية وقد طالب الجنوبيون بعدة ضمانات منها:

- أ- احترام الثقافة الجنوبية ( اللغات العادات التقاليد ) والحفاظ عليها
- ب- المصالحة بعد فتره طويلة من النزاعات الإقليمية والالتزام بالمساواة بين المواطنين.
  - ج- المساواة العرقية .
  - د- دفع التنمية الاقتصادية والتعليمية العاجلة للجنوب .
- هـ إشراك الجنوبيين في إداره البلاد على المستوى القومى مع الحكم الذاتي جنوب السودان  $\binom{(1)}{2}$

وتمت في ابريل ١٩٨٥ الانتفاضة الشعبية بالسودان وتغيير نظام الحكم وتولى لسلطه في الفترة الانتقالية لمده عام واحد المجلس العسكرى ومجلس وزراء مدنى ثم أجريت الانتخابات البرلمانية وتشكلت الجمعية التأسيسية وتم انتخاب حكومة حزبية مدنيه وحل الدستور الانتقالي المؤقت لعام ١٩٨٥ وتمثلت رئاسة الدولة في تشكيل مجلس السيادة

وقد فشلت حكومة (الصادق المهدى وجون جارنج) في إيجاد حل لقضية الجنوب خلال المباحثات التي تمت في (أديس أبابا كلال عام ١٩٨٦ وكذلك أخفق اللقاء الذي نجح في عقده الرئيس الأمريكي الأسبق (كارتر) في نيروبي بين حكومة الخرطوم وممثلي حركة التمرد (جون جارنج)، ويتضح من البيان الاول يوم، ٣٠ يونيه ١٩٨٩ وماتلاه من إعلانات وإجراءات أن قضية الجنوب تقع في قائمة أولويه الاهتمامات ولذلك أكدت الحكومه نفس المباديء السابقة من حيث السعي إلى السلام الدائم بأسلوب المفاوضات مع الحركة الشعبية.

وعقدت اتفاقيات الحكومة السودانية مع الدول المجاورة لها مثل أديس أبابا وأوغندا وكينيا وهكذا خسر (جون جارنج) التأييد والدعم الذى كان يحصل عليه من أثيوبيا بل وانسحبت قواته من أثيوبيا بل وانسحبت قواته من أثيوبيا نهائيا وأخذت الحكومة السودانية الاستعداد العسكرى لشن هجوم واسع على المتمردين في الجنوب وهذا ما حدث في عام ١٩٩٢ ونتج عنه اختلال في الميزان العسكرى في الحرب الأهلية

وجاء توقيع (بروتوكول مشاكوس) في ٢٠٠٠ يوليو ٢٠٠٢ بين الحكومة السودانية والحركه الشعبية لتحرير السودان والذي شهد مراسم التوقيع عليها في مدينة مشاكوس الكينية والذي جرت مفاوضاته تحت راية منظمة الإيجاد وبرعاية الولايات المتحدة الأمريكية وبعض الشركاء الأوربيين ومعهم بعض الأطراف الإقليمية لإحلال السلام بالسودان والذي غاب عنه على مدار ١٩ علما ماضيه وقتل خلالها حوالي مليوني شخص ونزوح قرابة أربعة ملايين سوداني بين لاجيء ومشرد فضلا عن التأثيرات علي مجمل الأوضاع السياسية والاقتصادية وتدهور البنية الأساسية والمرافق وقد تضمنت بنود التفاوض الذي تم الاتفاق بخصوصها في مشاكوس ما يلي:

 ١- مرحلة انتقالية مدتها ستة أعوام يتخذ بعدها جنوب السودان قرارا حول بقائه جزءا من البلاد أو انفصاله عنها في استفتاء تقرير المصير تحت رقابة دولية.

٢- فصل العلاقة بين الدين و الدولة (١)

ولا يمكن لأى إنسان مخلص لعروبته ومؤمن بقضايا امته إلا يأمل في ظهور سودان موحد مستقر ينعم أهله فيه بالأمن والسلام والرخاء غير أن اتفاق المبادىء الذى فوجىء به الجميع في الأوساط العربية ، والذى عقد في مشاكوس جاء مثيرا للعديد من الإشكالات وعلامات الاستفهام ؛ فالاتفاق فيما يبدو جاء معبرا عن التقاء الطرفين الذين وقعاه على تسوية قد تقود إلى تقسيم السودان حينما أدرك كل منهما على أنه عاجز على فرض إرادته بالقوة المسلحة على الطرف الآخر إكراها أو استيعابا (١).

وإذا نظرنا إلى الهيئة العامة كجهاز إعلامى خارجى يمثل المواقف المصرية تجاه القضايا الأفريقية فقد اهتمت الهيئة العامة للاستعلامات بمشكلة دارفور منذ نشأتها وظهور ذلك فى مطبوعات الهيئة مثل مجلة آفاق افريقية القائمة على الشئون الأفريقية وأوضحت الجهود المصرية والدبلوماسية المصرية فى حل مشكلة جنوب السودان ومحاولة انهاء الصراع الدائر بين الجنوب والشمال وظهر ذلك فى تمثيل مصر وجامعة الدول فى مفاوضات السلام فى مشاكوس بكينيا.

وكذلك تناولت الهيئة في كافة إصداراتها ومطبوعاتها مشكلة السودان مثل مجلة النيل الذي عبرت فيها عن اهتمام مصر بالدائرة الأفريقية ومنها السودان أيضا والمراسلات الدائمة بين المستشار الإعلامي بالخرطوم والمقر الرئيسي للهيئة للوقوف على أحداث دار فور ومحاولة الوصول إلى حل سلمي بعيدا عن الصراعات العرقية التي راح ضحيتها الملايين من السودان.

وكذلك عبرت الهيئة عن وجهة النظر المصرية تجاه مشكلة السودان وأوضحتها للرأى العام المحلى والعالمي وان مصر تسعى جادة في إيجاد الحلول ووصول الأطراف المتصارعة إلى سلام دائم وكذلك عبرت الهيئة عن موقف مصر بأنها ترفض فصل جنوب السودان عن شماله وذلك لاشتراك السودان في نهر النيل ووجود مصالح مشتركة ومتبادلة بين الطرفين المصرى والسوداني وأنه كان يوجد تكامل اقتصادي بين مصر والسودان وحتى لا تتهدد الموارد المائية التي تعتمد عليها مصر في عمليات الزراعة وحتى لا تتأثر حصة مصر من المياه المتفق عليها وفقا لاتفاقيات دولية ومعلوم أن هناك أيدي خفية تسعى بالسودان ويؤدي ذلك إلى تأثر الدول المجاورة للسودان ومنها مصر (١).

#### ثالثًا: الهيئة العامة للاستعلامات والقضايا الافريقية:

تعتبر الدائرة الأفريقية واحدة من أهم الدوائر التي انطلقت منها ثوره يوليو في المجال الخارجي فهي تعد من الدائرة وذلك في أطار دوائر التحرك الأخرى وهي الدائرة العربية والدائرة الإسلامية ودائرة عدم الانحياز ، والدائرة الدولية التي تعد الدعوة التي انطلقت من جانب ثورة يوليو لتأكيد وتعزيز الانتماء الافريقي لمصر دعوه راسخه لا تنطلق من فراغ بل تستند إلى معطيات جغرافية وتاريخية وجيوسياسية واقعية كما ترتبط الدائرة الأفريقية بشكل مباشر بقضايا الأمن المصرى فمن التاريخ المعروف والعلاقات المصرية الأفريقية ولا سيما مع نطاق الحوار الجغرافي تقوم على أساس التفاعل والتواصل الحضارى ؛ كما أن مصر هي صاحبة أقدم الحضارات الأفريقية كما أنها من طليعة الدول الافريقية إلى التحرر الأفريقي والداعية المي التحرر الأفريقي والداعمة لمسيرة استقلال الدول الأفريقية (١).

وجاءت الرؤية المصرية الأفريقية في ثنايا خطاب الرئيس محمد حسنى مبارك في خطابه أمام القمة الأفريقية يوم ١٨ يوليو ١٩٨٥ عندما قال : ( أن شعوبنا التي عانت من ويلات الاستعمار والسيطرة الأجنبية حقبة طويلة من تاريخها الحديث لم تكن تمضي

فى مسيرتها على طريق التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتعزيز الاستقلال السياسى والثقافى حتى وجدت نفسها محاطة بمجموعة من المشاكل المستعصية والأزمات الطاحنة التى تولدت عن تراكمات موروثة من العهود الاستعمارية ومضاعفات أفرزها الخلل القائم فى النظام الاقتصادى العالمي ومن واجبنا جميعا ان نسق خطانا ونوحد جهودنا حتى نواجه هذه المشاكل قلبا واحدا وعقلا واعيا وفكرا مستنيرا (١)

ولقد أكد كذلك على هذه السياسة المصرية تجاه القارة الأفريقية الرئيس محمد حسني مبارك في فتره رئاسته الأولى على تأصيل العلاقات المصرية الأفريقية وحث على أن يصبح التضامن وحدة حقيقية ، وأن واجبنا الذي تفرضه علينا مسؤلياتنا نحو أفريقيا و الذي تطالبنا به شُعوبنا و تنتظر ه منا أجيالنا القادمة هو أن نبقي على التضامن وحدة في العمل وحدة في الإرادة ووحدة في الصف، وأن الروابط بين مصر وأفريقيا روابط حضارية وثقاقية وجنس ودين انتشر حيث انطلق الإسلام من مصر إلى العديد من دول القارة وِلعل عراقة مصر تعكس دورها وروابطها في أفريقيا كما لا يغيب أبدا أن هذا الارتباط المصرى الأفريقي لا يتعارض أيضا مع الارتباط المصرى العربي ولاشك أن الارتباطين مكملان لبعضهما البعض ومشتركان في العديد من السمات التي تجعل التقارب أكثر (١) ، ولقد توجت سنوآت الستينيات الاولى من القرن العشرين دعم مصر لحركات التمر د الوطني الافريقي بحصول اغلب دول القارةُ على استقلالها وتطلعت المنظمات وزعماؤها إلى القاهرة والرئيس جمال عبد الناصر مركز الدعم وتحول مقر الجمعية الأفريقية بشارع طه حسين بحي الزمالك إلى مقر مؤقت لحكومات افريقية وتجلت الفاعلية في حرص الزعيم الأفريقي نلسون مانديلا بعد إطلاق سراحه مطلع التسعينيات على الحضور إلى مصر وطلب لقاء الوزير محمد فآئق مسئول مكتب أفريقيا برئاسة الجمهورية في الستينيات وحين و اجهت دول أفريقية في السبعينيات مشكلات تهدد استقلالها ووحدتها الجغرافية والوطنية تطلعت هذه الدول إلى القاهرة والرئيس السادات سواء نيجريا ( مشكلة إقليم بيافرا ) أو الكونغو الديمقر اطية (مشكلة إقليم كاتينمبا) أو الصومال وفي التسعينيات أنتج في القاهرة آلية فض المناز عات الأفريقية بالوسائل السلمية في القمة المصغرة التي استضافتها مصر في ديسمبر

وكانت مصر تحتضن منظمة (سوابو) التي ظلت تناضل من أجل استقلال إقليم ناميبيا وتقدم لها الدعم المادي والمعنوى حتى تحقق الاستقلال للإقليم وقد قدمت مصر إبان عضويتها في مجلس الأمن الدولي بتأييد فرض عقوبات اقتصاديه على جنوب أفريقيا العنصرية إثر حاله الطوارىء والأحكام العرفية التي أعلنتها حكومة جنوب أفريقيا والتي تقطنها الأغلبية السوداء (۱).

### ٥ ـ مصر وقضية الأمن في أفريقيا:

ترى مصر ضرورة الحفاظ على الشخصية الأفريقية المستقلة بعيدا عن كافة التدخلات والمحاور وفي الوقت نفسه تدعو مصر إلى اللجوء إلى التفاوض والحوار لحل المناز عات والخلافات بين الدول الأفريقية وذلك حرصا على تدعيم مبدأ الأمن الالجماعي في القارة (١).

#### ٦- موقف مصر والعلاقات بين أثيوبيا والسودان:

تحرص مصر على تدعيم علاقات السلام بين أثيوبيا وتتابع جهود الوساطة لتهيئة الأجواء والوفاق وتصفية مظاهر التوتر والتردد بين الطرفين وتشجيع كل ما من شأنه إنهاء مشكلة جنوب السودان وتدعيم الوحدة الإثيوبية وترى مصر أن أمنها القومى المتصل بالمياه والطاقة والمواصلات والزراعة والصناعة أى مقومات الاقتصاد المصرى الحيوية يتصل اتصالا مباشرا بالاستقرار الضرورى توافه حول منطقة حوض النيل (۱).

إلا أن موقف مصر مازال يسير في اتجاه وحدة القارة الأفريقية ويظهر ذلك في المطبوعات التي تصدر ها الهيئة العامة للاستعلامات وتدعو إلى إنشاء سوق افريقية مشتركة – مصر وقضية اللاجئين – ومصر والتعاون العربي الافريقي ، وقضايا أخرى تبرزها مطبوعات الهيئة لتوضيح موقف مصر والقيادة السياسية منها.

#### نماذج لبعض القضايا الأفريقية التي شاركت فيها مصر وأبرزتها الهيئة العامة للاستعلامات:

لم تكن مصر تقف بمعزل عن القضايا الأفريقية إنما كانت تعمل على حلها ومشاركة الدول المتنازعة إلى الوصول إلى الحلول السلمية بعيدا عن الحروب ويأتى ذلك أيمانا بدور مصر نحو التوجه الأفريقي والاهتمام بالدول الأفريقية ومن أمثلة هذه القضايا الآتى :

#### 1 ـ موقف مصر من النزاع الليبي التشادي:

أعلنت مصر أن ماتم التوصل إليه بين ليبيا وتشاد و هو نموذج لما ينبغي أن تنتهي علية جميع النزاعات الأفريقية (١).

#### ٢ ـ موقف مصر من النزاع الموريتاني السنغالي:

أصدرت وزارة الخارجية بيانا جاء فيه انه انطلاقا من روح الأخوة والتضامن الأفريقي فإن مصر تؤمن أن القيادة السياسية في كلا البلدين الشقيقين والتي تتحلى بالحكمة والرؤية الصائبة سوف لا تدخر جهدا في العمل على إيجاد قنوات جديدة للحوار والتفاهم المشترك من أجل أن يسود السلام والاستقرار بين الشعبين الموريتاني والسنغالي (۱).

### ٣- قضية الصحراء الغربية:

تلتزم مصر بموقف الحياد الإيجابي وتؤيد القرار رقم ( ١٠٣ ) والقرار (٤٠) والقرارات الملحقة به والصادرة عن مؤتمر القمة الأفريقية التي نصت على إنشاء لجنة تنفيذ تضم سبع دول افريقية لتقوم باتخاذ كافة الإجراءات والاتصالات اللازمة مع طرف النزاع للتوصل إلى وقف إطلاق النار وإجراء الاستفتاء على حق تقرير المصير لشعب الصحراء الغربية (١).

#### ٤ ـ مصر وقضية جنوب أفريقيا:

تدعم مصر وتؤيد ماديا ومعنويا شعب جنوب أفريقيا الذي يناضل ضد سياسة التفرقة العنصرية التي تطبقها حكومة جنوب أفريقيا العنصرية .

ولقد شهدت مدينة سرت الليبية أكبر تجمع أفريقى شارك فيه أكثر من ٥٠ دوله من خلال الدورة الثانية غير العادية للاتحاد الأفريقى وسبقتها اجتماعات مكثفة لوزراء الزراعة والرى والدفاع والأمن والخارجية للتحضير لهذه القمة التي طرح عليها موضوعان جو هريان في غاية الأهمية بالنسبة للقارة الإفريقية وهما:

رسم خريطة للقاره الافريقية في مجال الزراعة والرى – والامن والسلم لأنه بدون سلام ليس هناك تنمية .

وقد حظى المشروعان باهتمام بالغ من قبل المشاركين وأخذا مناقشات مستفيضه من الرؤساء والقادة ورؤساء الحكومات والخبراء والمتخصصين في القارة وجاءت توصيات وقرارات القمة ترسم الطريق الصحيح لكيفية الشروع في بناء صرح مؤسسات الاتحاد الافريقي.

ولقد شارك الرئيس مبارك في أعمال اليوم الأول من القمة الاستثنائية الثانية التي عقدت في مدينة سرت وكان لحضور الرئيس مبارك ومشاركته في أعمال القمة أثر كبير لدى الرئيس الليبي معمر القذافي وكذلك لدى الزعماء والرؤساء الأفارقة وكانت اللقاءات التي أجراها الرئيس مبارك برغم قصر فتره وجوده في سرت دفعة للعمل الأفريقي المشترك وأيضا تأكيد لعمق الروابط والعلاقات بين مصر وليبيا (۱)

ويشهد العالم المعاصر ثوره لا حدود لها في تقدم وسائل الاتصالات والإعلام وهو تقدم جعل الإعلام لا مجرد أداه للمعرفة ونقل المعلومات فحسب ولكنة أصبح سلاحا بالغ الخطورة إذ لم نحسن استخدامه فستكون له انكاساته وأثاره السلبية على الجميع فالمسئولية الملقاة على عاتق الإعلام قد تزايدت بانتهاء عصر الحروب الباردة والدخول في عصر جديد له خصائصه المتميزة في التجارة والعولمة والتفاعل الإنساني الشامل فالإعلام مطالب بأن يدعم هذه المفاهيم الجديدة نحو التعاون مابين الشعوب لترسيخ مقومات الامن والاستقرار وتقريب الافكار والثقافات فنحن لانريد عصر اجديدا من الحروب الإعلامية بقدر ما نرغب في رؤية عمل إعلامي جماعي يقود الشعوب والحضارات نحو مزيد من التسامح والانفتياح . فالرسيالة الإعلاميية أساسية ومهمية لتصحيح وتغييرً الكثير من القناعات والمفاهيم وخلق روح التفاهم البشري ألقائم على التقارب والتعاون لا التباعد ويتوافق مع هذه الانسانية الجديدة للإعلام هذا التقدم الهائل الذي شهده العالم في تكنو لوجيا الاتصالات وتبادل المعلومات وهو ما يتيح لوسائل الإعلام أن تؤدي رسالتها الكونية لتوحيد المفاهيم والتقريب بين الثقافات والحضارات بأسلوب أيسر وأسرع وأشمل (١).

وكان طبيعيا ورؤية مصر ونظرتها لأفريقيا واضحة ومحدده ان يجد الإعلام المصرى الأرضية ملائمة للتحرك الفعال والمؤثر في أفريقيا . كما أن طبيعيا أن يترجم الإعلام المصرى انتماء بلاده الأفريقي إلى مؤسسات وأجهزه إعلامية وفنية تقدم من خلالها أفضل خبراتها وتجاربها للدول الأفريقية وعلى سبيل المثال

فقد أقيمت في مصر معاهد فنية متخصصة لتدريب الإذاعيين والتلفزيونيين والمبرمجين والمهندسين الأفارقة .

وانطلقت عشرات اللغات واللهجات المحلية من موجات الإذاعة المصرية الموجهة إلى الدول الأفريقية وتوزعت على أرجاء القارة عدة مكاتب إعلامية مصرية وإقامة وكالات أنباء الشرق الأوسط علاقات تعاون وثيق مع وكالات الأنباء الوطنية والأفريقية ومع وكالة أنباء أفريقيا (بانا) كما أن القاهرة هي مقر اتحاد الإذاعات الأفريقية واتحاد الصحفيين الأفارقة وهناك اتفاقيات للتعاون والتبادل الإعلامي كعقوده مع أكثر من ثلاثين دوله افريقية (ا)

## كما أن هناك آليات لتنفيذ السياسة الإعلامية المصرية إلى أفريقيا منها:

#### ١ - الصحافة ·

برز دور الصحافة بداية في مساندة المناضلين الأفارقة والتعريف بقضاياهم وما يعانونه في ظل الاستعمار ثم في مساندة قضايا القارة السياسية والاقتصادية على مدار العقود المتعاقبة بدءا من دعم منظمة الوحدة الأفريقية ووصولا إلى تأييد اتجاه تأسيس الاتحاد الأفريقي وليس المجال هنا هو رصد عدد الصحف والدوريات التي تصدر سواء في مصر أو في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى وإما يتمثل الأمر في ضرورة إيجاد الأسلوب الأمثل لصياغة الثقافة السياسية والأفريقية عبر الصحافة المصرية بحيث تتعدى مجرد المشاركة أو الزيارات إلى دعم العمل الجماعي الافريقي والانفتاح الحقيقي على أفريقيا .

٢- تبادل البرامج في المجالين الاذاعي والتلفزيوني:

اهتمت مصر بتبادل البرامج الإذاعية والتلفزيونية مع الدول الأفريقية المختلفة سواء التعليمية منها أو العلمية والفنية والدينية وكذلك برامج الاحتفالات والمناسبات الوطنية في مصر ولقد تطور ارسال هذه البرامج للقارة الأفريقية ، والمناطق المستهدفة في قارة أفريقيا منطقة (غرب أفريقيا وشرق أفريقيا) أما بالنسبة لمنطقة غرب أفريقيا فتذاع البرامج الموجهة لتلك الدول أو المنطقة بخمس لغات وطنية بالإضافة إلى الإنجليزية والفرنسية والعربية بمتوسط يومي يبلغ ١٣ ساعة و ٥٤ دقيقة

ومنطقة شرق أفريقيا وتذاع البرامج لتلك المنطقة بأربع لغات وطنية إضافة إلى الإنجليزية بمتوسط يومى ٧ ساعات و ٣٠ دقيقة واهم اللغات (السواحيلي - الأمهري - الصومالي - العفري - الإنجليزية).

أما بالنسبة لمنطقة وسط وجنوب افريقيا تذاع البرامج لتلك المنطقة بأربع لغات وطنية بمتوسط يومي يبلغ ٣ ساعات واهم اللغات ( اللينجالا – الشونا – الاندبيلي – الزولو ) .

وعقدت في مصر مجموعة من البرتوكلات الإعلامية للتعاون الإعلامي المشترك في اطار تنائي مع دوله افريقية وتقدم ٤٨ خدمة إذاعة مستخدمه ٣٥ لغة وذلك خلال عام ٢٠٠٢ – ٢٠٠٤.

٣- الإذاعات الموجهة إلى أفريقيا:

شبكة الإذاعات الموجهة هي صوت مصر إلى العالم الخارجي وتبث إرسالها من خلال ثمان وأربعين خدمه إذاعية وتقدم برامجها بخمس وثلاثين لغة وخلال هذا العام قدمت شبكة الإذاعات الموجهة ٢٦١٥٦ ساعة و ١٨ ساعة بزيادة قدر ها ٢٩٩ ساعة و ٧٥ دقيقة عن عام ٢٠٠٢ / ٣٠٠٣ وبلغ المتوسط اليومي لساعات الإرسال ٧١ ساعة و ٢٨ دقيقة بزيادة ٣٨ دقيقة يوميا عن عام ٢٠٠٢ / ٢٠٠٢ .

وامتدت القنوات الفضائية المصرية إلى أفريقيا حيث تنوع إرسالها بالإنجليزية والفرنسية وكذلك قناة النيل الدولية منذ إطلاق القمر الصناعي المصرى الذي اعطى قوه للفضائيات المصرية أن تمد إرسالها إلى كافة الدول الأفريقية نايل سات ١٠٢،١٠١ وذلك لتعزيز الوجود المصرى في مختلف أرجاء العالم

وتأكيدا لدور مصر الحضارى الرائد ومكانتها البارزة على المستويات العربية والإقليمية والدولية فإن شبكة الإذاعات الموجهة تبث برامجها من خلال جميع اللغات الوطنية بالإضافة إلى الإنجليزية والفرنسية في كافة القارة الأفريقية؛ انطلاقاً من الريادة الإعلامية التي تحظى بها مصر بسبب موقعها ووضعها السياسي جاءت استراتيجية شبكة الإذاعات الموجهة لتحقيق أهدافها الرامية إلى مواجهة التحديات المختلفة وتحقيق التواصل الإعلامي العربي والإقليمي والعالمي مع الحفاظ على الهوية المصرية الثقافية

٤- مكاتب الإعلام المصرية الخارجية بالدول الأفريقية:

تعد هذه المكاتب بمثابة قنوات اتصال تتم من خلالها المهمة الإعلامية وإدارة التفاعل مع وسائل الإعلام في أهم العواصم الأفريقية كما أن هذه المكاتب تعد النافذة المطلة على الرأى العام الأفريقي تعطيه وتأخذ منه فتكون مرآه للتطور الحضارى لمصر في الخارج ونهضتها وعدد هذه المكاتب (٩) مكاتب في أفريقيا وتعمل على تقريب وجهات النظر والانفتاح على الشعوب الأفريقية (١)

ومن جانب أخر فقد خطا الإعلام المصرى خطوه مهمة بدخول الهيئة العامة للاستعلامات على شبكة الانترنت الدولية للمعلومات عام ١٩٩٦ وهو لاشك تطور مهم حيث تستطيع بما تبثه من مواد مكتوبة ومصورة أن تخاطب العالم وأفريقيا بالطبع كما أصدرت الهيئة دورية أفاق أفريقية بثلاث لغات العربية الإنجليزية – الفرنسية لمخاطبة الرأى العام الأفريقي .

هذا وقد وصل إلى جميع مكاتب الإعلام الخارجية في أفريقيا أجهزة الاتصال الحديثة من انترنت ، كمبيوتر هذا فضلا عن الأجهزة والأدوات المستخدمة مثل أجهزة تصوير وخلافة وتساعد المكاتب في أداء مهامها كما بدأت الهيئة في تطوير نظام الفيديو كونفرانس والانترنت (١)

ولقد أصدرت الهيئة العامة للاستعلامات في ١٩٩٤ كتاب بعنوان (مبارك رئيسا لمنظمة الوحدة الأفريقية) عام ١٩٩٣ – ١٩٩٤ التحول الديمقراطي والتحرر وهو بمثابة التغطية الإعلامية للقمة الأفريقية الثلاثين في تونس ١٣ – ٥ ١ / ١٩٩٤ .

وبعنوان مصر وجنوب أفريقيا يغطى الكتاب حدث مهم وهو ميلاد جنوب أفريقيا الجديدة ودعم مصر لعلاقات معها في عصر الكيانات الكبرى ويوضح الكتاب أهمية مصر وجنوب أفريقيا حيث يمثلان الجناحان القادران على التحليق بأمال القارة الأفريقية نحو آفاق رحبة (۱).

كما أصدرت الهيئة كتاب بعنوان (مصر و أفريقيا) في عام ١٩٩٥ ويتضمن الكتاب موقف مصر من القضايا السياسية في أفريقيا مثل الأمن الاجتماعي واحتواء النزاعات وموقف مصر من القضية الاقتصادية والبيئية والتنمية الاقتصادية والبيئية والقضايا الاجتماعية الأفريقية مثل رعاية الطفل الأفريقي والمرأة والصحة واللاجئون.

ودور مصر الثقافي والعلمي والإعلامي في القارة الأفريقية وأخيرا يتضمن الكتاب مصر والحوار العربي أفريقي (١).

# رؤية مستقبلية لسبل دعم الوجود الإعلامي المصرى في افريقيا:

تتمثل نقطة البداية في دعم الوجود الإعلامي المصرى في أفريقيا في الاهتمام بشكل عام بأفريقيا سواء في الفكر السياسي المصرى أو في جانب الممارسة الفعلية وتكثيف أدوات السياسة الخارجية المصرية إلى أفريقيا ومنها الجانب الإعلامي في هذا السياق.

لابد من محاولة تحقيق التوازن المفقود إلى حد ما مع القارة الأفريقية خاصة في ظل التدفق الإعلامي بين الغرب وأفريقيا وزيادة استهلاك مواد الإعلام في أفريقيا سواء في مجال الصحافة أو في مجال التلفزيون والإذاعة وذلك بحكم ما أصبحت مصر تمتلكه من كوادر إعلامية متخصصة وخبرة فنية وتكنيك تكنولوجي ومحاولة تواصل نقل الخبرة المصرية لأفريقيا ومن ثم فإن الأمر يتطلب ضرورة تكثيف العمل لأعداد الكوادر المصرية المتخصصة في الشئون الأفريقية العاملة في مجال الإعلام وزيادة البرامج المخصصة لأفريقيا (١)

#### الفصل الثالث

### دور أجهزة العلاقات العامة الرسمية في التصدي لادعاءات وأكاذيب وسائل الإعلام الخارجية

( الهيئة العامة للاستعلامات) دراسة حالة

مقدمـة ٠

إن العالم أصبح يعيش حرب الصورة النمطية والقومية وتتسم هذه الحروب بالاستمرارية فهي تسبق الحرب الفعلية وتصاحبها وتستمر بعدها لفترات طويلة، وقد استخدمت عملية تشكيل صورة الذات وصورة العدو في كل الصراعات عبر التاريخ لكن هذه العمليات تطورت في العصر الحديث بفضل تطور وسائل الإعلام والاتصال الحديثة (أ).

وقد استفاد العالم من التطور التقني والذي اقترحت فيه نتائج وخلاصات ثورات ثلاثة هي ثورة المعلومات وثورة وسائل الاتصال المتمثلة في تقنيات الاتصال الحديثة وثورة الحاسبات الإليكترونية التي توغلت في كل نواحي الحياة وبالفعل تمثل شبكة الإنترنت العالمية هذا التطور في أوضح صورة (١).

فالاتصال تعلم تطور بشكل هائل في النصف الثاني من القرن العشرين الشيء الذي قارب بين دول العالم بشكل كبير زمنيا والإعلام يقوم بدور جوهري وبارز في تكوين الرأي العام من خلال أجهزته العديدة المؤثرة مثل الصحافة والإذاعة والتليفزيون ومواقع التواصل الاجتماعي التي تعتبر من أهم وسائل الاتصال بالجماهير (٦).

مما سبق يتضح لنا دور الإعلام في نقل الآراء والاتجاهات والعادات والمعارف والمفاهيم من دولة لأخرى إذ يتضح تأثير الإعلام على من ننقل له الرسالة الإعلامية سلباً أو إيجابياً ونخلص مما تقدم إلى وضوح قدرة الإعلام ودوره في ربط الأحداث وتغيير الاتجاهات، وتعتبر العلاقات العامة كإحدى قنوات الإعلام النافذة التي تطل عبرها المنظمات الدولية لتوصيل المفاهيم والآراء ولدراسة واقع ما نريد تغييره، لذلك جاء اهتمام الدول بالعلاقات العامة الدولية وذلك لدراسة واقع مواطنيها خارج الوطن والعمل على ربطهم بوطنهم وبناء صورة طيبة للدولة في أذهان شعوب

الدول الأخرى وعليه فإن مهمة العلاقات العامة هي إعلام الناس بالحقائق الثابتة لذلك نؤثر هذه الجزئية ونركز على دور أجهزة العلاقات العامة الحكومية الرسمية في الرد على الشائعات والافتراءات من جانب أجهزة الإعلام الدولية الأخرى سواء الخارجية أو التي تعمل داخل الدولة التي بها جهاز حكومي للعلاقات العامة للدولة مثل الهيئة العامة للاستعلامات في مصر

أما عن أبرز الآثار السلبية التي يمكن رصدها فيما يرتبط بوسائل الإعلام الأجنبية الناطقة باللغة العربية فتتمثل في تجاوز البث الإعلامي لوسائل الإعلام الدولية الناطقة بالعربية من حيث الكم والتغطية الجغرافية ما يقدم عبر وسائل الإعلام المحلية بحكم استخدامه أساليب جذب وانبهاتر سواء في الشكل نظراً لاستخدامه الوسائل التكنولوجية المتطورة أو في المضمون لاعتماده على أفكار جديدة بالإضافة إلى عدم وجود تنسيق وضعف التنسيق بين وسائل الإعلام العربية فيما يقدم من مضامين.

كما تتضمن طبيعة الإعلام الأجنبي الموجه باللغة العربية وأبرز وسائله وقنواته يمكننا الوقوف على بعض النقاط المحورية منها أن أغلب وسائل الإعلام الموجهة للعالم العربي تركز على المادة الإخبارية وتقوم عليها بشكل أساسي بما يشير إلى قناعة الدول المالكة لهذه الوسائل بدورها المهم في تشكيل الرأي العام العربي واهتمام عديد من هذه الوسائل الإعلامية بالتوجه لفئة الشباب العرب بشكل خاص انطلاقاً من اتسام فترة الشباب بظاهرة الرفض للأنساق والأوضاع القائمة والسائدة في مجتمعاتهم لذا فهم أكثر استعداداً لتقبل الثقافة والقيم الأجنبية في ظل تطلعات فئة غير قليلة منهم للسفر خارج العالم العربي أنه

ومما سبق يتضح لنا دور الإعلام في نقل الآراء والاتجاهات والعادات والمعارف والمفاهيم من دولة لأخرى إذ يتضح تأثير الإعلام على من نقل له الرسالة الإعلامية سلباً أو إيجابياً. ونخلص مما تقدم إلى وضوح قدرة الإعلام ودوره في ربط الأحداث وتغيير الاتجاهات وتعتبر العلاقات العامة كإحدى القنوات الإعلامية النافذة التي تطل عبرها الدول والمنظمات الدولية لتوصيل المفاهيم والآراء ولدراسة واقع ما نريد تغييره لذلك جاء اهتمام الدول بالعلاقات العامة الدولية وذلك لدراسة واقع مواطنيها خارج الوطن والعمل على ربطهم بوطنهم وبناء الصورة الطيبة للدولة في أذهان شعوب الدول الأخرى وعليه فإن مهمة العلاقات العامة هي إعلام الناس بالحقائق الثابتة لذلك آثر الباحث الاهتمام بهذه الجزئية وإبراز دور بالحقائق الثابتة لذلك آثر الباحث الاهتمام بهذه الجزئية وإبراز دور

الهيئة العامة للاستعلامات كجهاز علاقات عامة للدولة في تحسين صورة مصر والرد على الادعاءات والأكاذيب ورصد كل بيانات الهيئة لتوضيح الصورة الحقيقية وكيفية المضي قدماً بخلق صورة إيجابية حقيقية عن مصر والعلاقات العامة الدولية قادرة على إحداث التأثير المطلوب.

ثانياً: الدر إسات السابقة:

#### تم تقسيم الدراسات السابقة إلى قسمين هما:

أولاً: دراسات متعلقة بدور أجهزة العلاقات العامة في المؤسسات والمنظمات.

ثانياً: در اسات متعلقة بدور الهيئة العامة للاستعلامات في تحسين الصورة الذهنية عن مصر.

أولاً: دراسات متعلقة بدور أجهزة العلاقات العامة في المؤسسات والمنظمات:

### دراسة: محمد أحمد محمد عمران (۲۰۱۷)(۰):

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور الإدارة في العلاقات العامة في المنظمات وأثرها في ترك أثر إيجابي في الجمهور وتحقيقها للميزة التنافسية لتمكنها من المحافظة على سمعتها السوقية.

#### استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي.

وأظهرت نتائج الدراسة أن أبعاد جودة الخدمات في الفنادق السودانية تتكون من ثلاث أبعاد بدلاً من خمسة أبعاد وأن هناك علاقة إحصائية إيجابية قوية بين العلاقات العامة ونية تكرار الزبارة الفندقية.

# دراسة محمد عبد العاطي – حب الدين علي محمد (٢٠١٧)

تناولت هذه الدراسة دور العلاقات العامة في كسب ثقة الجمهور بالمؤسسات المصرفية، وتمثلت مشكلة الدراسة في أن إدارة العلاقات العامة في البنك السوداني الفرنسي تعاني قصور يحد من كسب ثقة الجمهور بالمصرف كهدف أساس للبنك.

وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها أن للعلاقات العامة دوراً في كسب ثقة الجمهور من خلال الإسهام في ترسيخ الصورة الذهنية للبنك في ذهن الجمهور وأهمية وجود العلاقات العامة بالمصرف من خلال إسهامها في تحقيق أهداف البنك وكسب رضاء الجمهور من البلاد. وهناك خطط لتفعيل دور العلاقات العامة للبنك السوداني الفرنسي.

### دراسة نجلاء مأمون عبد العزيز (۲۰۱۷)(۷):

هدفت هذه الدراسة غلى التعرف على مدى مساهمة العلاقات العامة في التسويق الإلكتروني الخدمات الإليكترونية في البنوك الفلسطينية.

#### وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها:

تعمل العلاقات العامة في البنك على ترسيخ صورة إيجابية للمصرف عند العامة وتعتبر العلاقات العامة وسيلة فعالة لترويج المنتجات والخدمات وذلك عن طريق عقد المؤتمرات والتصريحات الإعلامية، وإن الإعلام الاجتماعي من أهم وسائل الترويج.

### دراسة يوسف جرجس غسحق (۲۰۱٤)(^):

توصلت هذه الدراسة من خلال هدفها الرئيسي عن التنمية البشرية وعلاقتها بالإعلام التنموي بالتطبيق على مراكز الإعلام الداخلي بمنطقة مدن القناة إلى عدم قيام مراكز الإعلام الداخلي بدور ها التنموي المطلوب بما يؤدي إلى زيادة درجة مشاركتهم في الحياة الاقتصادية والسياسية والاجتماعية في مجتمعهم.

### دراسة محمد عبد الناصر محمد شلبي (۲۰۱۳)(۹):

تمثل الهدف الرئيسي لهذه الدراسة في التعرف على العوامل المؤثرة في إخراج مطبوعات العلاقات العامة في الهيئة العامة للاستعلامات باعتبارها من أهم الوسائل الاتصالية في العلاقات العامة لما تمتاز به عن غيرها من الوسائل في قدرتها على نقل المعلومات الكاملة في الزمان والمكان المناسبين.

وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها أن قلة الإمكانيات التي لا تسمح باستخدام خامات ذات جودة عالية مما يجعل الهيئة العامة للاستعلامات أن تستخدم خامات ذات جودة أقل لتقديمه عدد أكبر من المطبوعات. وتوصلت الدراسة أيضاً إلى عدم التأهيل العلمي لفريق العلاقات العامة بالمؤسسات بما يضر العمل ككل.

### دراسة: رافع أحمد أبو الزيت (٢٠١١)(١٠٠):

هدفت هذه الدراسة إلى الوقوف على الدور الذي تقوم به دوائر العلاقات العامة في ثلاث جامعات فلسطينية هي (الجامعة الإسلامية في غزة – جامعة بير زيت في رام الله وجامعة النجاح الوطنية في نابلس، وأثره في جمهور الطلبة.

# وأوضحت نتائج الدراسة إلى وجود تقصير من قبل دائرة العلاقات العامة في جامعة النجاح الوطنية وفق الآتى:

- دورها في استقطاب طلبة الثانوية العامة.
- دورها في بناء صورة إيجابية لدى الطلبة المسجلين فيها.
- دورها في الحفاظ على صورة إيجابية لدى الطلبة الخريجين.

# وأوضحت نتائج الدراسة إلى وجود تقصير من قبل دائرة العلاقات العامة في الجامعة الإسلامية وفق الآتي:

- دورها في استقطاب طلبة الثانوية العامة.
- دورها في بناء صورة إيجابية لدى الطلبة المسجلين فيها.
- دورها في الحفاظ على صورة إيجابية لدى الطلبة الخريجين.

# وكذلك أوضحت النتائج أن هناك تقصير من قبل دائرة العلاقات العامة في جامعة بيرزيت وفق الآتى:

- دورها في استقطاب طلبة الثانوية العامة.
- دورها في بناء صورة إيجابية لدى الطلبة المسجلين فيها.
- دورها قي الحفاظ على صورة إيجابية لدى الطلبة الخريجين.

### دراسة نفيسة صلاح الدين محمود السعيد (١٠١٠)(١١):

تمثلت مشكلة الدر اسة في التعرف على مُكونات ثقافة السلام في قصر الأطفال التي تصدرها الهيئة العامة للاستعلامات والمقدمة للطفل المصري.

وتوصلت هذه الدراسة إلى أن المضمون المقدم للأطفال وتنوعه يساعد على نشر وتفسير مفهوم ثقافة السلام لدى الأطفال وذلك لما تحتويه قصص الأطفال المطبوعة والتي تصدرها الهيئة العامة للاستعلامات

### دراسة عماد الدين إسماعيل مصطفى نجم(١١):

وكان لاختبار رأس المال الفكري القادر على تطوير الأداء في الهيئة العامة للاستعلامات توضح خلال هذه الدراسة حيث توصلت إلى وجود العديد من التحديات الثقافية الفكرية والمالية والفنية، الناتجة عن طبيعة وظروف عمل الهيئة بما أدى إلى صعوبة عملية قياس رأس المال الفكري ومحدودية قدرته على تطوير الأداء.

#### دراسة حاتم محمد عاطف عبد الخالق سعد(١٣):

تشكل الهدف الرئيسي لهذه الدراسة في دراسة أثر استخدام الإنترنت على أخلاقيات ممارسة العلاقات العامة في عدد من المؤسسات من بينها الهيئة العامة للاستعلامات. أجريت هذه الدراسة الوصفية التحليلية مستخدمة منهج المسح الإعلامي على عينة عمدية لعدد من المؤسسات الحكومية والخاصة والدولية العاملة في مصر.

وتوصلت الدراسة إلى وجود أثر إيجابي وفعال بالنسبة لاستخدام الإنترنت في المؤسسات الحكومية والخاصة وبنسب متفاوتة.

### دراسة رمضان عبد الموجود فرج (۲۰۰۸)(۱۰۰):

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على فاعلية الهيئة العامة للاستعلامات كمؤسسة اتصال إعلامي مباشر في تنمية الوعي السياسي، وأجريت هذه الدراسة الميدانية على مراكز الإعلام الداخلي ودورها في تنمية الوعي السياسي للجمهور المحلي حيث توصلت الدراسة إلى وجود معوقات تؤثر في فاعلية وقدرة الهيئة العامة للاستعلامات متمثلة في مراكز الإعلام الداخلي وتؤثر على قدرتها في تحقيق أهدافها والتثقيف في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية.

### دراسة ليديا صفوت إبراهيم بخيت (٢٠٠٨)(١٠٠):

حددت الدراسة مشكلتها في التعرف على آثار التقنيات الحديثة في أنماط الاتصال بالهيئة العامة للاستعلامات وفي علاقاتها بالبيئة الخارجية بالإضافة إلى دراسة آثر هذه التقنيات في بعض عناصر البيئة التنظيمية للهيئة بما يساعد على فهم وتقييم الدور الذي تلعبه هذه التقنيات.

وتوصلت الدراسة إلى أنها ساعدت إلى حد ما في تطوير العمل الإعلامي بالهيئة ووفرت وسيلة جديدة لمساعدتها لتنفيذ رسالتها الإعلامية.

### دراسة محمد علي أبو العلا (٢٠٠٧)(١١):

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على الوظيفة الاتصالية للهيئة العامة للاستعلامات داخلياً وخارجياً ودراسة طبيعة أدوار مكاتب الإعلام الخارجي ومراكز ومجمعات الإعلام الداخلية للتعرف على طبيعة أدوار كل منها ودراسة القائم بالاتصال بالداخل والخارج والأهداف التي تسعى غلى تحقيقها والرسائل والأساليب الاتصالية المستخدمة، وكذلك بحثت هذه الدراسة في تكوين صورة إيجابية عن الإسلام والمسلمين في الخارج وذلك من خلال مراكز الإعلام الخارجية.

# ثانياً: دراسات متعلقة بالهيئة العامة للاستعلامات في تحسين الصورة الذهنية:

### دراسة أحمد السمان (۲۰۱٦)(۱۷):

تمثلت مشكلة الدراسة في محاربة الشائعات تُعد من أهم وظائف مؤسسات العلاقات الرسمية للدولة عبر توفير المعلومات الصحيحة والدقيقة والكافية عن أنشطة مؤسسات الدولة وتصحيح الأخرى الخاطئة ومع تصاعد خطر الإرهاب أضيف إلى دور هذه المؤسسات توعية الشعوب بالأخطار الناتجة عن الإرهاب ودحض دعاويه.

وهدفت الدراسة إلى التعرف على مدى قيام الهيئة العامة للاستعلامات ومكتب الاستعلامات الهندي بتقديمه المعلومات عن أنشطة الحكومة وإبراز الحقائق كإحدى وسائل مكافحة الإشاعات عبر الصفحة الرئيسية لكل منهما على شبكة الإنترنت.

واستخدمت الدراسة المنهج المقارن والملاحظة كأداة من أدوات جمع البيانات.

### توصلت الدراسة غلى مجموعة من النتائج منها:

- ا- إن مكتب الاستعلامات الصحفي الهندي يعمل في إطار قانوني يلزم مؤسسات الدولة بتوفير المعلومات ويمنح المكتب صفة المتحدث الرسمي الوحيد باسم جميع أجهزة الدولة.
- الهيئة العامة للاستعلامات في مصر تعزف منفردة عن جميع أجهزة الدولة التي تعين لكل منها متحدث رسمي باسمها دون دور حقيقي للهيئة بجهاز علاقات عامة رسمي للدولة.

- ٣- مكتب الاستعلامات الصحفي الهندي يتبع وزارة الإعلام التي تمتلك مظلة متكاملة من أجهزة الاتصال الشخصي والجماهيري بما يحقق تكاملاً بين أجهزة هذه المنظومة.
- ٤- افتقاد الهيئة العامة للاستعلامات القدرة على محاربة الشائعات وتقديم معلومات والانخراط في وضع أجندة وسائل الإعلام الخاصة بسياسات الحكومة فيما نجح المكتب الهندي في هذه المهمة والقيام بها باعتباره المصدر الأوحد والأول للمعلومات والبيانات والصور عن أنشطة المنظمات

### دراسة تونس باديس (۲۰۱۶)(۱۸):

تمثلت مشكلة الدراسة في كيفية مساهمة العلاقات العامة في تحسين الصورة الذهنية لعمال مديرية الشباب والرياضة لولاية بسكرة وأن العلاقات العامة ليست وسيلة دفاعية عن المؤسسة لجعل المؤسسة تبدو في صورة مخالفة لصورتها الحقيقية.

وتوصلت الدراسة إلى أن لم يحظى جهاز العلاقات العامة لمديرية الشباب والرياضة بالاهتمام اللازم من طرف المؤسسة ولا تحتل مكانتها كأداة ضمن الهيكل التنظيمي للإدارة وكذلك تسعى العلاقات العامة لمديرية الشباب والرياضة إلى تحسين صورة المؤسسة للعمال ولكن ما يعيب ذلك عدم كفاءة وفعالية الأنشطة والبرامج وتطابقها مع آراء العمال وجمهور مديرية الشباب والرياضة لولاية بسكرة لا يملك صورة ذهنية قتالية عن مؤسسته.

#### دراسة الحاج الفضل الطاهر (۲۰۱٤)(۱۹):

هدفت هذه الدراسة إلى الكشف عن الأسباب التي تؤثر على الصورة الذهنية للسودان سلباً وإيجاباً والوقوف على الصورة الذهنية للسودان في المجتمع الخارجي الإقليمي والعالمي كذلك الكشف عن الأسباب والعوامل المسببة للصورة الذهنية السلبية والإيجابية للسودان في مجتمعه الخارجي.

وتوصلت الدراسة غلى عدة نتائج منها: أن الفضائية السودانية من أكثر الوسائل الإعلامية السودانية التي تقدم برامج تساعد في تحسين الصورة الذهنية للسودان.

وتوصلت الدراسة إلى أن دعوة الصحفيين وإعلامهم بالصورة الحقيقية على السودان حتى ينقل هذه الصورة الحقيقية غلى بلدانهم.

كذلك توصلت الدراسة أيضاً إلى أن الفضائيات الأجنبية من أكثر الوسائل الإعلامية التي تعمل على تشويه الصورة.

### دراسة سحر جابر (۲۰۱۶)(۲۰):

هدفت هذه الدراسة إلى مواجهة الشائعات على الإنترنت وذلك بقيام مراكز الإعلام الداخلي التابعة للهيئة العامة للاستعلامات والمنتشرة في المحافظات بتوعية الشباب المستخدم للإنترنت ومواقع التواصل الاجتماعي بخطورة بث أي معلومة على حسابهم الشخصي دون التأكد من صحتها سواء في شكل صورة أو معلومة مكتوبة أو تسجيل صوتي بعد أن أكدت الدراسة أن مواقع التواصل الاجتماعي (شبكة الإنترنت أسهل وسيلة لترويج الشائعات وإحداث كوارث مجتمعية عن طريق الفوضى).

### دراسة صالح الشيخ (۲۰۱۰)(۲۰۱):

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة كيفية تكوين الصورة الذهنية الجيدة للمؤسسة ودور العلاقات العامة في تكوين هذه الصورة وتوصلت الدراسة إلى أن تكوين الصورة الذهنية تجتاج إلى عدة أمور منها:

- الإحساس بأهمية تشكيل الصورة الذهنية فينبغي أن نعطيها الأهتمام اللازم.
- ٢- تحتاج تكوين الصورة الذهنية المرغوبة للشركات إلى وضع إستر اتبجية عالية الدقة من حيث المعلومات والثقافة وطرق التو اصل
- ٣- تحتاج تكوين الصورة إلى دراسة تفصيلية للجماهير وطبيعتها وتحديد الطبقات الأكثر تأثيراً في بناء الصورة.
- ٤- لا يمكن تكوين الصورة بالأضواء والمرايا فهي بحاجة إلى عمل وجهود منظمة.

التعليق على الدر اسات السابقة:

### من خلال عرض الأدبيات والدراسات السابقة يمكن حصر مجموعة من الملاحظات وهي:

1- أن هناك در اسات متعلقة بدور العلاقات العامة في المنظمات والمؤسسات الحكومية وأثرها الإيجابي على الجمهور، كما في در اسة محمد عمران (٢٠١٧)، وكذلك در اسات اهتمت بدور العلاقات العامة في كسب ثقة الجمهور في المؤسسات المصرفية كما في در اسة محمد عبد العاطي (٢٠١٧).

- ٢- دراسات اهتمت بدور العلاقات العامة في التسويق كما في نجلاء مأمون (٢٠١٧) ودور العلاقات العامة التنموي يوسف جرجس (٢٠١١).
- ٣- در اسات اهتمت بأخلاقيات ممارسة العلاقات العامة في المؤسسات وأثر التكنولوجيا الحديثة مثل الإنترنت على أخلاقيات الممارسين كما في حاتم محمد عاطف (٢٠١٠)، وكذلك در اسة ليديا صفوت (٢٠٠٨).
- ٤- وجود دراسات ركزت على دور أجهزة العلاقات العامة في مواجهة الشائعات كما في دراسة أحمد السمان (٢٠١٦) وسحر جابر (٢٠١٤).
- هتمت أيضاً بعض الدراسات السابقة بدور العلاقات العامة في تحسين الصورة الذهنية لبعض المؤسسات كما في دراسة تونس باديس (٢٠١٦)، ودراسة الحاج الفضل الطاهر (٢٠١٤)، ودراسة صالح الشيخ (٢٠٠٩).

إذن يتضَرح أن هناك دور هام للعلاقات العامة سواء في المؤسسات الحكومية أو الخاصة في القيام بالعديد من المهام منها كسب ثقة الجمهور وتحسين الصورة الذهنية ومواجهة الشائعات.

ونحن الآن في دراستنا هذه نحاول جاهدين أن نوضح دور مؤسسات العلاقات العامة الحكومية في مواجهة الشائعات التي تتناولها الصحف الخارجية والأجنبية عن مصر ودور القيادة الواعية في مواجهة هذه الشائعات والأكاذيب لتحسين الصورة الخارجية عن مصر وهو أحد أهداف الهيئة العامة للاستعلامات

#### مشكلة الدر اسة:

المتابع للمشهد الإعلامي في الوقت الحاضر يجد أن هناك حملات تشويه تشنها وسائل الإعلام الأجنبية ضد مصر في العديد من الوسائل الإعلامية من قنوات فضائية خارجية ووكالات أنباء صحف خارجية وذلك بهدف تشويه وتدمير الصورة الذهنية عن المجتمع المصري وذلك لبث الفرقة وإبراز صورة سلبية عن المجتمع المصري بشكل عام أمام الرأي العام الخارجي الذي تعكسه أيضاً وسائل الإعلام الخارجية تتناولها معلومات غير حقيقية ومغلوطة عن المجتمع المصري مما يبث روح الفرقة واليأس داخل

الصف الواحد بمصر واستغلال بعض وسائل الإعلام لبعض الحوادث الإرهابية لبعث روح الهزيمة داخل المصريين واللعب على الوحدة الوطنية ومحاولة إحداث تفرقة داخل الصف الواحد بين المسلمين والمسيحيين أحياناً.

كما تتضمن بعض المحتويات الإعلامية لهذه الوسائل الإعلامية حملات تشويه للثقافة العربية والإسلامية ورموزها حيث يتعمد الإعلام الغربي تقديم صورة للعرب والمسلمين تجمع بين الضعف والتخلف والإرهاب والتطرف، بما قد يؤدي إلى إشاعة روح الانهز امية واليأس واللامبالاة وتسطيح الوعي وهو ما يمثل تحدياً فكرياً وحضارياً وقد تؤدي وسائل الإعلام الأجنبية إلى الانشغال عن وسائل الإعلام الوطنية والانصراف عن الواقع المحلي ومشكلاته من ناحية أخرى، مما قد يؤدي إلى تغييب الوعي وقد تجعل هذه الوسائل الإعلامية أفراد الجمهور منشغلين بأخبار الحروب والكوارث على الرغم من أنهم غير معنيين بكثير منها. الحروب والكوارث على الرغم من أنهم غير معنيين بكثير منها. الأجيال مما قد يؤدي إلى توسيع الفجوة بين الأجيال مما قد يؤدي إلى توسيع الفجوة بين الأجيال مما قد يؤدي إلى التماسك الاجتماعي وإضعاف الانتماء للوطن لدى الأجيال صغيرة السن.

من هنا تمثلت مشكلة الدراسة في بحث دور أجهزة العلاقات العامة الحكومية بجهاز رسمي للدولة في التصدي للشائعات والأكاذيب التي تتناولها وسائل الإعلام الأجنبية عن مصر ودور الهيئة العامة للاستعلامات في التصدي لهذه الحملات والبيانات كجهاز علاقات عامة للدولة.

#### أهداف الدراسة:

إلى بحث أو دراسة علمية لأن لها من هدف وهذا جاء من خلال رؤية الباحث الذاتية لما تتناوله وسائل الإعلام الخارجية عن مصر ومحاولة تشويه صورة مصر أمام دول العالم ويسعى الباحث بناءاً على ما سبق إلى الوصول للأهداف التالية:

- التعرف على الأسباب التي تؤثر على صورة مصر الذهنية والكشف عنها.
- ٢- الكشف عن الأسباب والعوامل التي تؤدي إلى صورة ذهنية سلبية وذلك من خلال الاطلاع عليها.
- ٣- إبراز دور الهيئة العامة للاستعلامات كجهاز علاقات عامة رسمي لمصر ومسئولياها تجاه المجتمع المصري والخارجي.

٤- التوصل إلى الأدوات والكيفية التي عن طريقها تستطيع الهيئة العامة للاستعلامات تحسين الصورة الذهنية عن مصر بالخارج.

٥- الكشف عن تطوير الأدوات والوسائل التي تضمن تحسين الصورة التقليدية عن مصر في أذهان المجتمع الخارجي.

٦- وضع تصور تكاملي بين الهيئة العامة للاستعلامات ووسائل الإعلام المصرية الأخرى لتحسين الصورة في ظل سياسة التكامل الإعلامي.

### أهمية الدراسة:

تستمد هذه الدراسة أهميتها من ضرورة مواجهة الإعلام الخارجي ونشرة لأكاذيب وشائعات عن مصر ونقل صورة سيئة للمجتمع المصري في ظل وجود جهاز علاقات عامة للدولة متمثل في الهيئة العامة للاستعلامات وهي جهاز العلاقات العامة الرسمي لمصر ولحاجة مصر أيضاً تصحيح هذه الصورة ومسئولية الهيئة العامة للاستعلامات عن تصحيح هذه الصورة.

وتضيف هذه الدراسة رصيداً معرفياً حول إدارة مؤسسة رسمية للعلاقات العامة في دولة ديمقر اطية وهي الظاهرة التي لم تجد اهتماماً واسعاً من جانب الباحثين في مصر وكذلك عدم الإشارة لأهمية دور مكاتب الإعلام الخارجي في تصحيح الصورة وتفنيد الادعاءات والأكاذيب عن مصر وعن الحالة السياسية والاجتماعية في مصر.

كما ترجع أهمية هذه الدراسة إلى ضرورة التأكيد على الدور الهام والحيوي للهيئة العامة للاستعلامات كجهاز علاقات عامة رسمي للدولة وأنها هي الجهة المنوطة بالبيانات الرسمية للدولة وذلك لكونها جهاز علاقات تابع لرئاسة الجمهورية في الوقت الحالي ولابد من التأكيد على هذا الدور لكي تتمكن من التصدي والرد والتعليق على كل ما يكتب أو ينشر ويبث ويذاع عن مصر في رسائل الإعلام الأجنبية بما يمكنها من تصحيح المسار وتحسين الصورة الذهنية والحقيقية عن مصر والأحداث التي تقع داخل مصر

إذن تظهر أهمية الدراسة في أن هناك قلة في الدراسات التي تناولت دور الهيئة العامة للاستعلامات في تحسين صورة مصر أمام العالم الخارجي وإلغاء وتسليط الضوء على دورها كجهاز علاقات عامة رسمي للدولة.

تساؤلات الدراسة:

نظراً لأهمية موضوع الدراسة تم طرح عدد من الأسئلة والتي يمكن من خلالها التعرف على نقاط القوة والضعف في عمل الهيئة العامة للاستعلامات وهذه الأسئلة تتمثل في:

- 1- ما هو الدور الذي تقوم به الهيئة العامة للاستعلامات من أجل الرد على الادعاءات والأكاذيب التي بثها وسائل الإعلام الأجنبية ضد مصر؟
- ٢- هل يوجد إستراتيجيات وضغط من جانب الهيئة العامة للاستعلامات لمواجهة ادعاءات وأكاذيب وسائل الإعلام الخارجية ضد مصر؟
- ٣- ما الوسائل التي تستخدمها الهيئة العامة للاستعلامات في الرد على الادعاءات و الأكاذبب؟
- إلى أي مدى أسهمت الهيئة العامة للاستعلامات في تحسين الصورة الذهنية عن مصر من خلال الردود التي قامت بها والأنشطة التي تمارسها من منطلق المسئولية الاجتماعية.
- ٥- ما أهمية الرد على وسائل الإعلام الخارجية التي تحاول تشويه صورة مصر؟
- إلى أي مدى يوجد تعاون بين الهيئة العامة للاستعلامات ووسائل الإعلام الوطنية في إبراز دور الهيئة على الادعاءات والافتراءات من جانب القنوات الخارجية؟
- لاعلام الفرير الشطة الهيئة الخارجية متمثلة في مكاتب الإعلام الخارجية في تعديل وتحسين الصورة النمطية عن مصر؟
- ١٤ أي مدى يوجد دور لرئيس الهيئة العامة للاستعلامات خاصة في هذه المرحلة في الرد بسرعة على وسائل الإعلام الخارجية؟
- 9- هل يوجد دور إيجابي لردود الهيئة العامة للاستعلامات على وسائل الإعلام ويتضح في تعديل رسائلها الإعلامية لاحقاً؟
- ١٠ هل تقوم الهيئة العامة للاستعلامات بكل ذلك من منطلق المسئولية الاجتماعية تجاه الجمهور المصري والخارجي لإبراز الحقيقة؟

الإطار النظري للدراسة:

# Social Responsibility نظرية المسئولية الاجتماعية Theory

اعتمدت هذه الدراسة في إطارها النظري على نظرية المسئولية الاجتماعية لوسائل الإعلام بوصفها الأنسب لتحقيق أهداف الدراسة، فهذه النظرية تهتم بتحديد الوظائف التي ينبغي أن تقدمها وسائل الإعلام للأفراد بالمجتمع من ناحية والمعايير الأساسية للأداء الإعلامي من ناحية أخرى، إضافة إلى القيم المهنية التي تحكم سلوكيات الإعلاميين في أداء واجباتهم الوظيفية (٢٢).

وتستفيد هذه الدراسة من الفهم العام والطرح الفكري الخاص بنظرية المسئولية الاجتماعية، والتي يؤرخ لها بتقرير لجنة حرية الصحافة الأمريكية والذي صدر عام ١٩٤٧ تحت عنوان صحافة حرة ومسئولة A free and responsible حيث أكد التقرير على حرية وسائل الإعلام وأن كل حرية يقابلها مسئولية فالحرية حق وواجب في ذات الوقت ومن جانب آخر أن التجاوزات التي تحدث في الصحافة (ويمكن سحبها أيضاً على وسائل الإعلام الأخرى مثل القنوات الفضائية وكذلك وكالات الأنباء يكون لها أكبر الضرر في المجتمع (٢٣).

وبفضل هذه النظرية الإعلامية أصبحت المعرفة وحرية سريان المعلومات حقاً من حقوق الإنسان ولأن ديمقر اطية الإعلام ليست مطلقة وخاصة على مستوى التطبيق العملي، أنها مثل أعلى سياسي ومهني وتؤثر فيه شأنه شأن سائر المثل العليا، ملابسات وأوضاع سياسية واقتصادية واجتماعية (٢٤).

كُذلك أدى انتشار هذه النظرية نظرية المسئولية الاجتماعية لوسائل الإعلام إلى خلق شبه إجماع دولي على أهمية وجود قواعد أو مدونة للسلوك المهني للإعلاميين تتوافق بشكل عام مع مبادئ الديمقر اطية والحرية وحقوق الإنسان وهي موجودة الان في نحو ثمانين بلداً في كافة مناطق العالم، ورغم أن معظم هذه القواعد قد صاغها الإعلاميون بأنفسهم، إلا أنها تختلف من بلد إلى آخر وفق ظروفه السياسية، ودرجة تطوره الحضاري ومساحة الديمقر اطية فيه.

و لا شك أن الوجه الآخر للحرية هو المسئولية، وإذا كانت الحرية ينظمها القانون فالمسئولية ينظمها الضمير (٢٠٠)، فالإعلام الحر لا ينبغي أن يكون عدائياً دائماً، بل يجب أن يكون معاوناً للحكومة وراغباً في اختيار قراراتها ونقد سياستها للصالح العام من

خلال النقد الهادف والمعلومات المستندة إلى حقائق ونقل مختلف الآراء والأفكار التي تعكس ما يدور في المجتمع (٢١).

وتركز نظرية المسئولية الاجتماعية على ثلاثة أبعاد أساسية يتصل البعد الأول بالوظائف التي ينبغي أن يؤديها الإعلام المعاصر، ويتصل البعد الثاني بمعايير الأداء، ويتصل البعد الثالث بالقيم المهنية التي ينبغي مراعاتها في العمل الإعلامي(٢٧).

# كذلك حدد باحث بريطاني المبادئ الأساسية لنظرية المسئولية الاجتماعية في الالتزامات التالية (١٨٠٠):

- إن وسائل الإعلام يجب أن تقبل وأن تنفذ التزامات معينة للمجتمع.
- إن هذه الالتزامات يمكن تنفيذها بوضع معايير مهنية لنقل المعلومات مثل الحقيقة الدقة الموضوعية والتوازن.
- لتنفيذ هذه الالتزامات يجب أن تتجنب ما يمكن أن يؤدي إلى الجريمة والعنف والفوضى المجتمعية أو توجيه إهانات إلى الأقلبات
- إن المجتمع والجمهور من حقه أن يتوقع من وسائل الإعلام معايير رفيعة لأداء هذه الوظائف في إطار المصلحة العامة.

وتزداد اليوم حاجة المجتمعات البشرية بصفة عامة ومجتمعنا المصري بصفة خاصة للمزيد من التمسك بأخلاقيات المعالجة الإعلامية لقضايا المجتمع السياسية والاجتماعية والاقتصادية خاصة في ظل ما تمر به مصر من سلسلة أحداث وأزمات متتابعة كان أبرزها الحوادث الإرهابية في سيناء وكذلك حادث الواحات وموضوعات يتم تداولها في وسائل الإعلام الخارجية مثل حادث "زبيدة" والانتخابات الرئاسية المصرية وما دار من أحاديث في وسائل الإعلام الدولية والعالمية حولها وما أعقب هذه الأزمات من نتائج ألقت بظلالها على حالة المجتمع المصري واستقراره وإذا كان لأخلاقيات الإعلام دور وأهمية في نقل الأحداث وتغطيتها فإن الأمر يتضاعف من أهمية إذا كانت تعالج قضايا هامة مثل تلك الأخيرة التي أصابت مجتمعي في ضوء المسئولية الاجتماعية (٥٠).

نوع الدراسة:

تعد هذه الدراسة من الدراسات الوصفية التي تستهدف التعرف على دور الهيئة العامة للاستعلامات في الرد على ما ينشر ويذاع ويبث ضد مصر من أكاذيب وإشاعات لا أساس لها وكذلك دورها في تحسين الصورة الذهنية لمصر في الخارج لذلك تم استخدام المنهج الوصفي لوصف الظاهرة موضوع الدراسة وبيان مكوناتها والأراء التي تطرح حولها والعمليات التي تتضمنها والأثار التي تحدثها ورسم صورة متكاملة للظاهرة (٢٠٠).

المنهج التاريخي:

استخدام الباحث المنهج التاريخي، وذلك لمتابعة إنشاء وتطور الهيئة العامة للاستعلامات وكذلك لرصد البيانات التي أصدرتها الهيئة العامة للاستعلامات لتحسين الصورة الذهنية لمصر أمام العالم الخارجي خلال فترة الدراسة والتي تبدأ من يونيو ٢٠١٧ حتى مايو ٢٠١٨ ولرصد تطورات الهيئة العامة للاستعلامات خاصة بعد تولي إدارتها ضياء رشوان الرئيس الحالى لها.

ويعتبر المنهج التاريخي أداة البحث في المشكلات أو الظاهرات الإعلامية في بعدها التاريخي وسياق الوقائع والأحداث التي حدثت في الماضي وكما حدثت مثل تفصيل تاريخ المؤسسات (۱۳).

منهج در اسة الحالة:

استعان الباحث بمنهج دراسة الحالة مع المنهج approach وذلك استكمالا لتشخيص المشكلة والحدث مع المنهج التاريخي وتتبعه تاريخياً وإلقاء الضوء على الظاهرة موضع الدراسة ويتم تركيز البحث على كل ما يخص الحدث بعناصره والمتغيرات المتأثرة والمؤثرة فيه (٢٦).

#### أدوات جمع البيانات:

الملاحظة: استخدمت الملاحظة كأداة من أدوات جمع البيانات وذلك من خلال زيارة الباحث للهيئة العامة للاستعلامات وكذلك حيث كان الباحث يعمل في الهيئة كمسئول إعلامي بقطاع الإعلام الداخلي لمدة عشر سنوات ماضية واستخدمت الملاحظة لجمع البيانات من أفراد خلال ممارسة عملهم ووظائفهم (٢٣)، واستخدمت الملاحظة بهدف التعرف على إدارة الهيئة.

-المقابلات كما اعتمد الباحث على المقابلات المعدة مسبقاً وخاصة مع رئيس الهيئة العامة للاستعلامات ورئيس قطاع الإعلام الخارجي وكذلك رئيس قطاع الإعلام الداخلي، وطرح كيفية تحسين الصورة ومواجهة الزيف والادعاءات التي تنشرها وسائل الإعلام الأجنبية الخارجية عن مصر وعن قضايا اجتماعية موضع الدراسة. حدود الدراسة:

الحدود الزمنية: هي الفترة الزمنية لتطبيق البحث وتشمل كل بيانات الهيئة العامة للاستعلامات للرد على الادعاءات والأكاذيب ضد مصر وذلك بهدف تشويه صورة مصر أمام العالم وتقع الفترة من يونيو ٢٠١٧ حتى مايو ٢٠١٨ و هي فترة تصل إلى عام

الحدود الموضوعية:

والمتمثلة في موضوع البحث ومجاله الموضوعي هو دور أجهزة العلاقات العامة الحكومية في الرد على الادعاءات والأكاذيب ومواجهتها ودورها في تحسين صورة مصر خارجياً. عينة الدراسة:

كل البيانات والردود على وسائل الإعلام الأجنبية التي أصدرتها الهيئة العامة للاستعلامات كجهاز علاقات عامة بهدف تفنيد هذه الأكاذيب وتحسين صورة مصر خارجياً. وتم استخدام أسلوب العينة المتاحة (Available samples) في إطار نوع العينات غير الاحتمالية (المحتمالية).

# الهيئة العامة للاستعلامات قطاع الإعلام الخارجي — المفهوم والوظيفة

أولاً: الهيئة العامة للاستعلامات - نظرة تاريخية:

في العام ١٩٥٢ صدر المرسوم بقانون رقم (٢٧٠) الخاص بإنشاء وزارة الإرشاد القومي، وكانت إدارة الاستعلامات إحدى مصالحها ثم انفصلت هذه الإدارة عن الوزارة وأصبحت مستقلة تابعة لرئاسة الجمهورية سنة ١٩٥٧ وبعد ذلك عادت إلى وزارة الثقافة والإرشاد القومي بعد ضم الوزارتين ودمجهما في وزارة واحدة وعادت وانفصلت وزارة الثقافة عن وزارة الإرشاد القومي وأصبحت كل وزارة مستقلة انضمت مصلحة الاستعلامات إلى وزارة الإرشاد القومي وفي سنة ١٩٦٧ تحولت مصلحة الاستعلامات إلى هيئة عامة ويرأسها نائب وزير وزارة الإرشاد القومي.

وبصدور القرار رقم (١٨٢٠) الجمهوري سنة ١٩٦٧ والخاص بإنشاء الهيئة العامة للاستعلامات أصبحت للهيئة الشخصية الاعتبارية وتتبع وزير الإرشاد القومي وتخضع لإشرافه ورقابته (٣٥٠).

وكان الهدف من تحويل مصلحة الاستعلامات إلى هيئة عامة أن تزود بالقدرة على الاتصال بكافة الأجهزة المعنية بالدولة وخاصة أجهزة الإعلام الأخرى وأجهزة الاتحاد الاشتراكي العربي وأجهزة الدولة بالخارج والحصول على المعلومات في شتى الموضوعات والقضايا التي تهم الرأي العام الداخل والخارج.

وقد ظلت مصلحة الاستعلامات تمارس مهامها حتى قامت حرب ١٩٧٣ التي ساهمت بكل طاقتها في تعريف الرأي العام المحلى و العالمي بتطور ات المعارك العسكرية.

وهيئة الاستعلامات تعمل وتمارس مهامها على أساس خطين أساس خطين أساسيين هما:

الأول: إستراتيجي يهدف إلى تهيئة علاقات بين شعب مصر وغيره من الشعوب

الثاني: مرحلي يستهدف متابعة كافة الأحداث الدولية والمحلية مع توضيح الموقف الرسمي للدولة منها(٢٦).

# ويمكن تلخيص أهداف الهيئة العامة للاستعلامات في الآتي (٣٧):

- ١- توضيح الصورة الحقيقية لمصر أمام الرأي العام الخارجي.
  - ٢- القيام باستقصاءات عن الرأي العام العالمي.
- ٣- تجميع الصورة عن موقف الرأي العام العالمي تجاه الأحداث والقضايا.
- ٤- الحصول على رصيد من المعلومات عن مختلف الأحداث والموضوعات والقضايا التي تتهم الرأي العام المحلي والعالمي.
- مساعدة رجال الإعلام الأجانب المقيمين في مصر والعابرين عن طريق الوقوف على الصورة الصادقة للدولة.
- ٦- القيام بتطبيق اللوائح والقوانين المتعلقة بالصحافة ونشر
   الأنباء التي تصدرها الدولة
  - ٧- تدعيم الصلات بين مصر وبقية الشعوب.

وقد تميزت المرحلة الأولى من إنشاء الهيئة العامة للاستعلامات أو مصلحة الاستعلامات بإبداء الرأي الخاص بمصر بكل وضوح في القضايا الدولية خاصة التي تثير مشاعر الشعب العربي لأضراره بمصالحه أدى هذا بدوره إلى ضرورة إنشاء مصلحة الاستعلامات حتى تستخدم كسلاح للدولة للرد على الدعلية المغرضة أو كشف حقيقة الحرب النفسية الموجهة إلينا (٣٨).

ومنذ قيام ثورة ١٩٥٢ نشرت أجهزة الدعاية الاستعمارية والصهيونية أكاذيب بهدف تشويه الحقائق والأوضاع المرتبطة بالثورة واستغلت بعض الدول عدم وجود جهاز إعلامي في مصر يقوم بالدفاع عن أهدافنا القومية وأخذت الدعايات المغرضة تنتشر.

لكن الملاحظ أن التطور في الهيئة كان تطور بطئ جداً لم يكن طبقاً لروح المبادرة حيث وجود ثورة وما إلى ذلك ويمكن التطور كان مرتبط بشخصية رئيسها وتعاقب عليها العديد من الرؤساء أولهم علي زين العابدين حسن عام ١٩٥٥ وعبد القادر حاتم وآخر رئيس لها ضياء الدين رشوان والهيئة العامة للاستعلامات هيئة حكومية تتبع لرئاسة الجمهورية وتضطلع بدورها كجهاز الإعلام الرسمي والعلاقات العامة للدولة، حتى نقل تبعيتها لتكون خاضعة مباشرة لرئاسة الجمهورية بقرار من الرئيس

المعزول محمد مرسي صدر يوم ١٦ سبتمبر ٢٠١٢، ومنذ إنشاؤها عام ١٩٥٤ وقامت الهيئة العامة للاستعلامات بأدوار عديدة على الصعيدين الداخلي والخارجي لشرح سياسة الدولة في المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية، ومواقفها إزاء مختلف القضايا.

### وفي الوقت الراهن تقوم الهيئة بعدد من المهمات الأساسية منها (٣٠):

- ١- توفير التسهيلات للصحفيين والمراسلين الأجانب في مصر.
- ٢- توفير مصدر للمعلومات الدقيقة والصحيحة والحديثة عن مصدر في مختلف المجالات.
- توفر الهيئة مركز معلومات يتابع الإعلام الدولي ويوفر المعلومة الصحيحة والدقيقة عن صورة مصر في الإعلام الدولي.

#### إصدارات الهيئة العامة للاستعلامات:

### وفي سبيل ربط دول العالم بمصر تصدر الهيئة العامة للاستعلامات العديد من الأحداث منها:

- ١- جريدة الجرائد العالمية.
- ٢- ومجلة أفريقيا قارتنا لربط مصر بالدول الأفريقية حيث أننا نتبع جغرافياً لقارة أفريقيا. وكذلك تصدر جريدة.
- ٣- (الجرائد المصرية) وتصدر وتترجم جميع الأعمال والدراسات والأبحاث التي تصدر بشأن الإرهاب والجماعات الإرهاب ذات النفوذ بالدول المعادية لمصر
- ٤- مجلة (آفاق عربية) وهي مجلة تعني بالقضايا العربية وتسعى لربط وتعزيز التضامن بين الدول العربية.
- مجلة (آفاق أفريقية) تعني بالقضايا الإفريقية وتؤكد الهيئة من خلالها هوية انتماء مصر الأفريقي والأهمية التي توليها مصر لقارة أفريقيا.

ثانياً: الإعلام الخارجي/ المفهوم والوظيفة:

كانت مصر أول بلد من بلاد الشرق الأوسط ترسل البعثات الدبلوماسية غلى الخارج في العصر الحديث كما كانت كذلك في عصُور ها القديمة وقد بدأ إيفاد هذه البعوث بعد أن أعلنت مصر الله استقلالها عام ٢٩٢٦ وكان السفراء الذين يؤدون وطائف الإعلام بأشخاصهم وبواسطة من ينوب عنهم ثم صيارت الوظيفة الإعلامية في السفارة المصرية من اختصاص عضو السفارة المسئول عن العلاقات العامة ولكن تتابع المفاوضات بين الحكومة المصرية والبريطانية لحل المسائل التي كانت معلقة بينهما بين ١٩٢٢ -١٩٣٦ قد افترض وجود ملحق صحفي بالسفارة المصرية في العاصمة البريطانية مقابل وجود ملحق صتحفي بالسفارة البريطانية بالعاصمة المصرية وكان السفراء المصريون في أندن وكذلك غيرها يعتمدون بطريق مباشر وغير مباشر على المراسلين الصحفيين المصربين في العواصم الخارجية بنهاية الحرب العالمية الثانية وقيام الأمم المتحدة وما تلا ذلك من نشاط دبلوماسي أصبحت الحاجة ماسة لوجود ملحق صحفى دائم بالسفارة البريطانية و الأمر يكية، أماً بالنسبة لبر يطانيا فكَّانت أقر ب الدول الأجنبية لمصر وأمريكا لأنها أصبحت مقر الأمم المتحدة وبالنسبة لسويسرا فلأنها أصبحت المقر الأوربي للأمم المتحدة حيث تعقد غالبية المؤتمر إت الدولية، ومند ذاتك الحين بدأت وزارة الخارجية المصرية تعلن عن مسابقات اختيار الملحقين الصحفيين (٤٠)

وأن تتبع تجربة الإعلام العربي في الخارج على مدى عقدين الستينيات والسبعينيات تثبت أن تغيير مديري المكاتب وتبديلهم لم ينجح في إزالة وقائع الفشل الذي مازال يحيط بالعملية الإعلامية فإن عملية التغيير إذا أريد لها أن تتجح لابد أن تتجه إلى تغيير السياسة الإعلامية ومنطلقاتها الأساسية وإلى تبديل أساليب العمل الإعلامي وأدواته إلى استكشاف آفاق جديدة لم يجرؤ المسئولون الإعلاميون على استكشافها من قبل (13).

وأصبح الإعلام الخارجي علما له منطقه وفلسفته التي تتشابك مع علوم حديثة أخرى مثل علم النفس وعلم الاجتماع والاقتصاد والسياسة وغيرها من العلوم ولم تعد مهمة رجل الإعلام مجرد توزيع النشرات وإلقاء المحاضراتأو عرض أفلام سينمائية للتعريف ببلده عند الدول الأخرى، فالإعلام ليس إرسالا فقط بل استقبالاً أيضاً من هنا يتحتم على الإعلام أن يعرف نوعية الشعب الذي يخاطبه وتراثه وحضارته وأوتاره الحساسة التي يمكن أن ينضرب عليها حتى يصل إلى قلوب المتلقين وعقولهم (٢٠).

### منطقة الإعلام الخارجي:

للإعلام الخارجي منطقه الخاص فالإعلام الخارجي ليس هو الدعاية الخارجية وإنما هو رسالة موجهة إلى جمهور يفترض فيه الوعي والإدراك وبالتالي يجب استبعاد فكرة أو مكان التلاعب بعقلية هذا الجمهور وإنما احترام هذه العقلية من خلال إدراك احتياجاتها الفعلية ثم تقديم الحقائق والمعلومات الصحيحة لها بلا تزييف أو تحريف أو مبالغة وإلا فالعاقبة وخيمة إذا تم اكتشاف عكس ذلك حيث ينقد الإعلام الخارجي مصر وبالتالي يكون المخطط الإعلامي قد خسر معركته قبل أن تبدأ أو تجدر الإشارة إلى أنه لا محل إطلاقاً لمفهوم (التهويل والتهوين) في الإعلام الخارجي لارتباطه بالحرب النفسية والشائعات كأحد أدواتها التي يجب أن تكون أبدا أداة من أدوات الإعلام الخارجي.

وقد شهد الإعلام الخارجي في الفترة ما بين ١٩٧٣ – ١٩٧٧ الطوراً كبيراً في مجال الإعلام الخارجي وخاصة فيما يتعلق بفتح المكاتب الخارجية لكن هذا التطور لم ينبع من داخل الهيئة العامة للاستعلامات بقدر ما كان نتيجة مباشرة لتوجيهات رئيس الجمهورية وبيان رئيس الوزراء أمام مجلس الشعب في سنة ١٩٧٥ وهذا يدل على أن الهيئة تتخل عن سلوكها كهيئة حكومية روتينية تتصرف بناءا على ما يصدر إليها من توجيهات عليا ولا تملك في يدها زمام المبادرة النابع من فهمها واستيعابها الفكري لدورها الحضاري وبناءا على توجيهات رئيس الجمهورية آنذاك وبيان رئيس الوزراء تم إنساء مكاتب إعلامية في الولايات المتحدة الأمريكية (واشنطن – كندا – السويد – استراليا – إيطاليا) وذلك بهدف تدعيم علاقتنا مع العالم الغربي أما بالنسبة لدول الكتلة الشرقية فقد تم فتح مكاتب إعلامية في تشيكو سلو فاكيا أنذاك – ألمانيا الشرقية، حتى لا نفقد أثرنا الإعلامي تماماً في هذه الدول التي تؤثر الثيراً مباشراً في مجريات السياسة العالمية وخاصة فيما يتعلق تأثيراً مباشراً في مجريات السياسة العالمية وخاصة فيما يتعلق بقرارات مجلس الأمن وبالجمعية العامة للأمم المتحدة.

أما بالنسبة لدول عدم الانحياز فقد تم فتح مكاتب إعلامية في (الأرجنتين – إيران – الفلبين وهي دول تكاد تشترك مع الدول الأفريقية في مجال البحث عن الشخصية المتميزة بين القوتين العظمتين ولذلك أنشأت الهيئة مكاتب جديدة في كينيا-السنغال-نيجيريا- إثيوبيا) وعلى هذا تكون الهيئة في تلك الفترة الحساسة من تاريخ مصر الحديث قد نجحت في نشر رسالتها الإعلامية في مناطق لم تصل إليها من قبل سواء في المجال الأفريقي أو في مجال دول عدم الانحياز (عنه).

ونستطيع القول بأن صوتنا الإعلامي كان ممثلاً في خمس دول غربية و عاصمة واحدة في أوروبا الشرقية و عاصمة واحدة في دول عدم الانحياز و عاصمة واحدة إفريقية ثم عاصمتين عربيتين ويدل ذلك على سوء توزيع مكاتبنا الإعلامية الخارجية وذلك لأن هناك دول في أوربا الشرقية بعد حرب ١٩٧٣ و هما تتعاطف مع قضيتنا مباشرة مثل (رومانيا – تشيكوسلوفاكيا – المجر)(٥٠٠).

وأصبح الآن لم يعد بمقدور أي طرف دولي العيش بمعزل عن الآخرين، كما أثبت التاريخ والواقع خطأ سياسات الستار الحديدي والانغلاق على الذات أو سياسات الباب المغلق ومن هنا أصبحت الأطراف الدولية جميعاً تعيش في حالة تفاعل مستمر ومتبادل فيما بينها.

كما أننا نعيش أيضاً ما يطلق عليه البعض اسم (مجتمع المعلوماتية) أو الموجة الثالثة، فالسمة الأساسية لمجتمع اليوم أننا نعيش عصر المعلومات(٢٠٠).

كل هذا يعني أننا سوف نعترف بحقيقة مؤداها أن العالم الذي نعيش فيه سوف يتغير بسرعة فائقة وأننا لن نستطيع فهم الثقافة والمجتمع دون التدخل والتعامل مع ظاهرة العولمة وحتى الإنسان المحلي عليه الاعتراف بالعولمة والتغيير الذي يشهده وأن العولمة تزداد في ظل تدفق رأس المال والتكنولوجيا الحديثة والأفكار والتخيلات العديدة من الأشياء الأخرى التي يشهدها العالم

لذلك فقد انتشرت مكاتبنا الإعلامية في الكويت والمغرب والسودان والبحرين وأبو ظبي وأن هذا الانتشار كان نتيجة الروح القومية التي سرت في العالم العربي في أعقاب حرب ١٩٧٣ ولكنه انحسر في أعقاب مبادرة السلام نتيجة للتحريض الذي مارسته بعض الدول العربية على قطع السياسة مع مصر وكان هذا التمزق العربي خسارة فادحة والدليل على ذلك الصورة الإعلامية المشوهه التي يراها العالم الخارجي للدول العربية (١٩٠٠).

### الإعلام الخارجي: المفهوم والوظيفة في الوقت الحاضر:

في إطار مواكبة الإعلام المصري لأهم التطورات التي تحدث في العالم وحتى يمكن مواجهة التحديات المفروضة علينا ينبغي الاستمرار في التزامنا بالركائر الأساسية الآتية:

تبني سياسات وإستراتيجيات واضحة تنبع منها أهداف محددة لمواجهة هذه التحديات على أن يشترك في تحديد هذه الإستراتيجيات والسياسات والأهداف رجال الإعلام والأكاديميون المهتمون بالعمل الإعلامي.

- 1- الاستمرار في دعم وتطوير إمكانيات العمل الإعلامي عن طريق إحداث تطوير بنائي شامل لوسائل الإعلام.
- ٢- نشر المزيد من مكاتب الإعلام الخارجية وفتح المكاتب التي تم عليها لإيصال صوت مصر إلى كافة ربوع الأرض حتى يظل صوتها مسموعاً.
- ٣- الاهتمام بتحقيق الديمقر اطية والحرية الإعلامية بما يعني الاستجابة للحقوق الإعلامية والاتصالية للجمهور.
- ٤- تعظيم وتدعيم مصداقية الخطاب الإعلامي الوطني بالالتزام بالموضوعية والحقيقة والمصارحة.
- ٥- تفعيل الدور الذي تقوم به مكاتبنا الإعلامية في الخارج عبر وسائل الإعلام العالمية.
- ٦- تشجيع التعاون الإعلامي المشترك والعمل على حشد أكبر قدر من الاستثمارات العربية الحكومية والخاصة لدعم البنية الأساسية للاتصال والإعلام في الوطن العربي<sup>(٤٩)</sup>.

والإعلام الخارجي هو واحد من الأدوات التي تستخدمها الدولة في تنفيذ سياستها الخارجية باعتبار أن هناك العديد من الأدوات التي يمكن للدولة استخدامها في تحقيق أهدافنا في المحيط الخارجي في تعاملها مع النظام الدولي. ويمكن النظر إلى الإعلام الخارجي على أنه أداة دعم ومسائدة للسياسة الخارجية ويتطلب ذلك:

- الفهم الواعي لأبعاد السياسات والتوجيهات الخارجية والأهداف المرجوة.
- ٢- وضع إستراتيجية إعلامية واضحة الأبعاد بما يتفق مع متطلبات السياسة الخارجية.
- ٣- وجود كوادر إعلامية قادرة على تنفيذ المهام الإعلامية وواعية بأبعاد الحركة المطلوبة إعلامياً لتلبية متطلبات السياسة الخارجية (٠٠).

### وتندرج الأهداف التي يعمل الاتصال الدولي على تحقيقها في إطار ثلاث وظائف هي (١°):

- ١- الوظيفة الإعلامية.
- ٢- الوظيفة الحضارية.
- ٣- وظيفة مساندة السياسة الخارجية.
- وفي مجال الإعلام الخارجي تباشر الهيئة العامة للاستعلامات نشاطها في المجال الجوي من خلال خمس قنوات هي (٢٥):
- ا- مكاتب الإعلام الخارجية التي تعتبر الامتداد والوجود الإعلامي القومي حيث أنها نافذة مصر المفتوحة على الرأى العام العالمي.
- ١- المركز الصحفي للمراسلين الأجانب تقوم مصر من خلاله بالإعلام عن سياستها الخارجية في مختلف دول العالم والمقيمين والمعتمدين في مصر.
- ٣- العلاقات الخارجية تحقق الهيئة من خلال هذه القناة من الاتصال بشعوب العالم.
- ٤- الإدارة العامة لجمعيات الصداقة والمؤتمرات وتقوم هذه الإدارة بتزويد الأفراد والهيئات والجامعات والمدارس الأجنبية بالمواد الإعلامية المناسبة وإعطاء صورة عن التراث المصرى.
- ٥- الإدارة العامة لأبناء الوطن بالخارج وتهتم بالمصريين في الخارج عن طريق تزويدهم بالمواد الإعلامية المختلفة.

ومن الممكن اعتبار مكاتب الإعلام الخارجي إحدى الدوائر المعنية أيضا بإبراز صورة المسلمين العرب وكافة الجاليات العربية وتحسين الصورة التي رسمها الغرب وإسرائيل في تشويه صورة الإسلام والمسلمين بعد أحداث ١١ سبتمبر وأن إسهام المسلمين في القرارات الخاصة بالتغطية الإعلامية التي تقدمها أي من وسائل الإعلام ضئيل ويرجع ذلك إلى أن معظم الأنباء التي يتم نشرها وبثها عبر وسائل الإعلام المحلية يقوم بتحريرها صحفيون ليست لديهم خبرة كافية لكيفية تقديم معلومات إسلامية دينية من شأنها تحسين صورة الإسلام والمسلمين ولا تتوافر لديهم سوى معلومات خاطئة عن الإسلام وأن يسعوا إلى سلوك الطرق التي يتم من لما يدعو إليه الإسلام وأن يسعوا إلى سلوك الطرق التي يتم من خلالها عرض حقيقة الإسلام.

### رؤية مستقبلية:

لقد اختلف دور المكتب الإعلامي اختلافاً نوعياً وكيفياً يتناسب في وقتنا الحاضر والمعاصر عن دوره التقليدي السابق والذي كان بلا شك يناسب عصره وظروفه وأهم ملامح هذا الاختلاف أن أي مكتب إعلامي في الوقت الحاضر هو بمثابة مكتب علاقات عامة Public Relation يستخدم كل الأساليب والأدوات لرسم صورة إيجابية لمظاهر الحياة والمجتمع لبلاده في دولة المقر بأبعادها الحضارية والتاريخية والثقافية والسياحية، وإبراز منجزاتها الحديثة وتزويد شرائح المجتمع المستهدفة بدولة المقر بالمعلومات الصحيحة والحقائق والأخبار الصادقة.

أي أن المكتب الإعلامي الخارجي يقوم بمخاطبة العقل ضمن عملية اتصال موضوعية ومجردة وحيادية بشكل عام هدفها استقطاب مشاعر الناس في الخارج عن طريق إعلامهم بالحقائق المدعمة بالبيانات والمعلومات والأرقام الصحيحة.

وعن طريق كل ذلك يمكن مواجهة كل الادعاءات الكاذبة والافتراءات التي تتناولها وسائل الإعلام الأجنبية من أجل تشويه صورة المجتمع المصري وإظهارها على خلاف الحقيقة للرأي العام الدولي كما لاحظنا خلال الفترة القليلة الماضية من تداعي بعض وسائل ووكالات الإعلام الأجنبية على نشر العديدة من الموضوعات والقضايا التي تظهر المجتمع المصري وتسيئ إليه على أنه يجتمع به ما يخالف حقوق الإنسان وكبت للحريات وعدم القدرة على التعبير عن الرأي بشكل ديمقر الحي وكذلك عمليات تعذيب مستمرة بالمجتمع المصري عن طريق السطلات المختصة وهذا خلاف للحقيقة وما كان من الهيئة العامة للاستعلامات إلا بالرد على هذه الأكاذيب والمطالبة بالتصحيح وضرورة تحري الدقة والحقيقة وعدم تناول المعلومات التي من مصادر رسمية معتمدة وهذا لا يكفي كإجراء وقائي لعدم حدوث مثل هذه الانتهاكات الإعلامية من جانب بعض الوسائل الأجنبية.

### ويمكن للمكاتب الإعلامية المصرية الخارجية أن تقوم بمجموعة من الأدوار من شأنها تفعيل دورها وهي:

- 1- الترويج للاستثمار في مصر وخاصة في هذه الفترة التي تشهد مصر فيها مشروعات استثمارية عملاقة وتعريف كافة المستثمرين في دول العالم بهذه المشروعات.
- ١ الترويج للسياحة في مصر وتعريف السياح بكافة الاسهيلات التي تقدم لهم وتعريفهم بأماكن السياحة المصرية والسياحة العلاحية
- ٣- الترويج لمدينة الإنتاج الإعلامي ونظراً لامتلاك مصر تجربة متميزة عن التجربة التي شهدها الإعلام الفضائي العربي.
- ٤- الترويج للتعليم (الجامعي في مصر حيث أن هناك سباق محموم بين الدول خاصة بعد إنساء الجامعات الخاصة بها).
- ٥- التُعريفُ والترويج للقرية الذكية ودعوة الشركات في مجال الكمبيوتر والإنترنت.
  - ٦- الترويج الأستقدام العمالة المصرةي الماهرة.
- الترويج للعلاج في مصر حيث أن مصر بها كفاءات طبية ماهرة وكذلك مستشفيات على أعلى مستويات من حيث الكفاءات
  - ٨- الترويج للمنتجات المصرية التي تشتهر بها مصر
- 9- توضيح المشروعات العملاقة آلتي تنجزها مصر على أرض الواقع وإبرازها للرأي العام الدولي للتعريف بخطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية على أرض مصر.

### نماذج لبيانات الهيئة

#### في الرد على الادعاءات والأكاذيب

### بيان تحليلي للهيئة العامة للاستعلامات حول الهجوم الإرهابي بالبدرشين واعتداء الغردقة (١٥٠):

في خلال ساعات قليلة من اليوم الجمعة ١٤ يوليو ٢٠١٧، وقع بمصر هجوم إرهابي بمحافظة الجيزة على إحدى سيارات الشرطة أسفر عن استشهاد من أفرادها، كما وقع اعتداء بسلاح أبيض على سائحين بأحد المنتجعات السياحية بمدينة الغردقة أدى إلى سقوط ضحيتين ألمانيتين وإصابة ٤ آخرين، كلهم من الأجانب. أو لاً: الهجوم على الشرطة:

تشير الإحصائيات الخاصة بالعمليات الإرهابية في مصر خلال الأعوام الأربعة الأخيرة إلى أن قوات الشرطة كانت هي الهدف الأبرز في الهجمات الإرهابية بجانب القوات المسلحة.

إلا أن الهجمات الإرهابية على قوات الشرطة ومقراتها وبالرغم من استمرارها، فهي قد شهدت تغيراً ملموساً خلال العامين الأخيرين، تمثل في عجز التنظيمات الإرهابية عن المضي في سياسة استهداف مديريات الأمن وأقسام ومراكز الشرطة، بعد التفجيرين الكبيرين اللذين أصابا مديريتي أمن الدقهلية والقاهرة عامي ٢٠١٣ و ٢٠١٤. وقد انتقلت المجموعات الإرهابية إلى الهجمات بالعبوات الناسفة في شمال شرق سيناء أو بالأسلحة النارية في بقية أنحاء الجمهورية، على الدوريات الأمنية الثابتة أو المتحركة.

### ويعكس هذا التغير عدداً من الدلالات والنتائج، أبرزها:

- \*\* تزايد قدرة الشرطة المصرية على حماية مقارها من مديريات أمن وأقسام ومراكز وإدارات، والتي تصل أعدادها إلى عدة مئات والعاملين بها لعشرات الآلاف، مما أوقف قدرة المجموعات الإرهابية على مهاجمتها بالعبوات أو بالعمليات الانتحارية أو بالأسلحة النارية.
- \*\* أنه بالرغم من وقوع عديد من الهجمات الإرهابية على الدوريات الأمنية الثابتة أو المتحركة، فإن عددها المحدود بالقياس إلى الألاف من هذه الدوريات التي تتمركز أو تجوب أنحاء البلاد يومياً، يؤكد التراجع والضعف الملحوظين في القدرة البشرية والتسليحية للمجموعات الإرهابية بفعل الضربات الأمنية المتلاحقة، وينفي ما يشاع ويعتقده البعض من تهديدها الجاد للأوضاع الأمنية في مصر.
- \*\* أن التوزيع الجغرافي للهجمات الإرهابية على الدوريات الأمنية الثابتة أو المتحركة، يشير إلى أنها لا تشمل غالبية مناطق الجمهورية، بل تنحصر في شمال شرق سيناء حيث المجموعات الإرهابية التابعة لداعش، وبعض المناطق بالقاهرة الكبرى وبخاصة في أطراف محافظتي الجيزة والقليوبية وهي معروفة تاريخياً بوجود نشاط تنظيمي لجماعة الإخوان وحلفائها من الجماعات الإرهابية الأخرى.
- \*\* أنه في الغالبية الساحقة من الهجمات الإرهابية على الدوريات الأمنية الثابتة أو المتحركة، نجحت الشرطة في القبض على مرتكبيها وتقديمهم للقضاء الذي أصدر أحكامه بالإدانة عليهم.

ثانياً: الاعتداء على السياحة

قبل التطرق إلى التحليل العام للاعتداءات على السياحة في مصر خلال السنوات الأخيرة، يجب التوقف عند نقاط مهمة تتعلق باعتداء الغردقة الذي وقع اليوم:

- \*\* أن سلطات التحقيق لم تعلن بعد نتائج استجوابها للمعتدي الذي ألقي القبض عليه، ودوافعه لارتكاب الاعتداء وما إذا كان ذا طبيعة إرهابية أم لا.
- \*\* لفتت بعض المصادر النظر إلى أن الضحيتين من الأجانب المقيمين بالغردقة حيث تعملان، وهو ما سوف يكون له محله في التحقيقات ودوافع الاعتداء وطبيعته.
- \*\* أنّ الاعتداء تم في منتجع سياحي بوسط المدينة وملاصق لأحد الشواطئ العامة من حيث أتى المعتدي سباحة، وهو ما يعكس أمرين: الأول، عدم قدرة المعتدي على دخول المنتجع بصورة طبيعية نظراً للتأمين المشدد على كافة القرى والمنتجعات السياحية بمحافظة البحر الأحمر خصوصاً ومصر عموماً والثاني، أن الغالبية الساحقة من نحو ٢٦٠ قرية ومنتجع سياحي بمحافظة البحر الأحمر، تقع في مناطق شاطئية خاصة تتمتع بقدر كبير من الحماية الطبيعية والتأمين الشرطي.
- \*\* أن وقوع هذا الاعتداء بالسلاح الأبيض كسابقة الذي وقع في الغردقة عام ٢٠١٦ ولم يوقع أي قتلى، يشير إلى أنها وقائع فردية نادرة، لا يملك القائمون بها أي إمكانيات تسليحية أو تنظيمية لتنفيذ اعتداءات أكبر.

أما عن وقائع الاعتداءات الإرهابية على أهداف سياحية في مصر خلال الأعوام الأربعة الأخيرة، فهي تشير إلى مجموعة مهمة من الدلالات والنتائج، أهمها:

- أن الهجمات الإرهابية على أهداف سياحية في مصر قد تراجعت بصورة كبيرة للغاية منذ عشرين عاماً، حيث وقع الهجوم الإرهابي في معبد حتشبسوت بغرب الأقصر في نوفمبر 199٧ والذي أسفر عن ٥٩ ضحية.
- في خلال الأعوام الأربعة الأخيرة لم تتعرض السياحة والسائحين في مصر سوى لهجمات محدودة بعضها بالأسلحة البيضاء، أسفرت عن عدد محدود من الضحايا.

- وقعت بعض الهجمات الإرهابية المحدودة في مناطق سياحية، ولكنها استهدفت تمركز ات أمنية ثابتة أو متحركة فيها وليس السائحين أو المواقع السياحية وأدى بعضها لخسائر محدودة بينما تم إفسال البعض الآخر، مثلما عام ٢٠١٥ في معبد الكرنك بالأقصر ومنطقة الأهرامات.
- يعد تفجير الطائرة الروسية التي أقلعت من مطار شرم الشيخ في أكتوبر ٢١٠٥ هو الهجوم الإرهابي الأكبر خلال السنوات الأربع الماضية، وهو لايزال محلاً لتحقيقات مصرية وروسية مشتركة. وقد نتج عنه تشديد الإجراءات الأمنية في كافة المطارات المصرية بمشاركة دولية واسعة، وهو ما أسفر عن نجاحات ملحوظة كان آخرها رفع السلطات الأمريكية الحظر على اصطحاب أجهزة الكمبيوتر المحمولة وغيرها من الأجهزة الإلكترونية، بالجزء المخصص للركاب على الطائرات المتجهة للولايات المتحدة لرحلات شركة مصر للطيران، وغيرها من الرحلات الذاهبة إليها من مطار القاهرة.
- أن التراجع الواضح في الاعتداءات الإرهابية على السياحة والسائحين في مصر خلال السنوات الأخيرة، يؤكد ما سبق استنتاجه من التراجع والضعف الملحوظين في القدرة البشرية والتسليحية للمجموعات الإرهابية بفعل الضربات الأمنية المتلاحقة، وينفي ما يشاع ويعتقده البعض من تهديدها الجاد للسياحة في مصر.
- أن مراجعة الهجمات الإرهابية التي وقعت خلل العامين الأخيرين في بلدان مختلفة، وبخاصة في فرنسا عامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦، وفي بلجيكا وتركيا وألمانيا وبريطانيا، تشير إلى أن الضحايا من السائحين الأجانب في هذه البلدان كان كبيراً للغاية، ففي اعتداء نيس بفرنسا كان هناك ضحايا من ٢٧ دولة وفي اعتداء بروكسل كان الضحايا من ١١ دولة، بخلاف المواطنين. ولم تستنج تحليلات وكتابات جادة لهذه الاعتداءات الإرهابية في تلك الدول، أن هناك تهديداً للسياحة فيها كما يسعى البعض للترويج لهذا فيما يخص مصر.

لم يكتف بيان الهيئة العامة للاستعلامات الأول بإدانة الوكالات الأجنبية في مسألة الأرقام فقط بل انتقد كذلك اللغة المستخدمة في التعطية الخبرية.

لام بيان الهيئة العامة للاستعلامات على "بي بي سي" تعليقها على اقتباس من بيان الداخلية حول الواقعة بـ"العناصر التي وصفتها بالإر هابية" مما اعتبرته الهيئة إشارة إلى عدم موافقة الشبكة على وصف الوزارة لمنفذي الهجوم بـ"الإر هابية" ولام على رويترز كذلك استخدامها لفظ Militants "مقاتلين" التي اعتبر ها ضياء رشوان رئيس الهيئة تحمل مدلولاً إيجابياً بدلاً من "إر هابيين".

رشا عبد الله الأستاذ والرئيس السابق لقسم الصحافة والإعلام بالجامعة الأمريكية في القاهرة قالت "إن المعيار المهني يفرض على الصحفي استخدام ألفاظ حيادية مثل "قتيل" أو "مقاتل" بدلاً من الألفاظ المحملة بالأحكام "شهيد" و"إرهابي".

ومن حق المواطن أن يحتسب القتلى عند الله شهداء ولكن الصحفى لا يمتلك ذلك".

واعتبر أحد المراسلين الأجانب في مصر أن بيان الهيئة العامة للاستعلامات ينم عن "أسلوب أبوي فضلاً عن التحدث بشكل مهين إلى المراسلين الأجانب" المراسل الذي تحدث لـ"مدى مصر" مفضلاً عدم ذكر اسمه قال "عندما تقع حادث كبير تهاجم الدولة من ينقل المعلومات بدلاً من المسئول عنه، وذلك في محاولة من جانبها لإخفاء ما جرى"، وأشار إلى أن الصحفيين أصبحوا يلجأون إلى مصادر أخرى غير بيانات وزارة الداخلية للتأكد من دقة المعلومات وذلك بعدما فقدت بيانات وزارة الداخلية مصداقيتها وذلك بعد أن تبين نشرها لمعلومات غير صحيحة في حوادث سابقة "مثل مقتل الطالب الإيطالي جيوليو روجيني" أو "تفاصيل المعارك الدائرة في شمال سيناء"(٥٠).

بيان: ضياء رشوان يكشف دور الهيئة العامة للاستعلامات في معركة اليونسكو (١٠٠٠): قال ضياء رشوان رئيس الهيئة العامة للاستعلامات أن معركة انتخابات اليونسكو لا تدار من قبل وسائل الإعلام وأن وزارة الخارجية المصرية أدارت هذه المعركة وبذلت كل الجهود الممكنة لدعم السفيرة مشيرة خطاب للفوز بمنصب المدير العام لليونسكو. وأضاف في لقاء تليفزيوني ببرنامج المواجهة المذاع على قناة Extra News مساء الثلاثاء بأن الانتخابات مغلقة وتدور بين دول لها ممثلين في المنظمة لافتاً لدور الهيئة العامة للاستعلامات في دعم مشيرة خطاب من خلال لقاء مع المراسلين الأجانب ومع السفير محمد العرابي رئيس حملة دعم خطاب لليونسكو وفي نادي المراسلين.

#### حوار رئيس هيئة الاستعلامات ضياء رشوان مع قناة النهار (٥٥):

قال ضياء رشوان، رئيس الهيئة العامة للاستعلامات، في حواره مع الكاتب الصحفى خالد صلاح، رئيس مجلس إدارة وتحرير "اليوم السابع" ببرنامج "آخر النهار" إن هناك تقصيرا بعض الشيء في توضيح الحقائق بمصر لمواجهة المراعم والشائعات التي تروج، موضحا أن مرشد الجماعة الإرهابية السابق محمد مهدى عاكف توفي في القصر العيني الفرنساوي بعد رعاية دامت ٤ أشهر وكان قبلها يعالج في مستشفى المعادي العسكري لأكثر من عامين، في غرفة جوار غرفة الرئيس الأسبق محمد حسني مبارك، بينما يروج المغرضون أنه توفي داخل محبسه نتيجة الإهمال الطبي و هذا مخالف للحقيقة تماماً.

وأضاف أن جوهر حروب الجيل الرابع هي صناعة الصورة أو التلاعب بها عبر وسائل الإعلام والتواصل والتكنولوجيا الحديثة وهي ليست من الحروب التقليدية، مشدداً على ضرورة أن نكون على قدر كبير من المعرفة بخطورة هذه الحروب التي تهز أركان الدولة، وتابع وأن هز أركان الدولة أو تعديلها أمر صعب للغاية.

ولفت الانتباه إلى أنه يتشاور مع كل من يثق في خبرته بشأن ملف حقوق الإنسان من أجل إعداد رد قوى على تقرير "هيومان رايتس ووتش"، التي تتعلق بالأوضاع في مصر، مشدداً على أنه لا يوجد بلاغ واحد في مصر عن التعذيب في السجون رغم ما يروج خارجياً فضلاً عن أعداد المساجين المبالغ فيها.

وطالب بدعم دور الهيئة خارجياً من كل من لديه القدرة المادية أو الفكرية أو المعرفية نظراً لقوة المعركة ولتحسين صورتنا في الخارج.

وأضّاف أن تغيير صورة مصر خارجيا يحتاج إلى وقت، ولكن لابد من أن يبدأ العمل في ذلك على وجه السرعة نظرا لحساسية المرحلة.

ونوه إلى أنه يتحدث مع المؤسسات من منطلق كونه صحفي أيضاً وأشار إلى أنها المرة الأولى الذي يحدث فيها تنسيق بين مكتب المراسلين الأجانب وبين قطاع الإعلام الداخلي المصري من أجل زيارة المشروعات القومية الكبرى بالبلاد وتوفير المعلومات الصحيحة والرسمية، وأضاف أن هناك خلل في المقارنة بين عمل مكاتب الهيئة العامة للاستعلامات في الداخل والخارج لأنه من يعمل خارج مصر حالياً من الإعلاميين ٩ أشخاص موزعين على ٦ قارات

وفي الولايات المتحدة الأمريكية إدارة واحدة ومكتبة في العاصمة واشنطن وأوضح أن الهيئة العامة للاستعلامات بدأت في الخارج بـ ٦٩ مكتباً ثم بعد الثورة انخفض إلى ٣٦ مكتباً ثم مؤخراً ٩ فقط.

وعن علاقة الهيئة العامة للاستعلامات ووزارة الخارجية قال أنها علاقة تكاملية وتابع لا يوجد أي تماس بيننا وبين وزارة الخارجية أو تقاطع في المهام بل هي مهام تكاملية (١٩٥٠).

إذن بذلك يجيب على التساؤل الخاص به إلى أي مدى يوجد تعاون بين الهيئة العامة للاستعلامات ووسائل الإعلام الوطنية في إبراز دور الهيئة في الرد على الادعاءات والأكاذيب ولابد من وجود سياسة تكاملية بين وسائل الإعلام المصرية في الداخل والخارج والهيئة العامة للاستعلامات وكذلك بين وزارة الخارجية المصرية ويكون الهدف واحد لكل هذه المؤسسات وهو بحث كيفية رسم صورة حقيقية وصادقة عن المجتمع المصري.

ويبرز هنا دور رئيس الهيئة الذي دعا المراسلين الأجانب في زيارة العاصمة الإدارية الجديدة وكذلك المسروعات التنموية العملاقة للتعرف على حقيقة الأمر. ونقل صورة واقعية صادقة عن الإنجازات في مصر للعالم الخارجي من خلال المراسلين الأجانب.

بعد أن أصدرت الهيئة العامة للاستعلامات يوم السبت ٢١ أكتوبر بيانا حمل احتجاجاً شديد اللهجة على تغطية كل من وكالة رويترز وشبكة BBC لجريمة الواحات البحرية الإرهابية، التى وقعت مساء الجمعة ٢٠ أكتوبر، وجه رئيس الهيئة، ضياء رشوان، بتوجيه خطابين للمؤسستين تم تسليمهما لمديري مكتبيهما بالقاهرة يوم ٢٤ أكتوبر، طالبهما فيه بتصحيح أعداد شهداء تلك الجريمة الإرهابية غير الدقيقة والمبالغ فيها، التي وردت في تغطيتهما لها وأخبار هما العاجلة عنها، وفقاً لما ورد في البيان الرسمي لوزارة الداخلية المصرية والذي حددهم بستة عشر شهيداً أورد أسمائهم جميعاً، بالإضافة لضابط مفقود واحد.

وظلت الهيئة في تواصل مستمر ومباشر مع مسئولي كل من وكالة رويترز وشبكة BBC، حرصاً منها على تحرى الدقة وتطبيق القواعد المهنية المتعارف عليها دولياً، ضمن دورها في تسهيل عمل كافة المراسلين الأجانب المعتمدين في مصر. وقد أسفر كل هذا عن قيام وكالة رويترز وشبكة BBC باعتماد عدد الشهداء المعلن رسمياً من وزارة الداخلية المصرية دون أي تقديرات أخرى في تغطياتهما للشئون المصرية المتصلة بجريمة الواحات، بعد أن تأكدت صحته.

فنشرته شبكة BBC في خبر لها يوم ٢٧ أكتوبر بعنوان: "مقتل ١٣ مسلحا" في اشتباكات مع قوات الأمن المصرية بطريق الواحات، بينما نشرته وكالة رويترز يوم ٢٨ أكتوبر ضمن خبر بعنوان: (مصر تعلن عن تعديلات على المستويات الأمنية).

فى ظل هذا، استقبل رئيس الهيئة بمكتبه يوم الأحد ٢٩ أكتوبر كل من باتريك ماركى مدير مكتب وكالة رويترز بمصر أكرم شعبان مدير مكتب شبكة BBC بمصر، حيث جرى حوار صريح وبناء مع كل منهما. وقد تم التأكيد فى اللقاءين على حرص الهيئة والمؤسستين الإعلاميتين العالميتين على الالتزام بالاعتبارات والقواعد المهنية المستقرة دولياً فى العمل الصحفى والإعلامى. وأكد رئيس الهيئة فى اللقاءين على الحرص المستمر على إتاحة أوسع مساحة من الحرية وتوفير المعلومات فى وقتها المناسب لكافة الصحف ووسائل الإعلام المصرية والأجنبية فى مصر لتمكينها من ممارسة عملها وفق الاعتبارات والقواعد المهنية المستقرة المشار إليها.

واعتبر رئيس الهيئة في نهاية اللقاءين، أن اعتماد كل من وكالة رويترز وشبكة BBC للعدد المصرى الرسمى الشهداء جريمة الواحات الإرهابية في أخبارهما اللاحقة بعد انتهاء التغطية العاجلة لها والتي تضمنت أرقاماً غير دقيقة، بمثابة تصحيح لها ورجوع منطقى إلى المصادر الرسمية المصرية بشأنها (٥٩).

أكدت الهيئة العامة للاستعلامات، اعتماد وكالة رويترز وشبكة BBC، عدد الشهداء المعلن رسميًا من وزارة الداخلية المصرية في حادث الواحات، دون أي تقديرات أخرى في تغطياتهما للشئون المصرية المتصلة بجريمة الواحات؛ بعد أن تأكدت من صحته.

ونشرت شبكة BBC يوم ٢٧ أكتوبر خبرًا بعنوان: ("مقتل ١٣ مسلحا" في اشتباكات مع قوات قوات الأمن المصرية بطريق الواحات)، ووكالة رويترز يوم ٢٨ أكتوبر نشرت خبرًا بعنوان: (مصر تعلن عن تعديلات على المستويات الأمنية).

واعتبر رئيس الهيئة العامة للاستعلامات ضياء رشوان أن اعتماد كل وكالة رويترز وشبكة BBC للعدد المصري الرسمي الشهداء جريمة الواحات الإرهابية في أخبار هما اللاحقة بعد انتهاء التغطية العاجلة لها والتي تضمنت أرقامًا غير دقيقة، بمثابة تصحيح لها ورجوع منطقي إلى المصادر الرسمية المصرية بشأنها (٦٠).

ويشير ذلك أن دور الهيئة هو دور حيوي في الراد على الأكاذيب والادعاءات التي تنشر وتبث ضد مصر وقامت به الهيئة العامة للاستعلامات من منطلق مسئوليتها الاجتماعية تجاه الرأي العام المحلي والرأي العام الدولي لإبراز الحقيقة أمام الرأي العام الدولي والعالمي، وتحسين صورة مصر في الخارج.

رشوان أمام إفريقية البرلمان: على المسؤولين مواجهة المراسلين الأجانب ونواجه حروباً من الجيل الرابع: أشار ضياء رشوان: رئيس الهيئة العامة للاستعلامات خلال اجتماع لجنة الشئون الإفريقية بمجلس النواب إلى وجود ٧ مكاتب للهيئة في الجزائر والمغرب وأوغندا وجنوب أفريقيا ونيجيريا وإثيوبيا والسودان بالإضافة إلى مطالبة رئاسة الوزراء بافتتاح ٣ مكاتب أخرى في الكونغو والسنغال وتنزانيا موضحاً أن مهمة هذه المكاتب ليس فقط متابعة ما ينشر من أخبار خصوصاً أنه أصبح أمراً سهلاً.

وتابع أما عن أفريقيا نحتاج الأمر يستلزم جهداً من الجميع لكي تصل صورة القارة الحقيقية والإيجابية إلى مصر لأن ذلك يؤثر بشدة في قرارات صانع القرار وواجب على الإعلام المصري تصحيح مشهد أفريقيا بالداخل.

وقال رشوان: أن التصنيف الدولي لمصر في كثير من الجداول والإحصائيات متأخر وعلينا دراسة الأمر بدلاً من الشكوى منه ومعرفة الأسس التي توضع عليها هذه الجداول والتصنيفات.

وأوضح أن هناك ٣ مستويات للتعامل مع تغيير الصورة وهي المشهد الإعلامي ومنظمات حقوق الإنسان ومراكز الأبحاث وكل مستوى منهم يحتاج إلى طريقة مختلفة في التعامل.

وحول إعداد الملحقين الإعلاميين الممثلين للهيئة في الخارج أضاف أننا لن نعتمد على إدارة المرشح للغة فقط فنحن نحتاج إلى خبراء وليس إلى مترجمين لأن الملحق مهمته التواصل مع جميع الأطراف في البلد المتجه إليها ومن نرسلهم سوف يكونوا خبراء.

وبذلك نجيب على التساؤل الثالث وهو إسهام الهيئة العامة للاستعلامات وتحسين صورة مصر في الخارج ونقل صورة ذهنية صحيحة وكذلك إجابة عن السؤال الخامس إلى أي مدى يوجد تعاون بين هيئة الاستعلامات ووسائل الإعلام الوطنية الأخرى لمواجهة الادعاءات والأكاذيب التي تنشرها وسائل الإعلام الأجنبية حيث أن ذلك يتضمن تضافر كافة الجهود لمواجهة هذه الوسائل الإعلامية الاجتماعية والرد عليها.

وكشف رشوان عن أنه سيكون هناك تعامل قريباً مع بعض شركات العلاقات العامة الدولية لتحسين صورة مصر في الخارج وسيتم التوسع في ذلك مضيفاً لدينا عيب هائل جاد في الهيئة وهو أننا لا علاقة لنا بوسائل التواصل الاجتماعي وسيتم إنشاء صفحة جديدة على فيس بوك قريباً لوضع ما نريده عليها.

واقعة: ضابط المخصابرات أشرف الخولي: أكدت الهيئة العامة للاستعلامات، أنها تابعت ما نشرته صحيفة "نيويورك تايمز" الأمريكية للمراسل الدولي للصحيفة "ديفيد كيركباتريك" تضمن وجود تسريبات لتسجيلات في حوزته لضابط مخابرات مصرى مزعوم يدعي أشرف الخولي، يقدم فيها توجيهات إلى عدد من مقدمي البرامج التلفزيونية في مصر بشأن تناول موضوع "القدس" في الإعلام المصرى.. ويهم الهيئة العامة للاستعلامات أن توضح النقاط التالية بشأن ما نشر:

# أولاً: إن الخبر تضمن ذكر أربع شخصيات اعتبرهم من مقدمى "البرامج الحوارية المؤثرة" في مصر وهم:

- الصحفى مفيد فوزى: وهو فى الحقيقة صحفى لا يقدم أى برامج تليفزيونية منذ سنوات، على عكس ما زعمه التقرير.
- الاسم الثانى هو الإعلامى سعيد حساسين: وقد توقف عن تقديم برنامجه منذ ما قبل إثارة موضوع القدس بأسابيع ولا يقدم أية برامج حالياً، وقد نفى الإعلامى سعيد حساسين أن يكون قد اتصل به أحد بشأن موضوع القدس، وأكد أنه لا يعرف أحداً أصلاً اسمه أشر ف الخولي.
- الاسم الثالث الذي أوردته الصحيفة كمقدم برامج سياسية مؤثرة في مصر فهو للفنانة الكبيرة يسرا، التي من المفترض أن يكون الصحفى "ديفيد كيركباتريك" بحكم إقامته الطويلة في مصر سابقاً يعلم انها من أشهر نجمات التمثيل والسينما في مصر والعالم العربي ولا علاقة لها بأية برامج تليفزيونية من أي نوع.

وقد نفت الفنانة يسرا في اتصال مع الهيئة العامة للاستعلامات معرفتها بأى شخص يدعى أشرف الخولي، ولم تناقش مع أي شخص موضوع القدس مطلقاً، وأنها لم تدل للإعلام بأية أراء تتعلق بموضوعات سياسية، بل إنها لم تكن موجودة في مصر في تلك لفترة.

كما أعلنت الفنانة يسرا، أنها ستلجأ للقضاء بشأن الزج باسمها في مثل هذه التسريبات المزعومة، الأمر الذي يسيء لها كفنانة كبيرة.

- اما الاسم الأخير فهو للأستاذ عزمى مجاهد الذي نفى معرفته بأي شخص يدعى أشرف الخولي.

**ثاثيًا**: يقول التقرير المنشور إن من قام بالاتصال هو النقيب أشرف الخولي من المخابرات العامة. دون أن يقدم للقراء أدني دليل على أن هذا الشخص ينتمي الى المخابرات المصرية.

تالثا: تضمن التقرير ادعاءات بشأن موقف مصر من قضية القدس تضمنها الاتصال، وهو أمر لا يليق أن ينشر في صحيفة كبيرة مثل "نيويورك تايمز". فمواقف مصر من القضايا الدولية لا يتم استنتاجها من تسريبات مزعومة لشخص مجهول، وإنما يعبر عنها رئيس الدولة ووزير الخارجية والبيانات والمواقف الرسمية. وجميع هذه الجهات أعلنت مواقفها بشأن القدس وترجمته فعلياً في مواقف وإجراءات في الأمم المتحدة والمنظمات الدولية الأخرى، دون اكترات لتهديدات المندوبة الأمريكية في الأمم المتحدة بمسألة المساعدات والتي تضمنت مصر ضمن دول أخرى. بل إن التقرير نفسه اعترف بهذه المواقف المصرية (١٦).

## رد الهيئة العامة للاستعلامات على أكاذيب النيويورك تايمزان

رد عبد المعطي أبو زيد رئيس قطاع الإعلام الخارجي بالهيئة العامة للاستعلامات على المقال الذي نشرته صحيفة "نيويورك تايمز" وادعي وجود اتصال بين ضابط بالمخابرات وعدد من الإعلاميين لحتهم على تهدئة الرأي العام بعد قرار الرئيس الأمريكي "دونالد ترامب" بنقل السفارة الأمريكية إلى مدينة القدس والاعتراف بها عاصمة لإسرائيل.

وقال عبد المعطي – خلال مداخلة هاتفية ببرنامج (٨ الصبح) المداع على قناة "dmc" أن صحيفة "نيويورك تايمز" من أكبر الصحف تأثيرا في العالم ولديها مجموعة من القواعد المهنية الدقيقة التي يجب أن يلتزم بها كافة الصحفيين ولكن تمرير بعض الخطط التي تخدم مصلحة إسرائيل جعلها تنزلق إلى مستوى لا يليق حتى بالصحف الصفراء وأشار إلى أن الصحفي الذي كتب هذا المقال

كان يعمل في مصر لعدة سنوات ويعلم تماماً أن الفنانة يسرا والإعلامي مفيد فوزي اللذين ادعى اتصال ضابط المخابرات المزعوم بهما لا يقدمان برامج سياسية ويعلم الموقف المصري الحقيقي للدولة المصرية تجاه القدس الفلسطينية ويعلم جيداً أن الشعب المصري لن يقبل أن يكون لقادته غير الذي أعلنه.

وأوضح أن مصر قامت بتبني مشروع ضد قرار الرئيس الأمريكي بشأن القدس بمجلس الأمن رغم تهديدات ترامب بوقف المساعدات عنها، ولفت إلى أن موقف جميع الإعلاميين ومقدمي برامج التوك شو كانوا يعبرون عن نبض الشارع المصري وعبروا عن غضبهم الشديد من قرار الرئيس الأمريكي (١٠٠٠).

# هيئة الأستعلامات توجه رسالة لوسائل الإعلام الأجنبية حول سيناء ١٨ - ٢ (١٣):

أهابت الهيئة العامة للاستعلامات خلال بيان لها اليوم الجمعة ممثلي وسائل الإعلام الأجنبية بتوخي الدقة ومراعاة القواعد المهنية المتعارف عليها والالتزام بالنشر فقط للبيانات الرسمية الصادرة من خلال المتحدث العسكري والقيادة العامة للقوات المسلحة والمكتب الإعلامي لوزارة الداخلية بخصوص العمليات الجارية لتنفيذ خطة المجابهة الشاملة للعناصر والتنظيمات الإرهابية والإجرائية.

وشددت الهيئة على ضرورة عدم نشر أي أخبار نقلاً عن أو نشر تصريحات لمصادر خاصة أو مصادر مطلعة أو وزارات أخرى يأتي ذلك بالتزامن مع العملية العسكرية الشاملة "سيناء 11 لتطهير البلاد من الإرهاب.

بيان الهيئة العامة للاستعلامات تدعو المسؤولين والنخبة المصرية لمقاطعة BBC بتاريخ ٢٨/فبراير ١٨٠٢م:

دعا بيان صادر عن الهيئة العامة للاستعلامات المسؤولين المصريين وقطاعات النخبة المصرية لمقاطعة هيئة الإذاعة البريطانية bbc، حتى تعتذر رسميا وتنشر رد الهيئة على ما ورد في تقرير ها المكتوب قبل يومين بشأن مزاعم الاختفاء القسري في مصر

وقالت الهيئة العامة للاستعلامات في بيان صادر عنها قبل قليل حصل "اليوم السابع" على نسخة منه أنه استناداً للمسئوليات المنوط بالهيئة العامة للاستعلامات تجاه المراسلين الأجانب المعتمدين لديها في مصر وصورة مصر في الإعلام الدولي

والالتزام بالقواعد المهنية الصحفية والإعلامية المتعارف عليها عالمياً دعا ضياء رشوان رئيس الهيئة ألعامة للاستعلامات جميع المسئولين المصريين ومن يرغب من قطاعات النخبة لمقاطعة هيئة الإذاعة البريطانية والامتناع عن إجراء مقابلات أو لقاءات مع مراسليها ومحرريها حتى تعتذر رسمياً وتنشر رد الهيئة على ما ورد في تقريرها قبل يومين وتضمن أخطاء وتجاوزات مهنية ومزاعم بشأن الأوضاع في مصر.

وأضاف البيان "تؤكد الهيئة العامة للاستعلامات أن هذه المقاطعة لا تشمل ولا تمس حق (بي بي سي) وغيرها من وسائل الإعلام الأجنبية المعتمدة في مصر في الحصول على المعلومات والبيانات اللازمة لعملها، فهذا حق أصيل لها وواجب على الاستعلامات سهل حصولها عليه".

وبحسب مصادر بالهيئة فقد كلف ضياء رشوان رئيس الهيئة المركز الصحفي للمراسلين الأجانب باتخاذ كل الإجراءات اللازمة مع مكتب هيئة الإذاعة البريطانية بالقاهرة لمتابعة تنفيذ هذا القرار طبقا للقواعد المنظمة لعمل المراسلين (١٠).

صدام جديد لـ"الاستعلامات مع الإعلام الأجنبي، مطالب بالاعتذار و (بي بي سي) تردد و اثقون في نزاهة مر اسلينا:

«اعتذار فوري من قبل اله بي بي سي منشور بنفس الطريقة وبعدد مرات بث الفيديو الخاصة بزبيدة إلى جانب أن تأخذ هيئة الإذاعة البريطانية كل الملاحظات والانتقادات الواردة في بيان هيئة الاستعلامات في الاعتبار وتتخذ كل الملازم من إجراءات مهنية وإدارية لتصحيح ما ورد في موضو عهم»، كانت تلك مطالب الهيئة العامة للاستعلامات كما أكد عليها رئيسها ضياء رشوان، في حوار تلفزيوني مع المذيع عمرو أديب (٢٥٠).

دار حوار رشوان حول الخلاف الذي نشب بين «العامة للاستعلامات» و هيئة الإذاعة البريطانية (بي بي سي)، على إثر نشر الأخيرة تقريرًا عن الأوضاع السياسية في ختام المدة الرئاسية الأولى للرئيس عبدالفتاح السيسي تحت عنوان «ظل يغطي مصر»، وفيلمًا وثائقيًا تضمن سرد لحالات الاختفاء القسري في مصر، تحت عنوان «سحق المعارضة في مصر».

واعتبرت الهيئة العامة للاستعلامات في بيان لها أن "الاستناد الى ادعاء من شخص مجهول أطلقت عليه المراسلة (شاب آخر) زعم أنه تعرض للتعذيب والاغتصاب يلقي ظلالاً كثيفة من الشك حول مصداقية الرواية بأكملها".

كما ذهب بيان الهيئة إلى التشكيك في مصداقية التحقيق مدللا باستخدام مصادر مجهلة في التقرير، وطال انتقاد الهيئة تغطية موضوع الد "بي بي بي بي" لحالة الناشط علاء عبد الفتاح وهي الحالة التي رأتها الهيئة دليل على عدم وجود تعذيب في السجون المصرية. وأضاف رشوان في البيان، أن الصحفية «لم تشر إلى أي من هذه المزاعم فيما يخص علاء عبدالفتاح بالرغم من وصفها له بأنه أحد أيقونات ثورة يناير ٢٠١١، مما يجعله بحسب ادعائها عدوًا للدولة».

كما أشار البيان إلى أن الهيئة العامة للاستعلامات حاولت «الاتصال المراسلة هاتفيا مرتين على الأقل ولكنها لم ترد».

بيان الهيئة أيضًا، اتهم الصحفية باستخدام آرائها الشخصية في التحقيق، «عندما وضعت على لسان ناشط ليبرالي مزعوم قوله: «سيكون بينوشيه مصر وسينشئ مزيدًا من السجون، وهو ما يبدو رأيها الشخصي»، حسب البيان.

وبذلك نجيب على التساؤل الأول بأن هناك دور إيجابي للهيئة العامة للاستعلامات في الرد على الأكاذيب والادعاءات التي توجهها وسائل الإعلام الخارجية لتشويه صورة مصر والرد بأخذ شكل بيانات واتصالات مع المراسلين المسئولين لتصحيح الأوضاع.

## ي بيان الهيئة العامة للاستعلامات: مخلصون في مواجهة المتربصين. ٢ مارس ٢٠١٨:

عادت الروح إلى دورها الطبيعي في التصدي لجميع الشائعات التي من شانها أن تنال من سمعة الوطن وهيبة مؤسسات الهيئة العامة للاستعلامات لم تعد تنظر طويلاً للرد على ما يستهدف تشويه مصر أو تلجأ إلى التعامل بالدبلوماسية المفرطة، بل بكتيبة من المخلصين المتخصصين تبادر إلى رد الصاع صاعين لإعداد الدولة وتعمل على تعرية من يزيف الحقائق من وسائل الإعلام الأجنبية وتفند ما وقفوا فيه من أخطاء بالأدلة مهما كانت مكانة المسيئ دولياً أو تاريخه إعلامياً ولنا في تصدي الهيئة العامة للاستعلامات لهيئة الإذاعة البريطانية (بي بي سي) آية و عبرة بل لاستعلامات لهيئة الإذاعة البريطانية (بي بي سي) آية وعبرة بل ذهبت إلى أبعد من ذلك بأن بادرت وطلبت من هؤلاء المدعين على الوطن الذين يز عمون وجود حالات تعذيب إدانتها كانت جسدية أو اختفاء قسري أو قمع للمعارضة واختلاق قصص لا أساس لها على أرض الواقع بأن يأتوا بأدلتهم أمام المصريين.

ويضيف ضياء رشوان رئيس الهيئة العامة للاستعلامات أن الهيئة فطنت إلى أن تمهد الاستكانة والسلبية لم يعد له وجود عندما تشتد الهجمة على مصر أيقنت إليهم دورها الأساس هو مواجهة ذلك الحصار الاقتصادي كل لا تستكمل مشروعاتها الاقتصادية والتنموية (٦٦).

نصُ بيان الهيئة العامة للاستعلامات رداً على تقرير بثته هيئة الإذاعة البريطانية وأعدت "أورلا جيورين" المراسلة السابقة للغذاعة البريطانية بالقاهرة وفيما يلى نص البيان:

#### أو لا: المصادر:

- 1- لم يذكر تقرير هيئة الإذاعة البريطانية البيانات الخاصة بحالة المدعوة "زبيدة" المزعوم اختفاؤها قسرياً حتى يمكن متابعة قضيتها، رغم إظهار صور وفيديوهات لها ولوالدتها ولمنزلهما، الأمر الذي يلقى ظلالاً من الشك علي نية الكاتبة وأهدافها، وأنه ليس منها محاسبة المسئول عن المزاعم التي تعرضت لها المدعوة "زبيدة" التي وردت بالتقرير، حيث من المستحيل متابعة التحقيق دون ذكر هذه البيانات. وقد حاولت الهيئة العامة للاستعلامات الاتصال بالمراسلة هاتفيا مرتين على الأقل من تليفونات "الاستعلامات" المعلومة لديها بإعتبارها مراسلة سابقة معتمدة لديها في القاهرة للحصول على هذه البيانات، ولكنها لم ترد.
- ٢-ورد في التقرير أن الزعم باختفاء المدعوة "زبيدة" في المرة الثانية على يد الشرطة قد جاء علي لسان والدتها التي لم تشهد بنفسها الواقعة، بل نقلت عما قالت إنهم "جيران" دون أن تحددهم، ولم تكلف كاتبة التقرير نفسها عناء الاستماع من هؤلاء الجيران مباشرة، للتأكد من رواية الأم. وما أوردته الكاتبة على لسان الأم بخصوص الجيران المزعومين بأن أشخاصاً مسلحين مقنعين يؤكد نية اتهام الشرطة دون دليل واحد، وذلك عبر الدليلين التاليين:-
- أ- أن الحديث عن أشخاص مسلحين مقنعين لا وجود له في مصر إلا بالنسبة لقوات الشرطة الخاصة التي يجب أن ترتدى زياً رسمياً لم يشر إليه التقرير مطلقاً، وهو ما تقوم به كل القوات المماثلة في كافة دول العالم.

- ب- ادعت الأم أن أحد أقارب المدعوة "زبيدة" قد تلقى مكالمة منها بعد اختطافها المزعوم، وسمع صوت الضابط يسبها ويغلق الهاتف. وليس في حدود علم الاستعلامات أن هناك أي طريقة تقنية معلومة في العالم لتحديد هوية المتحدث ووظيفته بمجرد سماع صوته، إلا اذا كانت كاتبة التقرير والأم المدعية لديهما هذه التقنية التي لم تعرفها البشرية بعد.
- ٣- الاستناد إلى مصادر مجهلة أسمتها الكاتبة: "محامون ونشطاء حقوق الإنسان وسجناء سابقون"، دون أن تحدد هوية أيا منهم، رغم خطورة ما زعمته على ألسنتهم من إدعاء بأن التعذيب أمر روتيني و لابد منه في السجون المصرية.
- ٤- الاستناد إلي ادعاء من شخص مجهول أطلقت عليه الكاتبة "شاب أخر" زعم بأنه تعرض للتعذيب والاغتصاب، ووصفت الكاتبة إدعاءاته بأنها ذات مصداقية دون أن تحدد هوية هذا الشاب أو اسمه زاعمة أن ذلك بناء علي طلبه، الأمر الذي يلقي ظلالاً كثيفة من الشك حول مصداقية الرواية بأكملها.
- استندت الكاتبة إلى من وصفتهم بأنهم "نشطاء" دون أن تحدد هوية ولو واحد منهم في ترديد ادعاء بأن هناك حالات اختفاء قسري، وأن أغلب هؤلاء يتعرضون للتعذيب قبل ظهور هم متهمين بالإرهاب.
- ٦- استندت الكاتبة إلى من وصفتهم بأنهم "منتقدون"، لاتهام رئيس الجمهورية بأنه يشن حملة غير مسبوقة على حقوق الإنسان، ولم تقم بذكر اسم أى شخص من هؤلاء المنتقدين.
- ٧- استندت الكاتبة في بعض من أخطر مزاعمها بالتقرير فيما يخص حقوق الإنسان في مصر علي ما أسمته بالمفوضية أو التنسيقية المصرية للحقوق والحريات والقيادي بها محمد لطفي، وهي في الحقيقه منظمة سياسية تتبع جماعة الإخوان وتتغطي برداء حقوق الانسان أنشئت في أغسطس ٢٠١٤. وتعد المنظمة هي الفرع المصري لما يسمي بـ "التنسيقية العالمية لدعم الحقوق والحريات"، التي تأسست في الدوحة في ٩ أكتوبر ٢٠١٣ بقرار مما يسمي المؤتمر الدولي "العالم في ظل الانقلاب علي إرادة الشعوب"، المنعقد في اسطنبول يومي ٢٥ و٢٦ سبتمبر ٢٠١٣.

ثانياً: التناقضات:

حفل المقال بالعديد من التناقضات التي وقعت فيها الكاتبة في سياق انحيازها المسبق لرسم صورة مسيئة عن الأوضاع في مصر، وظهر ذلك في نقاط عدة، أبرزها:

- 1- في وصفها لما شهدته مصر عام ٢٠١٣ من خلال استخدام أوصاف متناقضة، فبينما أقرت بخروج الملايين للمطالبة بعزل "مرسى"، زعمت أن عزله كان بمثابة انقلاب، ثم عادت لتناقض نفسها في الجملة ذاتها بالقول بأن هذا الانقلاب قد حظى بدعم شعبى.
- ٢- في إحدى الفقرات ادعت الكاتبة انها هدُدت باطلاق النار عليها من قبل الشرطة إن لم تتوقف عن التصوير، وفي الفقرة التالية مباشرة تعترف بأنها احتجزت في قسم الشرطة وتم الافراج عنها بعد ساعات رغم انها كانت تصور حواراً مع زوجة أحد الإرهابيين الذين قتلوا في المواجهات مع الشرطة في اعتصام رابعة. وبحسب قولها تم الافراج عنها بعد قليل دون أن تتعرض هي والزوجة المذكورة لأى أذى. بالاضافة لكل هذا، فإن الفيلم الذي صورته صحفية البي بي سي يتناقض مع مزاعمها بالتضييق على الحريات الصحفية وحقوق الإنسان في مصر، بالتضييق على الحريات الصحفية وخارجية في كل الأماكن التي أرادت التصوير فيها ومع أشخاص مزعوم ملاحقتهم من قبل السلطات الأمنية المصرية دون أن يتعرض لها أو لهم أحد.
- ٣- في الوقت الذي زعمت فيه أكثر من مرة في التقرير المشار اليه وجود تعذيب روتيني في السجون المصرية، فلم تشر إلى أي من هذه المزاعم فيما يخص علاء عبد الفتاح بالرغم من وصفهاله بأنه أحد ايقونات ثورة يناير ٢٠١١، مما يجعله بحسب ادعائها عدواً للدولة، ولم يرد علي لسان أي من أفراد اسرته الذين التقتهم جميعا، أي ذكر لسوء معاملة أو تعذيب تعرض لهما، بل وصفت كاتبة التقرير زوجته وهي تحمل علب الطعام والثياب النظيفة والسجائر كزيارة له في محبسه. وتجاهلت كاتبة التقرير في نفس السياق المغزي الحقوقي الإيجابي بسماح السلطات المصرية لعلاء عبد الفتاح وشقيقته سناء سيف المحكوم عليهما قضائيا، بالخروج من سجنهما عام ٢٠١٤ لحضور عزاء والدهما فور وفاته. وتجاهلت كاتبة التقرير أيضاً الحكم الصادر عن القضاء الاداري يوم ٢٠ فبراير ٢٠١٨ بالزام مصلحة

السجون بادخال الكتب والصحف والدوريات العلمية إلى علاء عبد الفتاح في سجنه، والتزام المصلحة بتنفيذه فورياً، أي قبل نشر تقريرها بيومين، الأمر الذي يؤكد زيف ادعاءاتها سواء فيما يخص القضاء المصري أو معاملة المحكوم عليهم.

## ثالثاً: التحيزات:

- ا في اطار انحياز الكاتبة وموقفها المسبق من الحكم في مصر والسعي لتشويه صورته، فقد اعترفت بأن رأيها السلبي في الرئيس السيسي قد سبق توليه السلطة في عام ٢٠١٤، عندما وضعت علي لسان ناشط ليبرالي مز عوم قوله "سيكون بينوشيه مصر وسينشئ مزيداً من السجون"، وهو مايبدو رأيها الشخصي.
- ٢- رغم أن المراسلة قضت في مصر أربع سنوات وخبرت المشهد المصرى بكل تفاصيله، فقد اختزلته في صورة "الفقر والبؤس" من خلال انتقاءها النصوص ومشاهد الفيديو والصور، وقدمت هذا باعتباره مصر بكاملها حالياً. ولم تشر إلى أي شئ آخر في المشهد المصري، علي الاقل في المناطق التي كانت تسكن فيها والمقاهى التي كانت ترتادها للقاء مصادرها.

### رابعاً: الانطباعات الشخصية:

لجأت كاتبة التقرير إلى فرض أرائها وانطباعاتها الشخصية المتحيزة، دون سند من الواقع، وذلك بالمخالفة للقواعد المهنية المتعارف عليها دولياً وتلك الخاصة بهيئة الإذاعة البريطانية نفسها، ومن بينها:

- ا. رددت كاتبة التقرير مقولات زائفة مثل الزعم بأن "كل من يعارض النظام أو يشتبه في قيامه بهذا عن حق أو غير حق، هو في خطر".
- ادعت أيضا إن "نشطاء قالوا إن غالبية المزعوم اختفاؤهم قسريا يعذبون قبل أن يعاودوا الظهور في الحبس بعدها بشهور أو أسابيع، وتوجه بحقهم تهم الارهاب"، دون ذكر حالة و احدة تؤكد ادعاءها.
- ٣. كما واصلت الاقحام الواضح لأرائها الشخصية السلبية المتحيزة ضمن سياق التقرير، بقولها بأن "كل من يتحدي الخط الرسمي قد يتعرض للاعتقال لنشره أخبارا كاذبة"، وأن هذه "ليست مصر الجديدة التي تاق إليها الكثيرون ممن امتلأ بهم ميدان التحرير" (١٧).

وأوضحت الهيئة مجموعة من الأمور ارتباطاً بالبيان الذي أصدرته الهيئة العامة للاستعلامات بشأن ما ورد في تقرير هيئة الإذاعة البريطانية الذي بثته ونشرته في ٢٣ فبراير ٢٠١٨ وأكدت الهيئة أن ظهور المواطنة "زبيدة" بالصورة التي بدت عليها وحديثها في برنامج "كل يوم" مع الإعلامي المعروف عمرو أديب في أجواء أسرية طبيعية، ينفي تماماً صحة تقرير هيئة الإذاعة البريطانية حول الاختفاء القسري للمواطنة وتعرضها للتعذيب (١٨٠).

كما أعلنت الهيئة العامة للاستعلامات، عن أنها ترجمت إلى اللغة الإنجليزية اللقاء التليفزيوني، الذي أجراه الإعلامي عمرو أديب يوم ٢٦ فبراير الجاري، مع المواطنة زبيدة إبراهيم محمود، التي أثبت كذب الادعاءات، التي وردت في تقرير لهيئة الإذاعة البريطانية "بي. بي. سي" بتاريخ ٢٣ فبراير الجاري، بشأن الأوضاع في مصر، بما في ذلك الادعاء باختفاء المواطنة المذكورة قسريًا.

وأوضحت هيئة الاستعلامات، في بيان اليوم الأربعاء، أنها بادرت بإرسال وتوزيع وبث هذا اللقاء المترجم بصورة واسعة، لكي يصل لمختلف الجهات الإعلامية وأوساط الرأي العام خارج العالم العربي، من أجل تعريفهم بزيف الادعاءات المرتبطة بأوضاع حقوق الإنسان في مصر، التي يعد تقرير مراسلة "بي. بي. سي" نموذجًا مثاليًا لها.

وأهابت الهيئة بكل الحريصين على الحقيقة ونزاهة وموضوعية ومهنية الإعلام بدوره الكبير في العالم اليوم، من المصريين وغيرهم من شعوب العالم، أن يسهموا بكل ما يستطيعونه من وسائل في إرسال وتوزيع وبث هذا اللقاء التليفزيوني المترجم على أوسع نطاق ممكن، حتى تتضح الحقيقة وتتخلص بعض الكتابات والتغطيات الصحفية والإعلامية من انحيازاتها وأخطائها وتجاوزاتها المتعارضة مع القواعد المهنية الصحفية والإعلامية المتعارف عليها دوليًا.

وأكدت هيئة الاستعلامات، مرة أخرى، ما سبق وطالبت به، باعتذار "بي. بي. سي" الفوري عن التزييف الذي ورد بتقرير مراسلتها، وقيامها ببث ونشر الاعتذار مع اللقاء التليفزيوني المترجم مع المواطنة زبيدة، بنفس الطريقة والمرات والمدة، التي بثت ونشرت بها تقريرها المعيب، وأن تأخذ "بي. بي. سي" في الاعتبار بجدية وسرعة ملاحظات وانتقادات بيان الاستعلامات

المهنية لما ورد بالتقرير المعيب، وأن تتخذ كل ما هو لازم من إجراءات مهنية وإدارية لتصحيح ما ورد به من أخطاء وتجاوزات، وفقا لكودها المهني والقواعد التي تعتمدها هيئة الإشراف على الإعلام المرئي والمسموع البريطانية المستقلة المعروفة بأوفكوم Ofcom.

بيان "هيئة الاستعلامات توضح أسباب استبعاد الصحيفة البريطنية "بيل ترو" عن مصر بتاريخ ٢٠١٨/٣/٢٥:

استنكرت الهيئة العامة للاستعلامات تناول العديد من وسائل الإعلام الأجنبية ما نشرته الصحفية البريطانية بيل ترو في مقال لها بجريدة "التايمز البريطانية" حول ابعادها من مصر قبل أكثر من شهر دون تمحيص لها أو سؤال أي جهة رسمية مصرية حول حقيقته.

واعتبرت الهيئة العامة للاستعلامات أن الهجوم "غير مبرر" من قبل وسائل الإعلام الأجنبي، غير موثق بطريقة مهنية، في ظل تناول ما أسمته بقمع حرية الصحافة والرأي والتعبير في مصر.

قالت الهيئة العامة للاستعلامات، إنه خلال الساعات الأربع والعشرين الماضية أعاد عديد من وسائل الإعلام الأجنبية ما نشرته الصحفية البريطانية بيل ترو في مقال لها بجريدة التايمز البريطانية حول إبعادها من مصر قبل اكثر من شهر، وإنه لم تكتف هذه الوسائل بإعادة نشر وترويج رواية (بيل ترو) عما جرى بدون أي تمحيص لها أو سؤال أي جهة رسمية مصرية حول حقيقته، ولكنها استندت إليها لتشن هجوماً غير مبرر ولا موثق بطريقة مهنية، على ما أسمته بقمع حرية الصحافة والرأي والتعبير في مصر.

# و إزاء هذا، فإن الهيئة العامة للاستعلامات طرحت، في بيان لها، الملاحظات التالية توضيحاً للحقيقة وهي:

- ا -أن الصحفية معتمدة لدى المركز الصحفى للمراسلين الأجانب منذ ٥ سنوات، لم يتم سؤالها أو مؤاخذتها خلالها ولو مرة واحدة عما نشرته في تغطياتها للشئون المصرية، بالرغم من تضمنها كثير من الانتقادات والأخطاء المهنية والمعلومات المغلوطة حول ما يجرى في مصر.
- أن مصر، كبقية دول العالم، لها نظام واضح ومعلن لاعتماد المراسلين الأجانب العاملين في البلاد، وهو يقضي بضرورة حصول المراسل على بطاقة صحفية من المركز الصحفي للمراسلين الأجانب التابع للهيئة العامة للاستعلامات تجدد

- سنوياً. ونتيجة لظروف فنية، فلم يتم بعد تسليم بطاقة عام ٢٠١٨ لكل المراسلين الأجانب في مصر، وتم استخراج بطاقات صحفية مؤقتة لهم جميعاً لحين استخراج الدائمة ، تقدموا للمركز الصحفي لاستلامها منذ بداية يناير ٢٠١٨.
- لم تقم (بيل ترو) بالتقدم للمركز الصحفي لاستخراج البطاقة الصحفية المؤقتة لعام ٢٠١٨ الخاصة بها، مثلما حدث من كل المراسلين الأجانب المعتمدين في مصر. وهنا تظهر مخالفتها الأولى للقانون وقواعد اعتماد وعمل المراسلين الأجانب في مصر، فحسب ما نشرته في مقالها، فهي قد ذهبت لمنطقة شبرا يـوم ٢٠١٠ (بعد نحـو خمسـين يومـاً مـن بـدء استخراج البطاقات الصحفية المؤقتة) بـدون بطاقة اعتماد صحفية رسمية، لتمارس هناك عملاً صحفياً بلا ترخيص.
- ك -وهناك ظهرت المخالفة الثانية للقانون وقواعد اعتماد وعمل المراسلين الأجانب في مصر، حيث قامت (بيل ترو) بتصوير لقاءات في الشارع بالفيديو والتصوير الفوتوغرافي بدون الحصول من المركز الصحفى على التصريحات اللازمة لهذا من الجهات المعنية.
- نتيجة لهاتين المخالفتين الصيار ختين، اتخذت الجهات المعنية المصرية قراراها بإبعاد الصحفية البريطانية من البلاد، وجاء هذا القرار وفقاً لما ورد في نص المادتين ١٣ و ١٩ من العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية الذي صدقت عليه مصر، وأصدرت قانونها الخاص بدخول وإقامة الأجانب فيها بالتطابق معهما، فالمادة ١٣ تنص على أنه "لا يجوز إبعاد الأجنبي المقيم بصفة قانونية في إقليم دولة طرف في هذا العهد إلا تنفيذا لقرار اتخذ وفقا للقانون، وبعد تمكينه، ما لم تحتم دواعي الأمن القومي خلاف ذلك، من عرض الأسباب المؤيدة لعدم إبعاده ومن عرض قضيته على السلطة المختصة أو على من تعينه أو تعينهم خصيصا لذلك، ومن توكيل من يمثله أمامها أو أمامهم."

#### وتنص المادة ١٩ على:

أ - لكل إنسان حق في اعتناق آراء دون مضايقة.

ب - لكل إنسان حق في حرية التعبير. ويشمل هذا الحق حريته في التماس مختلف ضروب المعلومات والأفكار وتلقيها ونقلها إلى آخرين دونما اعتبار للحدود، سواء على شكل

- مكتوب أو مطبوع أو في قالب فني أو بأية وسيلة أخرى يختارها.
- ج تستتبع ممارسة الحقوق المنصوص عليها في الفقرة ٢ من هذه المادة و اجبات ومسئوليات خاصة. و على ذلك يجوز إخضاعها لبعض القيود ولكن شريطة أن تكون محددة بنص القانون وأن تكون ضرورية:
  - لاحترام حقوق الآخرين أو سمعتهم.
- لحماية الأمن القومي أو النظام العام أو الصحة العامة أو الآداب العامة."

-مما يؤكد عدم صحة رواية (بيل ترو) ومن نقلوا عنها حول اعتبار إبعادها من مصر "قمعاً" لحرية الصحافة والتعبير، الملاحظات التالية:

- ا -أن الصحفية البريطانية كانت قد تقدمت أثناء وجودها في مصر بطلب للمركز الصحفي يوم ١١ يناير ١٠١٨ للحصول على تصريح لتغطية الانتخابات الرئاسية، وقد وافقت الهيئة الوطنية للانتخابات على منحها هذا التصريح يوم ٢٢ مارس ٢٠١٨، أي بعد خروجها من مصر بأكثر من شهر، وتم تسليمه للمركز الصحفي للمراسلين الأجانب. وقد تم إخطار (بيل ترو) بصدور التصريح من خلال المكتب الإعلامي المصري التابع للاستعلامات بالسفارة المصرية في لندن، باعتبارها مقيمة هناك. ويؤكد هذا الإجراء أنه لا صحة لكل ما ذكرته في مقالها وتبعتها فيها عديد من وسائل الإعلام الأجنبية. فلأن طلبها التصريح بتغطية الانتخابات الرئاسية كان متوافقاً مع القانون المصري وقواعد الهيئة الوطنية للانتخابات، فقد تم إصداره لها، ولم يؤثر عليه موقفها السابق الإشارة إليه المخالف بصورة مزدوجة للقانون المصري وقواعد اعتماد وعمل المراسلين الأجانب في مصر، والذي تم إبعادها من البلاد بسببه.
- ٢ ما يؤكد حرص السلطات المصرية وفي مقدمتها الهيئة العامة للاستعلامات على حرية الصحافة والتعبير في مصر للمراسلين الأجانب، أن ٦٢٧ مراسلاً مقيما وزائراً تقدموا للهيئة العامة للاستعلامات لتغطية الانتخابات الرئاسية، وافقت عليهم جميعاً بدون استثناء الهيئة الوطنية للانتخابات. ولم تحل ما تضمنته كتابات بعض من هؤلاء المراسلين من انتقادات أو أخطاء

مهنية أو معلومات مغلوطة حول ما يجري في مصر، دون الحصول على تصاريح تغطية الانتخابات الرئاسية، فقد حصلوا عليها جميعاً.

-ما يؤكد أيضاً الحرص السابق حقيقتان: الأولى، هي أن بمصر نحو ١٢٠٠ مراسل أجنبي معتمدين لدى هيئة الاستعلامات لم يتم استبعاد سوى واحدة منهم هي الصحفية بيل ترو، بنسبة تقل عن الواحد في الألف، ولأسباب قانونية وإجرائية، وليس لأسباب تتعلق بما يكتبه أي منهم، على الرغم من وجود كثير من الممارسات المهنية الخاطئة والمعلومات المغلوطة في كثير من هذه الكتابات. والحقيقة الثانية، هي أنه ومنذ ثورة ٢٠١٠ يناير ٢٠١١، وباستثناء بيل ترو، لم يتم استبعاد أي صحفي أجنبي من مصر، بالرغم من الظروف شديدة الصعوبة التي تمر بها البلاد.

لذلك ذكرت الهيئة العامة للاستعلامات، أن حرصها على حرية الصحافة والتعبير لكافة المراسلين الأجانب في مصر هو أمر يوجبه دستور البلاد، ويعد تسهيل عملهم وفق ذلك من صميم واجبات الهيئة. إلا أن الالتزام بالقواعد المهنية المتعارف عليها عالمياً في ممارسة العمل الصحفي، يعد أيضاً من أهم واجبات العاملين بهذه المهنة، وهم في حالتنا هنا كل الزملاء المراسلين الأجانب المعتمدين في مصر ('').

إذن يعتبر هذا البيان، فضلاً عن كونه توضيحاً للحقيقة موجه للكافة، فهو أيضاً بمثابة رد وتصحيح على ما نشرته بعض الصحف ووسائل الإعلام الأجنبية المعتمدة في مصر، تطلب منها جميعاً نشره إعمالاً لحق الرد وإظهار كل جوانب الحقيقة كما تقضي بهذا القواعد المهنية المتعارف عليها عالمياً.

وفي ذلك إجابة على التساؤل الثالث للدراسة وهو إلى أي مدى أسهمت الهيئة العامة للاستعلامات في تحسين الصورة الذهنية عن مصر من خلال الردود التي قامت بها والأنشطة التي تمارسها من منطلق المسئولية الاجتماعية لها نحو إظهار الحقيقة للرأي العام الدولي والمحلي أيضاً وذلك عن طريق تناول كافة وسائل الإعلام الأجنبية لهذا البيان ضمن حق الرد والتصحيح.

كما أعادت الهيئة العامة للاستعلامات بتاريخ ٢٠١٨/٣/٢٦ توضيح أسباب استبعاد "بيل ترو" السابقة الذكر وذلك لما تكرر وعرض من خلال وسائل الإعلام على مقالها باستبعادها من مصر ولم تكتف هذه الوسائل بإعادة نشر وترويج رواية "بيل ترو" عما جرى بدون تمحيص لها أو سؤال أي جهة رسمية مصرية حول حقيقته لكنها استندت إليها لتدشين هجوماً غير مبرر ولا موثق بطريقة مهنية على ما أسمته بقمع حرية الصحافة والرأي والتعبير في مصر.

## رويترز تسحب تقريرها المغلوط حول سير العملية الانتخابية في مصر:

قام ضياء رشوان رئيس الهيئة العامة للاستعلامات باتصالات مباشرة مع المسئولين الإقليميين في وكالة الأنباء البريطانية رويترز عقب نشرها ٢٨، ٢٩ مارس ٢٠١٨ تقارير مغلوطة حول سير العملية الانتخابية في مصر

وعقب ذلك تلقى رشوان من مسئولي إدارة رويترز المشار البيهم بأن إدارة الوكالة بلندن ونيويورك قد قررت سحب التقارير المشار إليها ونشر قرار السحب من خلال كافة وسائل الإعلام التابعة للوكالة بجميع أنحاء العالم، مما يعد إقرار من الوكالة بعدم صحة ما ورد في هذه التقارير (١٧).

#### نتائج الدراسة:

# تم التوصل إلى مجموعة من النتائج من خلال عرض البيانات السابقة وردود الهيئة العامة للاستعلامات عليها وهي:

- 1- أن الهيئة لها دور هام في مواجهة حملات تشويه المجتمع المصري والرد على العديد من الشائعات التي تحاول بثها وسائل الإعلام الخارجية وذلك من خلال إبراز البيانات الحقيقية والأرقام الصحيحة كما في حادث الواحات.
- ٢- عدم وجود سياسة تكاملية بين وسائل الإعلام المصرية والهيئة العامة للاستعلامات ولكن وسائل الإعلام تنشر فقط بيانات وردود الهيئة على أجهزة الإعلام الخارجية بينما يجب أن تتناول كافة وسائل الإعلام مهمة تصحيح الصورة بجانب الهيئة العامة للاستعلامات.
- ٣- احتياج الهيئة العامة للاستعلامات لمزيد من الخبرات على شاكلة رئيسها الحالي ضياء الدين رشوان لخبراته العديدة في مجال الإعلام وقدرته على تولي عملية الرد وتصحيح الصورة الذهنية عن مصر في وسائل الإعلام الخارجية.

- ٤- إن الهيئة العامة للاستعلامات تتعامل مع المراسلين الأجانب من منطلق مهني و أخلاقي و تراعي المسئولية الاجتماعية لها داخل المجتمع المصري و دور ها الإلزامي في تعديل و توجيه المراسلين الأجانب إلى الصواب من خلال إمدادهم بالمعلومات الصحيحة و الصادقة.
- ٥- غلق العديد من مكاتب الإعلام بحجة الترشيد أثر ذلك على تشويه الصورة الذهنية لمصر لاختفاء المشهد المصري من العديد من الدول بعد تقلص المكاتب إلى ٦ مكاتب فقط.
- آ- وجد أن هناك حملات تستهدف تشويه صورة مصر وسمعة الدولة المصرية وتقف بعض الدول وراء هذه الحملات وتمد أجهزة الإعلام بالأموال من أجل الإساءة للمصريين وللحكومة والرئيس المصري الحالي.
- ٧- يوجد استعداد للعاملين بالهيئة العامة للاستعلامات من أجل بذل المزيد من الجهد ولكن الإمكانيات المتاحة قليلة و لابد من تزويدهم بكافة الإمكانيات المادية والتكنولوجية حتى يتسنى لهم تنفيذ كافة الخطط الإعلامية الموجهة للدول الخارجية.
- ٨- عندما تقدم بيانات صحيحة وأرقام حقيقية من جانب وسائل الإعلام التي الإعلام يمكن تصحيح الصورة من جانب وسائل الإعلام التي قامت بنشر بيانات غير حقيقية وذلك كما حدث في حادث الواحات واعتذار كافة الوسائل التي تناولت أخبار وأرقام غير حقيقية.

#### توصيات الدراسة:

- ا- ضرورة المام خبراء الإعلام ومسئولي الإعلام الخارجي بالهيئة العامة للاستعلامات بالخطط والحملات الدعائية التي تستهدف البلاد والقوى المؤثرة فيها ودور تلك القوى في تحريك و اتخاذ القرارات.
- تزويد وإمداد الهيئة العامة للاستعلامات بالخبراء في مجالات العلاقات العامة لتولي مسئولية الرد على وسائل الإعلام الخارجية ولو تطلب الأمر الاستعانة بشركات علاقات عامة أجنبية.
- ٣- ضرورة تعاون وسائل الإعلام القومية داخل المجتمع المصري مع الهيئة العامة للاستعلامات كجهاز علاقات عامة للدولة له الطابع الرسمي وإيجاد سياسة تكاملية بينهم من أجل مواجهة الشائعات وحملات تشويه صورة مصر في الخارج.

- إبراز دور الهيئة العامة للاستعلامات لكافة المواطنين داخل مصر وفي الخارج حتى يتسنى لهم التطلع إلى دورها سواء في الداخل أو الخارج.
- ٥- توجيه نظر الباحثين في مجال العلاقات العامة بعمل در اسات حول دور ها في تحسين صورة الإسلام والمسلمين في الخارج وكذلك دور ها التتموي كجهاز علاقات عامة رسمي.
- التأكيد على الاستعانة بخبرات وخبراء في مجال العلاقات العامة وأكاديميين لهم تاريخ في مجال العلاقات العامة وتعاونهم مع مسئولي الهيئة لتدعيم دورها في الوقت الحالي.
- ٧- تدريب العاملين بقطاع الإعلام الخارجي وإكسابهم مهارات وقدرات الرد على حملات تشويه سمعة مصر في الخارج.
- الخارج توفير آليات للملحقين الإعلاميين والمستشارين الإعلاميين في الخارج تمكنهم من الرد على الادعاءات والأكاذيب في الخارج وهذه الاليات مثل (عقد مؤتمرات وندوات إصدار مطبوعات وإرسالها لهم بالخارج توفير مساحة زمنية بوسائل الإعلام الأجنبية مرئية ومسموعة ومقروءة).
- 9- زيادة عدد المكاتب الإعلامية بالخارج وإعادة فتح المكاتب التي أغلقت حيث أثر هذا الإغلاق على انحسار دور هذه المكاتب في (٦) مكاتب على مستوى العالم مما أثر بالسلب على صورة مصر بالخارج.
- ١- ضرورة تصريح الجهات الحكومية الرسمية التي لها سلطة الإدلاء بالمعلومات والتنسيق فيما بينها وبين الهيئة العامة للاستعلامات حتى يتم تفادي التناول المغلوط من جانب وسائل الإعلام الخارجية وعدم تأخير الجهات الرسمية بالتصريحات.

### المراجع

- 1- سليمان صالح، اوسائل الإعلامة وصناعة الصورة الذهنية (القاهرة، مكتبة الفلاح، ٢٠٠٥)، ص٣٦.
- ٢- سعيد النجار، تكنولوجيا الصحافة في عصر التقنية الرقمية،
   ط١، القاهرة، الدار المصرية اللبنانية، ٢٠٠٣، ص١٨.
- محمد صلاح، تأثیر الإعلام على الرأي العام وانعكاس ذلك
   على السیاسة الأمنیة، صحیفة الوفد ۲۱ إبریل ۲۰۱۲.
- عـ شريف درويش اللبان، لماذا تستهدف وسائل الإعلام الأجنبية الدولة المصرية، جريدة البوابة ٢٣ مارس ٢٠١٨، السنة الثالثة، العدد ٢٠٢٣، ص١٢٠.
- محمد أحمد محمد عمران، دور إدارة العلاقات العامة في أداء المنظمات، رسالة ماجستير، غير منشورة، جامعة إفريقيا العالمية، كلية العلوم الإدارية، قسم الإدارة، السودان، ٢٠١٧.
- 7- محمد عبد العاطي- حب الدين علي محمد، العلاقات العامة ودورها في كسب ثقة الجمهور بالمؤسسات المصرفية، بحث منشور بمجلة العلوم الإدارية، كلية العلوم الإدارية بجامعة أفريقيا العالمية، بونيو ٢٠١٧.
- ٧- نجلاء مأمون عبد العزيز، مدى مساهمة العلاقات العامة في
  التسويق الإلكتروني في البنوك الفلسطينية، البنك الوطني
  نموذجاً، جامعة النجاح الوطنية، كلية الاقتصاد والعلوم
  الاجتماعية، قسم العلاقات العامة والاتصال، فلسطين،
  ۲۰۱۷
- ٨- يوسف جرجس أسحق، البعد الاقتصادي للسياسة الإعلامية،
   دراسة تطبيقية على الاقتصاد المصري، رسالة ماجستير،
   غير منشورة، جامعة عين شمس، كلبة التجارة، ٢٠١٤.
- 9- محمد عبد الناصر محمد شلبي، العوامل المؤثرة في إخراج مطبوعات العلاقات العامة في مصر، رسالة ماجستير، غير منشورة، جامعة الزقازيق، كلية الآداب، ٢٠١٣.

- ١- رافع أحمد أبو الزيت، دور دوائر العلاقات العامة في الجامعات الفلسطينية في بناء علاقات مع مجتمع الطلبة، در اسة مسحية مقارنة، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة لاهاي مملكة هولندا، كلية الدر اسات العليا، قسم العلاقات العامة، ٢٠١١.
- 1 ١- نفيسة صلاح الدين محمود السعيد، دراسة تحليلية لمكونات ثقافة السلام في قصص الأطفال التي تصدر ها الهيئة العامة للاستعلامات والمقدمة للطفل المصري، رسالة ماجستير، غير منشورة، جامعة عين شمس معهد الطفولة، ٢٠١٠.
- 11- عماد الدين إسماعيل مصطفى نجم، قياس رأس المال الفكري كمدخل لتطوير الأداء في المنظمات العامة المصرية، مع التطبيق على الهيئة العامة للاستعلامات، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة القاهرة، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية،
- 17- حاتم محمد عاطف عبد الخالق سعد، أثر استخدام الإنترنت على أخلاقيات ممارسة العلاقات العامة، دراسة تطبيقية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة القاهرة، كلية الإعلام، ٢٠١٠
- 1 رمضان عبد الموجود فرج، مدى فاعلية مؤسسات الاتصال الإعلامي المباشر في تنمية الوعي السياسي، رسالة دكتوراه، غير منشورة، جامعة أسيوط، كلية التجارة، ٢٠٠٨.
- 10- ليديا صفوت إبراهيم بخيت، دور تقنيات الاتصال في المؤسسات الإعلامية "الهيئة العامة للاستعلامات نموذجاً"، رسالة ماجستير، غير منشورة، جامعة عين شمس، كلية النات، ٢٠٠٨
- 17- محمد علي أبو العلا، الوظيفة الاتصالية للهيئة العامة للاستعلامات، دراسة تقويمية وتصور مستقبلي، رسالة دكتوراه، غير منشورة، جامعة الزقازيق، كلية الآداب، ٢٠٠٧.

- 1۷- أحمد السمان، دور الهيئة العامة للاستعلامات في مصر ومكاتب الاستعلامات الصحفي الهندي في التصدي للشائعات والتوعية بأخطار الإرهاب، دراسة مقارنة، بحث منشور بمجلة البحوث والدراسات الإعلامية، مجلة تصدر عن المعهد الدولي العالي للإعلام بالشروق، العدد الأول، يوليو ٢٠١٦، الجزء الثاني.
- ۱۸- تونس باديس، دور العلاقات العامة في تحسين الصورة الذهنية للإدارة الرياضية، رسالة ماجستير، غير منشورة، جامعة محمد خيضر بسكرة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، قسم الإدارة والتيسير، الرياض، ٢٠١٦.
- 19- الحاج الفضل الطاهر، دور العلاقات العامة في تحسين الصورة الذهنية لدى العالم الخارجي، دراسة تطبيقية على عينة من البعثات الدبلوماسية المقيمة في السودان ووزارة الخارجية السودانية، رسالة دكتوراه، غير منشورة، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، كلية الدراسات العليا والبحث العلمي، كلية علوم الاتصال قسم العلاقات العامة، ٢٠١٤.
- ٢- سحر جابر، الآثار الاجتماعية المجتمعية لتعامل الشباب الجامعي مع مواقع التواصل الإليكتروني، رسالة دكتوراه، غير منشورة، جامعة عين شمس، معهد الدراسات التربوية، ٢٠١٤
- ٢١- صالح الشيخ، تكوين الصورة الذهنية للشركات ودور العلاقات العامة فيها، بحث للحصول على درجة الدبلوم في العلاقات، الأكاديمية السورية الدولية، ٢٠٠٩.
- ٢٢ حسن عماد مكاوي، أخلاقيات الإعلام، دراسة مقارنة، القاهرة، الدار المصرية اللينانية ١٩٧٤، ص١٦٧.
- 77- أميرة العباسي، رؤية الصحفيين في الصحف الخاصة المصرية لأخلاقيات الممارسة المهنية، ص١٦، المؤتمر العلمي التاسع "أخلاقيات الإعلام، الجزء الأول (القاهرة، كلية الإعلام، جامعة القاهرة، ٢٠٠٣) كذلك محمد منير

- ۲۶- حجاب نظریات الاتصال، القاهرة، دار الفجر للنشر و التوزیع، ۲۰۱۰، ص۲۲۳، ۲۲۶
- ٥٠- فاروق أبو زيد، الإعلام والديمقر اطية، ط١، القاهرة، عالم الكتب، ٢٠١٠، ص٨١.
- 77- عواطف عبد الرحمن، حرية الإعلام العربي، التحديات والبدائل ص ٣ ٤ المؤتمر العلمي الرابع عشر "الإعلام بين الحرية والمسئولية" في الفترة من ١ ٣ يوليو ٢٠٠٨، الجزء الأول، يوليو ٢٠٠٨، القاهرة، كلية الإعلام جامعة القاهرة، ٨٠٠٨.
- ٢٧- حسن عماد مكاوي، الوظيفة الإخبارية لوسائل الإعلام، القاهرة، العربي للنشر والتوزيع، ٢٠٠٢، ص٣٥٣.
- ۲۸- سليكتم صناُج معلَّج حاتقيتك تل هاتك تلطزين كطنبو تلفلتج ٢٨- سليكتم معالج المعادية المعاد
- ٢٩ محمد حسام الدين، المسئولية الاجتماعية للصحافة المصرية،
   دراسة مقارنة للمضمون والقائم بالاتصال في الصحف القومية والحزبية، رسالة ماجستير، غير منشورة، كلية الإعلام، جامعة القاهرة، ١٩٦٦.
- 30- Dura, Yam (2009). Development of Journalistic ethics in Nepal, In.KC Bhueau (edit) MBM Anthology of Media Ethic Nepal Department of Journalism and Mass Communication and Communication study center Madan B handari Memorial college, p.1.
- ٣١- محمد عبد الحميد، البحث العلمي في الدر اسات الإعلامية،
   القاهرة، عالم الكتب، ٢٠٠٠.
- ٣٢- محمد عبد الحميد، البحث العلمي في الدر اسات الإعلامية، ط٢، القاهرة، عالم الكتب، ٢٠٠٤، ص٢٦٢.

- 33- C. Ann Hollifield and Amy Jo Coffey (2008). Qualitative research in Media Management and Economics in Alan B Albarran, Ed Handbook of Media and economics, Lawrence Eribaum Associates. Publisher, London.
- 34- Gillian Doyle and Simon Fritch (2008). Methodological upproachy in Media Management and Media and economics, Research.
- ٣٥- إبراهيم إمام، العلاقات العامة والمجتمع، القاهرة، مكتبة الأنجلو المصرية، ١٩٨١، ص٢٨٥.
- 77- سها مصطفى فاضل، الدور المتطور للهيئة العامة للاستعلامات في الإعلام عن سياسة مصر الخارجية، في الفترة من ١٩٧٣ ١٩٧٧، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الإعلام، قسم الصحافة والنشر، كلية الإعلام، ١٩٨٣، ص٢٥.
  - ٣٧- إبراهيم إمام، مرجع سابق، ص ٢٨٥ ٢٨٦.
- ٣٨- مصلحة الاستعلامات، الجمهورية العربية المتحدة، الكتاب السنوي، ١٩٥٩، الباب العشرون، الفصل الأول، ١٩٥٩، ص ٧٥٠.
- 79- تقرير المجلس القومي للثقافة والفنون والآداب والإعلام، الكتاب رقم ٢٠١، الدورة التاسعة، سبتمبر ١٩٨٧، ص٢٠١.
- ٠٤- غازي زين عوض الله، الإعلام والمجتمع، القاهرة، مطابع الهيئة المصرية العامة للكتاب، ١٩٩٥، ص٩٦.
- 41- All part G. W. Personality and social encount beacasy 1964, p.71.
- 23- طلعت لطفي سنجر، الإعلام الخارجي الوظائف والأهمية، القاهرة، مطابع الهيئة العامة للاستعلامات، ٢٠٠٣، ص ١٠-

- 27- سها مصطفى فاضل، الدور المتطور للهيئة العامة للاستعلامات في الإعلام عن سياسة مصر الخارجية في الفترة من ١٩٧٣ حتى ١٩٧٧، رسالة دكتوراه، غير منشورة، كلية الإعلام، قسم الصحافة والنشر، جامعة القاهرة ١٩٨٣، ص١٩٨٨.
- 44- ED. Selznick, Egypt and Eastern Europe, London, Peng. Uin 1973, p.7.
- 45- David Gotean, William Hoynes, Media society Industries images and Audienes, Scand Edition, pine, forge press thousand Oks-California, 2000, p.334.
- 46- Chnis New Bald, Oliver Boyd Barrett//idvan.Ban Bulck, The Media book, Oxford & University Press, Inc. New York, 2002, p.201.
  - ٤٧ ـ سها فاضل مرجع سابق، ص ١٤١.
- ٤٨- مصر في مجتمع المعلومات العالمي، وقائع القمة العالمية لمجتمع المعلومات في جنيف، ١٠ ديسمبر ٢٠٠٣، القاهرة، مطابع الهيئة العامة للاستعلامات ٢٠٠٤، ص٣٤٣-٣٤٣.
- 29- طلعت سنجر، الإعلام الخارجي الوظائف والأهمية، مرجع سابق، ص ٤.
- ٥- خالد شاكر جاوي، الوظيفة الاتصالية الدولية للمكاتب الإعلامية المصرية بالخارج، رسالة ماجستير، كلية الإعلام، قسم العلاقات العامة والإعلان، جامعة القاهرة، ١٩٩٢، ص٤٥
- ١٥- شفيق بدر، الهيئة العامة للاستعلامات ٣٣ عاماً من العطاء،
   الإعلام المصري بين الماضي والحاضر والمستقبل، القاهرة،
   مطابع الأهرام التجارية ١٩٨٨، ص٧٩.
- ٥٢- بول فيندلي، كفي صمتاً مواجهة تصورات أمريكا (الخاطئة عن الإسلام)، ترجمة عادل خليفة، مطابع الهيئة العامة للاستعلامات، ٢٠٠٥، ص٢١٦

- 53- https://sis.gov.eg.15/7/2017.
- 54- http://www.MadaMasr,com/ar/2017/10/23feature.
- 55- http://www.sis.gov.eg/8/10/2017.
- ٥٦- برنامج آخر النهار، حوار رئيس هيئة الاستعلامات ضياء رشوان مع قناة النهار، ٣٠ أكتوبر ٢٠١٧.
- 57- http://www.sis.gov.eg/story/150993?LaNg.ar.
- 58- http://www.youm7.com/story/31/10/2017.
- 59- <a href="http://www.Masrawy.com/News/News.egypt/details/2017/10/31">http://www.Masrawy.com/News/News.egypt/details/2017/10/31</a>.
- 60- <a href="http://www.youm7.com/story/2018/1/7/">http://www.youm7.com/story/2018/1/7/</a>.
- 61- https://alwafd.News/7/1/2018.
- 62- <a href="http://www.albawabhnews.com.9/2/2018">http://www.albawabhnews.com.9/2/2018</a>.
- 63- http://www.youm7.com.story.2018.
- 64- http://www.MadaMasr.com/ar/27/2/2018.
- 7- مجلة روزاليوسف، الهيئة العامة للاستعلامات، مخلصون في مواجهة المتربصين، ٢٠١٨/٣/٢.
- 66- http://sis.gov.eg/Story/159836?lang=ar
- 67- https://sis.gov.eg/story/159836?lang=ar.
- 68- https://www.tahrirnews.com/posts/873177/
- 69- <a href="http://www.sis.gov.eg">http://www.sis.gov.eg</a>.
- 70- <a href="https://www.reutrs.com/article/vs.egypt.electiontoactics/item-withdrown">https://www.reutrs.com/article/vs.egypt.electiontoactics/item-withdrown</a>.